



Un enfoque territorial para los

Objetivos de Desarrollo Sostenible

en Córdoba, Argentina



OCDE - QUIENES SOMOS

La OCDE es una organización intergubernamental multidisciplinaria formada por 38 países miembros que involucra en su trabajo a un número creciente de no miembros de todas las regiones del mundo. La misión principal de la Organización es ayudar a los gobiernos a trabajar juntos en busca de una economía global más justa, más limpia y fuerte. A través de su red de 250 comités especializados y grupos de trabajo, OCDE brinda un marco en el que los gobiernos comparan sus experiencias políticas, buscan respuestas a problemas comunes, identifican las buenas prácticas y coordinan las políticas domésticas con las internacionales. Para más información, ingrese a: www.oecd.org.

DOCUMENTOS DE DESARROLLO REGIONAL DE LA OCDE

Los documentos del Centro para el Emprendedurismo, PyMEs, Regiones y Ciudades de la OCDE cubren un amplio rango de temas, incluyendo las estadísticas y el análisis regional, la gobernanza y las economías urbanas, la gobernanza y las economías rurales y la gobernanza a múltiples niveles. Dependiendo del programa de trabajo, los documentos pueden cubrir temas específicos tales como la innovación y las redes de trabajo regionales, los determinantes del crecimiento regional o la consolidación fiscal a nivel subnacional. Los Documentos de Desarrollo Regional de OCDE están publicados en <http://www.oecd.org/cfe/regional-policy>.

El presente documento fue autorizado para su publicación por Lamia Kamal Chaoui, directora del Centro para el Emprendedurismo, PyMEs, Regiones y Ciudades, OCDE.

Este documento, al igual que todos los datos estadísticos y los mapas incluidos en el, son sin perjuicio del estado o soberanía sobre cualquier territorio, de la delimitación de las fronteras y límites internacionales y del nombre de cualquier territorio, ciudad o área.

Los datos estadísticos de Israel son suministrados por y responsabilidad de las autoridades pertinentes de Israel. El uso de tales datos por parte de OCDE es sin perjuicio de los estados en los asentamientos de Altos del Golán, Este de Jerusalén e Israel en el Banco Oeste bajo los términos de la ley internacional.

Nota de Turquía

La información de este documento referida a “Chipre” está relacionada con la parte sur de la isla. No hay una única autoridad que represente al pueblo turco y griego chipriota en la isla. Turquía reconoce a la República Turca del Norte de Chipre (TRNC, por su sigla en inglés). Hasta que se encuentre una solución duradera y equitativa dentro del contexto de Naciones Unidas, Turquía se reservará su postura con respecto al “conflicto con Chipre”.

Nota de los Estados Miembros de la Unión Europea de la OCDE y de la Unión Europea.

La República de Chipre es reconocida por todas las Naciones Unidas a excepción de Turquía. La información contenida en este documento está relacionada al área controlada efectivamente por el Gobierno de la República de Chipre.

Crédito Fotos: Tapa © ma_rish/iStock/Getty Images Plus

© OCDE 2021

Se puede copiar, bajar o imprimir el contenido de OCDE para uso propio, y puede incluir extractos de las publicaciones, bases de datos y productos multimedia de OCDE en sus propios documentos, presentaciones, blogs, sitios web y materia educativo, siempre y cuando se reconozca fehacientemente a la OCDE como fuente y dueña de los derechos de autor. Todas las solicitudes de derechos para su uso público o comercial y de traducción deberán presentarse a rights@oecd.org.

PREFACIO

OCDE y la provincia de Córdoba se complacen en presentar los resultados del dialogo sobre las políticas que hemos llevado adelante durante dos años, con más de 100 participantes, para fortalecer la territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS) en Córdoba, Argentina

En el actual contexto de políticas altamente incierto, y la necesidad de tomar medidas de recuperación a largo plazo en respuesta a la pandemia del COVID 19, los ODS cobran más importancia que nunca. Estos ofrecen un marco valioso para construir una sociedad más sostenible y resiliente, compartiendo responsabilidades con los diferentes niveles de gobierno.

El gobierno regional de Córdoba, con sus desafíos clave de las oportunidades de empleo para los jóvenes y las mujeres, la seguridad del agua, una población creciente y la disponibilidad y asequibilidad de viviendas, usa la Agenda 2030 y el subyacente proceso de involucramiento de múltiples participantes como marco para avanzar en el fortalecimiento de la gobernanza local y los resultados de las políticas. El desarrollo de abajo hacia arriba de una matriz de ODS por parte de participantes locales mediante los cuales se valoran las oportunidades y desafíos de las políticas, y la creación de un Portal de Gestión Abierta que facilitan el acceso a los datos relacionados con los ODS y a las acciones gubernamentales son dos ejemplos de cómo la región ha usado los ODS como un medio para fortalecer la política y la gobernanza local.

El informe de la OCDE La Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Córdoba, Argentina proporciona un relevamiento de los desafíos de Córdoba y la brecha para alcanzar los ODS, junto con una guía de las políticas para construir una visión de un desarrollo económico diversificado para la provincia, reduciendo el déficit habitacional a través de la construcción sostenible, generando empleos decentes para los más excluidos, implementando un sistema sostenible de gestión del agua y profundizando el proceso de coordinación y transparencia en el diseño de políticas.

Durante el dialogo sobre las políticas subyacentes en este informe, compartimos nuestra experiencia con una amplia variedad de participantes en Córdoba y aprendimos de nuestros pares legisladores de Flandes (Bélgica) y de Paraná, (Brasil). OCDE y la provincia de Córdoba trabajaron con numerosas municipalidades e instituciones del sector público, privado y organizaciones sin fines de lucro para consensuar y debatir sobre las recomendaciones en cuanto a políticas, y escalar los casos de éxito.

Ambas instituciones están orgullosas del camino recorrido y de los resultados alcanzados, y esperan seguir colaborando para apalancar a futuro la implementación de las recomendaciones en cuanto a las políticas.



Lamia Kamal-Chaoui,
Director, OECD Centre for Entrepreneurship,
SMEs, Regions and Cities



Juan Schiaretti,
Governor of the province of Córdoba, Argentina

RECONOCIMIENTOS

Este informe fue preparado por el Centro de Emprendedurismo, PyMEs, Regiones y Ciudades (CFE, por su sigla en inglés) de la OCDE, liderado por Lamia Kamal-Chaoui, Directora, como parte del Programa de Empleo y Presupuesto del Comité de Políticas para el Desarrollo Regional (RDPC, por su sigla en inglés). Es el resultado de un diálogo sobre políticas de 2 años, con más de 100 participantes de los sectores público, privado y sin fines de lucro en todos los niveles de gobierno en Córdoba, Argentina.

El informe fue redactado por un equipo central de analistas de políticas de la OCDE conformado por Lorenz Gross y Antonio Canamas Catala del CFE, y coordinado por Stefano Marta, Coordinador del Programa de la OCDE sobre la Territorialización de los ODS, bajo la supervisión de Aziza Akhmouch, Jefe de la División Ciudades, Políticas Urbanas y Desarrollo Sostenible del CFE. El informe contó con la colaboración de Marcos Díaz Ramírez, Estadístico, quien brindó lineamientos para el análisis de los datos de los ODS locales para la provincia de Córdoba, Argentina.

La Secretaría de la OCDE agradece el ímpetu político y el compromiso de Juan Schiaretti, Gobernador de la Provincia de Córdoba y de Silvina Rivero, Ministra de Coordinación de la Provincia de Córdoba, Argentina. Un especial agradecimiento al excelente equipo local, dirigido por Juan Ferreiro, ex Secretario de Fortalecimiento Institucional, y compuesto por Hector Conti, Director General de Estadísticas y Censo, Ester Curi, Directora de Planificación y Coordinación, Daniel Ortega, Director de Calidad de los Procesos Estadísticos, Melisa Gorondy Novak y Lucas Conegliano, Coordinadores del Proyecto de la Secretaria de Fortalecimiento Institucional. Un agradecimiento especial también a los pares revisores que contribuyeron con su valiosa pericia y experiencia, participando de misiones y brindando las mejores prácticas internacionales,

como así también colaborando con el informe: Experto en Desarrollo Sostenible para la región de Flandes, Bélgica y Geraldo Luiz Farias, Gerente Público de Paranacidade, Paraná, Brasil.

El informe final fue aprobado por procedimiento escrito por el Comité de Políticas de Desarrollo Regional (RDPC, por su sigla en inglés) el 16 de junio de 2021, bajo el Código CFE/RDPC/URB(2021)14.

Extendemos un especial agradecimiento a François Iglesias y Pilar Philip del CFE por preparar el informe para su publicación, como así también a Eleonore Morena por la edición y el formato del informe.

INDICE

Contenido

OCDE - QUIENES SOMOS	1
DOCUMENTOS DE DESARROLLO REGIONAL DE LA OCDE	1
PREFACIO	2
RECONOCIMIENTOS	3
INDICE	4
ABREVIATURAS Y ACRÓNIMOS	8
1. LOS ODS COMO HERRAMIENTA PARA PROMOVER LA INCLUSIÓN SOCIAL EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA, ARGENTINA	9
Tabla 1.1. Características territoriales de los aglomerados de Córdoba	10
Figura 1.1. Tasas de crecimiento del PBI Regional en la provincia de Córdoba (%), 2005-2017	11
Políticas y estrategias para la Agenda 2030 y los ODS en Córdoba, Argentina	12
Memoria de Gestión Gubernamental y sus tres ejes clave de acción de gobierno.	12
Figura 1.2. Los tres ejes de acción gubernamental en la provincia de Córdoba.	13
Figura 1.3. Categorización de los diferentes ODS en la provincia de Córdoba.....	14
Promover la inclusión social en Córdoba: del bienestar a los ODS.....	15
Tabla 1.2. Prioridades de desarrollo de Córdoba, dimensiones de bienestar de la OCDE y los ODS.....	16
El marco analítico de la OCDE para la Territorialización de los ODS	19
Políticas y estrategias	19
Herramientas	19
Actores.....	19
Figura 1.4. Marco analítico de la OCDE para la Territorialización de los ODS	20
2. DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN CÓRDOBA, ARGENTINA ..	22
La importancia de las políticas basadas en datos: el trabajo de Córdoba sobre los indicadores de los ODS.....	23
Midiendo la brecha para alcanzar los ODS en Córdoba, Argentina	24
Figura 2.1. Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible	24
Cuadro 2.1. Metodología OCDE para medir brechas de ciudades y regiones para el logro de los ODS	24
Cuadro 2.2. Limitaciones y consideraciones de los indicadores subnacionales de la Encuesta Mundial Gallup.....	25
Figura 2.2. Mapa de la provincia de Córdoba y sus cuatro aglomerados principales.	27
Tabla 2.1. Indicadores del marco de bienes regional de la OCDE utilizado para complementar el relevamiento de la provincia de Córdoba, Argentina.....	27

Personas: el desempeño de Córdoba en salud e igualdad de género está por arriba de la media de las regiones en América Latina, pero por debajo de la media de OCDE.....	28
Tabla 2.2. Indicadores OCDE utilizados para evaluar la dimensión Personas en Córdoba .	29
Figura 2.3. Índice de mortalidad de la población de 0 a 4 años por 10 000 habitantes, 2017	31
Planeta: la satisfacción con la calidad del agua y grado de protección de la tierra están por encima de la media argentina, pero los volúmenes de forestación y de masas de agua están disminuyendo.	32
Tabla 2.3. Indicadores de la OCDE utilizados para evaluar la dimensión Planeta en Córdoba	32
Tabla 2.4. Cambios en la forestación (puntos porcentuales), 1992-2015.....	34
Prosperidad: Córdoba se ve beneficiada por el alto nivel educativo de su población, comparado con la mayoría de sus pares en Latinoamérica, pero los indicadores resultantes del mercado laboral y de la satisfacción con la infraestructura están por debajo de la media de la OCDE.	34
Tabla 2.4. Indicadores OCDE utilizados para evaluar la dimensión Prosperidad en Córdoba	35
Figura 2.5. Exposición a PM2,5 en µg/m3, ponderada por población (microgramos por metro cúbico), 2017	37
Paz y alianzas: tasas de homicidio bajas en comparación con sus pares latinoamericanos, pero los indicadores de seguridad percibida y confianza en el sistema judicial se encuentran por debajo de los promedios de la OCDE	37
Tabla 2.5. Indicadores de la OCDE para relevar las dimensiones Paz y Alianzas en Córdoba	38
Figura 2.6. Homicidios por cada 100.000 personas, 2016.....	39
Figura 2.7. Porcentaje de hogares con acceso a internet de banda ancha, 2016	40
3. EL PROCESO PARTICIPATIVO Y MULTISECTORIAL DE TERRITORIALIZACIÓN DE LOS ODS EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA	44
Coordinación vertical y horizontal para implementar los ODS en Córdoba	45
Cuadro 3.1. Estructura federal de Argentina.....	45
Los ODS como herramienta para involucrar a los ciudadanos, a la juventud, al sector privado y a las asociaciones civiles	48
Uso de herramientas de comunicación y datos para concientizar sobre los ODS.....	48
La participación del sector privado en la implementación de la Agenda 2030 puede fortalecerse.....	49
Tabla 3.1. Lista no exhaustiva de empresas que participan activamente en los ODS en Córdoba.	50
La necesidad de institucionalizar el proceso hacia el 2030 con las asociaciones civiles.....	52
Tabla 3.2. Lista no exhaustiva de asociaciones civiles de Córdoba que participan activamente en los ODS.....	53
Una matriz participativa para identificar los impulsores de la inclusión social en Córdoba ...	57

El proceso de territorialización de los ODS en la provincia de Córdoba	57
Figura 3.1. Proceso de territorialización de los ODS en Córdoba Metodología y prioridades principales.....	58
Cuadro 3.3. Metodología para el proceso de territorialización de los ODS en la provincia de Córdoba, Argentina	58
Los ODS como medio para responder a los desafíos interrelacionados de la sostenibilidad en Córdoba	66
Figura 3.5. Desarrollo de la población en la provincia de Córdoba (1960- 2040).....	67
4. RECOMENDACIONES DE POLÍTICAS Y PLAN DE ACCIÓN	74
Recomendaciones sobre políticas y Plan de Acción	75
Cuadro 4.1. Lista de control de Acciones Públicas OCDE para facilitar y adoptar la implementación de los ODS.....	75
Cuadro 4.2. Plan de Acción OCDE para la territorialización de los ODS en Córdoba	76
Recomendaciones clave para Córdoba	77
Siete recomendaciones clave para la territorialización de los ODS en Córdoba	77
PLANIFICACIÓN, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS.....	77
RECOMENDACIÓN 1: <i>Diseñar políticas concretas para alcanzar la Agenda 2030 que aprovecha las sinergias identificadas entre los ODS sociales y las 42 metas prioritarias ...</i>	77
Plan de acción para implementar la Recomendación 1 de OCDE: diseñar políticas concretas para alcanzar la Agenda 2030 – Segunda parte.....	79
Plan de acción para implementar la Recomendación 1 de OCDE: diseñar políticas concretas para alcanzar la Agenda 2030 – Tercera parte.	80
Plan de acción para implementar la Recomendación 2: uso de los ODS para desarrollar una Visión 2030 para la provincia de Córdoba, juntamente con todos los participantes territoriales clave.	81
GOBERNANZA MULTINIVEL	82
Plan de acción para implementar la Recomendación 3 de OCDE: fortalecer la coordinación vertical y horizontal de los ODS.	82
RECOMENDACIÓN 3:	82
FINANCIAMIENTO Y PRESUPUESTO.....	83
Plan de acción para implementar la Recomendación 4 de la OCDE: uso de los ODS como una herramienta presupuestaria y apalancamiento de la contratación pública para introducir los criterios de sostenibilidad	83
RECOMENDACIÓN 4	83
DATOS E INFORMACIÓN	84
Plan de acción para implementar la Recomendación 5 de la OCDE: mejorar la disponibilidad y difusión de los datos al público	84
RECOMENDACIÓN 5	84
PARTICIPACIÓN	86

Plan de acción para implementar la Recomendación 6 de la OCDE: proporcionar plataformas para coordinar las acciones del sector privado y las asociaciones civiles sobre los ODS.....	86
RECOMENDACIÓN 6.....	86
Plan de acción para implementar la Recomendación 7 de la OCDE: definir una estrategia para la participación del sector privado	87
RECOMENDACIÓN 7	87

Siga las publicaciones de la OCDE en

http://twitter.com/OECD_Pubs

<http://www.facebook.com/OECDPublications>

<http://www.linkedin.com/groups/OECD-Publicacions-4645871>

<http://www.youtube.com/oecdlibrary>, <http://www.oecd.org/oecdirect/>

ABREVIATURAS Y ACRÓNIMOS

- **AASAP** Asociación Argentina de Salud Pública
- **BMZ** Ministerio Federal para la Cooperación y el Desarrollo Económico
- **CEVE-CONICET** Centro Experimental de la Vivienda Económica
- **CFE** Centro para el Emprendedurismo, PyMEs, Regiones y Ciudades de la
- **CITeQ** Centro de Investigación y Tecnología Química
- **CNCPS** Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales
- **CSR (RSE)** Responsabilidad Social Empresaria
- **DGEyC** Dirección General de Estadísticas y Censos
- **ESCR** Derechos económicos, sociales, culturales y ambientales
- **FDS** Fundación para el Desarrollo Sostenible
- **Gallup** Encuesta Mundial Gallup
- **GDP (PBI)** Producto Bruto Interno
- **GRI** Iniciativa de Reporte Global
- **IARSE** Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresaria
- **IBR-IRE** Instituto de Auditores Registrados
- **ICT (TIC)** Tecnología Informática y de la Comunicación
- **INDEC** Instituto Nacional de Estadísticas y Censos
- **IPCaM** Instituto Provincial de Capacitación Municipal
- **ISO** Organización Internacional para la Estandarización
- **MDG (ODM)** Objetivos de Desarrollo del Milenio
- **NGO (ONG)** Organización No Gubernamental
- **OGP** Alianza para el Gobierno Abierto
- **PM** Material Particulado
- **PRMEs** Principios de Gestión Responsable
- **PSU** Unidad de Muestra Primaria
- **RDPC** Comité de Políticas de Desarrollo Regional
- **SDGs (ODS)** Objetivo de Desarrollo Sostenible
- **SFI** Secretaría de Fortalecimiento Institucional
- **SINTyS** Sistema de Identificación Nacional Tributario y Social
- **SKEW** Agencia de Servicios de Comuni-ciudades en Un Mundo
- **SME (PyMEs)** Pequeñas y Medianas Empresas
- **STEM** Ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas
- **UIC** Unión Industrial de Córdoba
- **UN** Naciones Unidas
- **UTN** Universidad Tecnológica de Córdoba
- **VVSG** Asociación de Ciudades y Municipalidades Flamenecas
- **WHO (OMS)** Organización Mundial de la Salud

1. LOS ODS COMO HERRAMIENTA PARA PROMOVER LA INCLUSIÓN SOCIAL EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA, ARGENTINA

La provincia de Córdoba, segunda provincia más poblada de la Argentina, comenzó un proceso para vincular sus acciones de gobierno con la Agenda 2030, tomando esta alineación como una oportunidad para avanzar y fortalecer su modelo de gestión. En su memoria de gestión gubernamental, Córdoba definió tres ejes de acciones gubernamentales vinculados con los ODS – justicia social, crecimiento económico sostenible y fortalecimiento de las instituciones. El eje de la justicia social y los logros de los ODS fin de la pobreza, hambre cero, salud y bienestar, educación de calidad, igualdad de género y reducción de las desigualdades (1-5 y 10) son prioritarios para el gobierno provincial. Los esfuerzos actuales de Córdoba para localizar los ODS son la continuación del trabajo conjunto previo con la OCDE sobre el desarrollo sostenible y el bienestar regional.

Datos clave de la provincia de Córdoba, Argentina

Córdoba es una provincia ubicada al centro de Argentina. La provincia tiene una extensión de 165 321 km², la quinta en extensión de las 23 provincias argentinas. En cuanto al tamaño de su población, Córdoba es la segunda provincia más poblada, con 3 700 000 habitantes en 2018 (Gobierno de la Provincia de Córdoba, 2019[1]). Como la mayoría de las demás provincias en Argentina, Córdoba está ampliamente urbanizada, con aproximadamente un 87% de su población viviendo en áreas urbanas en 2010 (OECD, 2016[2]). Alrededor de 2 millones de personas (55% de la población provincial) vive en cuatro de los principales aglomerados, Gran Córdoba, que también incluyen a la capital provincial de Córdoba, con 1 400 000 de habitantes, Río Cuarto-Las Higueras, Villa María-Villa Nueva y San Francisco (OECD, 2019[3]). La geografía administrativa de la provincia de Córdoba presenta, relativamente, un alto grado de fragmentación comparado con otras provincias, abarcando 26 departamentos y un total de 427 municipalidades (260 municipios y 167 comunas), mientras que la media de municipalidades por provincia en Argentina es de 91 (OECD, 2016[2]).

Tabla 1.1. Características territoriales de los aglomerados de Córdoba

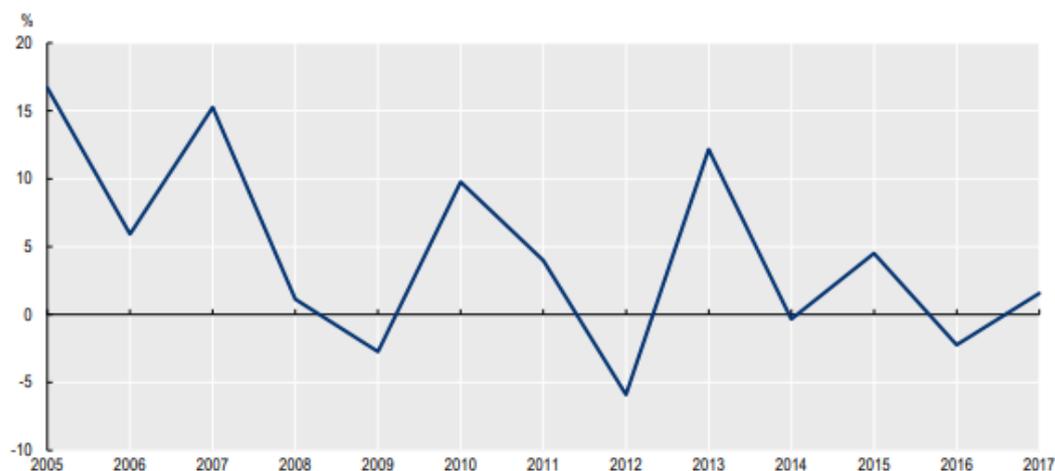
Aglomerado	Departamento en el que se encuentra	Superficie del Aglomerado (km ²)	Porcentaje de la superficie dentro del departamento	Porcentaje de la superficie provincial	Población del aglomerado (personas 2010)	Porcentaje de la población del departamento	Porcentaje de la población provincial
Gran Córdoba	Capital y Colón	532.86	18,29	0,32	1 490 629	95,88	45,05
Río Cuarto-Las Higueras	Río Cuarto	69.88	0,38	0,04	164 500	66,76	4,97
Villa María-Villa Nueva	General San Martín	42.68	0,86	0,03	99 308	77,92	3,00
San Francisco	San Justo	37.6	0,24	0,02	62 211	30,15	1,88
Aglomerados de Córdoba		683.02	1,62	0,41	1 816 648	85,09	54,9

Nota: Las municipalidades incluidas en cada uno de los cuatro aglomerados son los siguientes: Aglomerado Gran Córdoba: Agua de Oro, Río Ceballos, El Manzano, Córdoba, Parque Norte, La Calera, La Granja, Malvinas Argentinas, Mendiolaza, Estación, Juárez Celman, Río Ceballos, Saldán, Salsipuedes y Unquillo. Aglomerado Río Cuarto-Las Higueras. Aglomerado Villa María: Villa María y Villa Nueva. Aglomerado San Francisco: San Francisco

Fuente: (OECD, 2019[3]), ¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba Argentina?, <https://doi.org/0.1787/97f189b-1-en> según el INDEC (2010[4]), Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas, <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Nivel4-Tema-2-41-135>

Históricamente, la provincia de Córdoba ha sido una contribuyente clave en el PBI Nacional y en el crecimiento económico. Desde 1993 a 2012, el PBI de Córdoba creció a un promedio anual de 3,2%, levemente menor a la media nacional de 3,7%. La trayectoria de crecimiento de la provincia durante las últimas dos décadas ha sido regular. Después de tres períodos de retracción económica, con un crecimiento negativo del PBI, en 1995, 1999 y 2001-02, Córdoba, sin embargo, como el resto de Argentina, atravesó un periodo de crecimiento sostenible (OECD, 2016[2]). En el año 2009, hubo un alto en la expansión del PBI provincial, seguido de años de fluctuaciones relativamente grandes en la tasa de crecimiento entre un -6% y 12%, lo que promedió un 3% entre 2010 y 2017 (Figura 1.1.). Como resultado del aumento en el PBI, Córdoba registro un PBI per cápita de alrededor de USD 12 702 en 2017. En general, el aporte de la economía de Córdoba en el PBI nacional (a precios actuales) ha fluctuado entre 8,3% y 9,4% en el periodo 2004 a 2017, convirtiéndola en un contribuyente clave para el PBI nacional entre las provincias argentinas (Gobierno de la Provincia de Córdoba, 2019[1]). Si usamos los precios constantes (año base 2004), el aporte de Córdoba al PBI nacional estuvo entre un 8,3% y un 10,0% durante ese mismo periodo.

Figura 1.1. Tasas de crecimiento del PBI Regional en la provincia de



Córdoba (%), 2005-2017

Fuente: Dirección General de Estadística y Censos (2020[5])– Producto Bruto Regional – Informe provincial y departamentales 2017, Provincia de Córdoba, <http://datosestadistica.cba.gov.ar/dataset/producto-bruto-regional> (obtenidos el 13 de agosto de 2020).

Córdoba posee una economía diversificada basada en un fuerte sector agrícola, manufacturero y de servicios de tecnología informática y de comunicaciones (TIC). El aporte al PBI de Córdoba está relativamente equilibrado entre el sector de servicios y el de la producción de bienes. En 2017, el sector de los servicios aportó alrededor del 53% del PBI provincial, de manera notable a través de las actividades comerciales (17,8%), inmobiliario (9,6%) y transporte (8,1%) (Gobierno de la Provincia de Córdoba, 2019[1]). El sector de los servicios está particularmente agrupado en los principales aglomerados. El sector productor de bienes representó alrededor del 47% de la economía provincial en el mismo año. Principalmente compuesto por el sector agrícola, sumando un 22,5% del PBI provincial en 2017, la industria de la manufactura (15,1%) y el sector de la construcción e inmobiliario (7,4%) (Gobierno de la Provincia de Córdoba, 2019[1]). Entre los subsectores más competitivos de la provincia se encuentran i) la agricultura de cultivo y la industria de producción alimentaria, que se ven beneficiadas por una combinación entre un suelo fértil y un clima mediterráneo subtropical, ii) la manufactura tradicional en las industrias automotriz y de maquinaria agrícola, iii) las TICs, y iv) el turismo (OECD, 2016[2]).

Dentro de la provincia de Córdoba, las actividades económicas que reflejan los asentamientos poblacionales están altamente concentradas en un número pequeño de departamentos. En 2017, 9 de 26 departamentos generaron alrededor del 78% del PBI provincial. La distribución se mantuvo relativamente estable en el tiempo. El departamento capital, con una alta concentración de la actividad económica con respecto a otros departamentos provinciales, aportó más de un tercio al PBI provincial. Su participación se mantuvo estable en los últimos años. Los otros grandes contribuyentes al PBI de Córdoba fueron el departamento de Río Cuarto y San Justo, que aportaron aproximadamente un 9% y un 8% del PBI en 2017.

Las exportaciones de Córdoba están dominadas por sus alimentos procesados y productos de manufactura. En 2017, Córdoba exportó productos y servicios por un total de USD 8 100 millones – mostrando una baja de los USD 11.000 millones en 2013. Esto corresponde a alrededor del 14% de todas las exportaciones argentinas, con Brasil (11,6%), China (9,8%), Vietnam (8,6), Países Bajos (5,6%) y Chile (4,5%), entre los cinco destinos principales.

Los productos de manufactura agrícola, principalmente harina y aceite de soja, y los de origen industrial, principalmente las autopartes y los repuestos y componentes para tractores representaron un tercio de las exportaciones de Córdoba (62%), mientras que las producciones primarias, principalmente maíz y soja, aportaron el 38% restante (Dirección General de Estadística y Censos – Provincia de Córdoba, 2019[7]) El valor de las importaciones a Córdoba (USD 2 100 millones en 2017) es considerablemente menor al valor de sus exportaciones. Los principales productos importados a la provincia son vehículos motorizados, tractores, bicicletas y demás vehículos para trabajar la tierra, y sus repuestos y accesorios, como así también reactores nucleares, hornos, maquinaria y artefactos mecánicos, que representaron más del 50% de las importaciones de la provincia en 2017. Alrededor de la mitad de las importaciones provienen de Brasil (Dirección General de Estadística y Censos – Provincia de Córdoba, 2019[7]).

En el marco del Bienestar Regional de la OCDE, la provincia de Córdoba y sus cuatro aglomerados principales, mostraron más específicamente condiciones de vida superiores a la media de las regiones en América Latina. En particular, la provincia disfruta de altos niveles de contención social y comunitaria. Su población también tiene altos niveles educativos y es menos vulnerable a ser víctima de crímenes violentos comparado con sus pares de la región en Chile y México. Los ingresos en sus principales aglomerados equivalen al 80% de la media de la OCDE, pero es menor que en el 60% de las regiones de la OCDE, mientras que el grado de inequidad es menor que en la mayoría de las regiones pares de América Latina. Los desafíos hallados incluyen el desempeño de la provincia en las dimensiones de salud y vivienda (OCDE, 2019[3]).

La provincia de Córdoba es uno de los principales centros académicos de Argentina. Una de las ventajas de la provincia es el sector de la educación superior. Córdoba ha sido apodada 'La Docta' desde que la fundación de la Universidad Nacional de Córdoba en 1613 la convirtió en la tercera universidad más antigua de Sudamérica. Actualmente, Córdoba suma un total de 12 universidades, seis de ellas privadas, donde se inscriben alrededor de 160.000 estudiantes, la mayoría de ellos en la Universidad Nacional, la segunda universidad más grande del país. Córdoba cuenta además con la universidad de educación a distancia más grande de Argentina, la Universidad Siglo XXI, con más de 60.000 estudiantes matriculados en 2018. Sin embargo, la matrícula universitaria se concentra principalmente en la capital provincial, con unos pocos campus universitarios ubicados en otros lugares (Oxford Business Group, 2018[8]).

[Políticas y estrategias para la Agenda 2030 y los ODS en Córdoba, Argentina](#)

Memoria de Gestión Gubernamental y sus tres ejes clave de acción de gobierno.

Córdoba comenzó un proceso para definir las estrategias de desarrollo regional utilizando los ODS como marco y con énfasis en la inclusión social y el bienestar. La provincia de Córdoba usa su Memoria de Gestión Gubernamental, una publicación que resume el desarrollo del gobierno provincial, los proyectos y las iniciativas para mostrar cómo su trabajo está relacionado con los ODS. Las acciones que ha tomado la provincia de Córdoba para alcanzar los ODS han sido compiladas y publicadas anualmente en este informe desde 2016, aplicando la metodología de la Iniciativa de Reporte Global (GRI, por su sigla en inglés), un marco global de comparación. La metodología GRI le permite a las empresas y a las organizaciones armonizar su comunicación sobre los impactos sociales, económicos y ambientales de sus actividades. Córdoba es la primera provincia en Argentina en emitir un informe de su desempeño de gestión bajo esta metodología, cuyas normas representan las mejores prácticas a nivel global para informar públicamente los impactos socioeconómicos y ambientales de una organización gubernamental. La última versión de la Memoria de Gestión Gubernamental fue publicada en mayo de 2019. Se alinea a varias iniciativas del gobierno provincial con los ODS y fue desarrollada mediante el diálogo entre varios ministerios y agencias.

Córdoba definió tres ejes de acción gubernamental relacionados con los ODS – justicia social, crecimiento económico sostenible y fortalecimiento de las instituciones. La provincia elaboró estos tres ejes e informes sobre su evolución en la Memoria de Gestión Gubernamental (Figura 1.2). En las memorias de 2016, 2017, 2018 y 2019, el gobierno provincial enfatiza la sostenibilidad como principio clave en el direccionamiento de las acciones de gobierno. Cada iniciativa, programa y plan de gobierno debe apuntar al fortalecimiento de la capacidad colectiva para construir una provincia basada en los principios del desarrollo sostenible (Gobierno de la Provincia de Córdoba, 2019[1]).

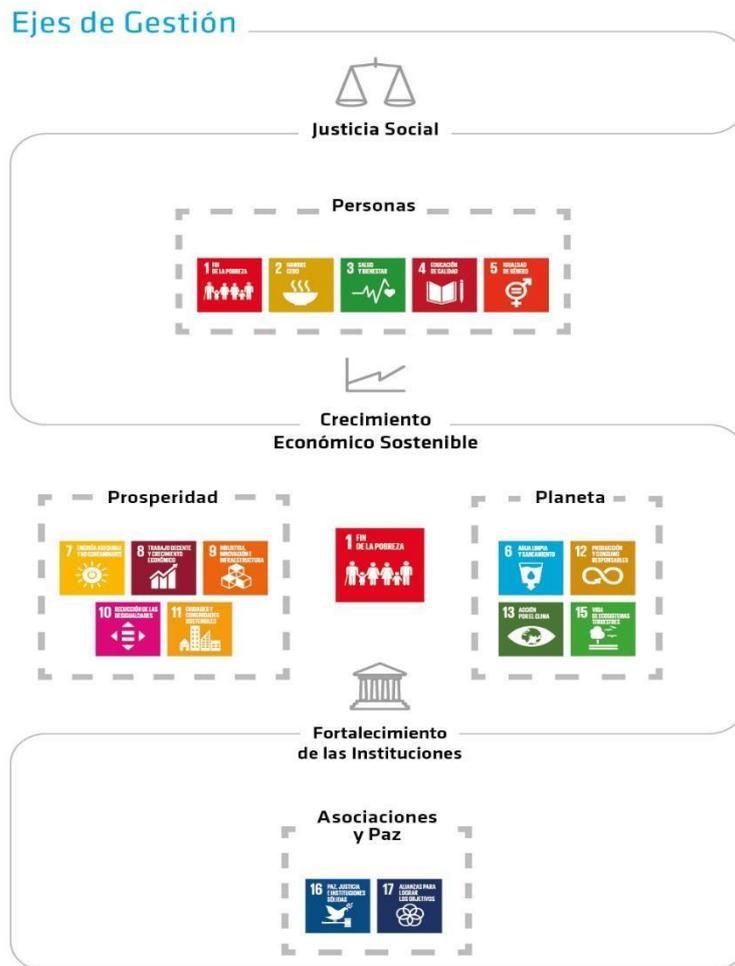


Figura 1.2. Los tres ejes de acción gubernamental en la provincia de Córdoba.

Fuente: Gobierno de la Provincia de Córdoba, 2017[9] Gobierno de la Provincia de Córdoba (2017), Memoria de Gestión Gubernamental 2017.

http://www.odsargentina.gob.ar/public/documentos/seccion_provincias/cordoba/documentos/memoria_de_gesti%C3%B3n_gubernamental_2017_baja.pdf

El eje de la justicia social y el ODS 10 Reducción de las desigualdades son la prioridad del gobierno provincial. La provincia considera al ODS 1 Fin de la pobreza, como el objetivo final, y su alcance depende de lograr los demás ODS. Por lo tanto, entre los tres ejes de acción gubernamental, el eje de la justicia social representa el objetivo más esencial y la prioridad política del gobierno. Apunta a asegurar el bienestar de todos los habitantes de la provincia de Córdoba. Agrupa a los ODS 1 Fin de la Pobreza, ODS 2 Hambre cero, ODS 3 Salud y bienestar, ODS 4 Educación de calidad, y ODS 5 Igualdad de género definidos dentro de la dimensión Personas, junto al ODS 10 Reducción de las desigualdades. El eje del crecimiento económico sostenible es considerado el medio para promover la inclusión social a través de las acciones de varios sectores de la economía. Incluye los ODS enfocados en la Prosperidad (ODS 7 Energía asequible y no contaminante, ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico, ODS 9 Industria, innovación e infraestructura, ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles) y el Planeta (ODS 6 Agua limpia y saneamiento, ODS 12 Producción y consumo responsables, ODS 13 Acción por el clima y ODS 15 Vida de ecosistemas terrestres). Finalmente, el eje del Fortalecimiento de las Instituciones (ODS 16 Paz, justicia e instituciones sólidas y ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos) se enfoca en la promoción del diálogo y las alianzas para construir instituciones sólidas y formar alianzas que sean esenciales para enfrentar los desafíos de la Agenda 2030.

Además, la provincia distingue entre los objetivos directos – objetivos que pueden vincularse directamente con áreas específicas del gobierno provincial – incluyendo los ODS 3 Salud y bienestar, ODS 4 Educación de calidad, ODS 6 Agua limpia y saneamiento, ODS 7 Energía asequible y no contaminante, ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico, ODS 9 Industria, innovación e infraestructura, ODS 13 Acción por el clima, y ODS 15 Vida de ecosistemas terrestres - y los objetivos indirectos o transversales – objetivos abordados de manera indirecta/transversal – tales como los ODS 2 Hambre cero, ODS 5 Igualdad de género, ODS 10 Reducción de las desigualdades, ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles, ODS 12 Producción y consumo responsables, ODS 16 Paz, justicia e instituciones sólidas y ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos (Figura 1.3).

Figura 1.3. Categorización de los diferentes ODS en la provincia de Córdoba.



Nota: A continuación, hay una figura que de arriba a abajo y de izquierda a derecha reza: Objetivo máximo o final. Depende del logro de los demás ODS. 1 fin de la pobreza. Objetivos directos: específicamente alineados a ciertas acciones o competencias. 3 salud y bienestar. 4 educación de calidad. 6 agua limpia y saneamiento. 7 energía asequible y no contaminante. 8 trabajo decente y crecimiento económico. 9 industria, innovación e infraestructura. 13 acción por el clima. 15 vida de ecosistemas terrestres. Objetivos transversales: abarca a casi todas o muchas de las

acciones y áreas de gobierno. 5 igualdad de género. 2 hambre cero. 10 reducción de las desigualdades. 11 ciudades y comunidades sostenibles. 12 producción y consumo responsables. 16 Paz, justicia e instituciones sólidas. 17 alianzas para lograr los objetivos. Medios de implementación de los Objetivos: para alcanzar al resto de los ODS. 16 Paz, justicia e instituciones sólidas. 17 alianzas para lograr los objetivos.

Fuente: Elaborado por la OCDE según la Encuesta Piloto sobre la Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Córdoba, Argentina, Gobierno de la Provincia de Córdoba (2019[10])

La provincia de Córdoba considera que la Agenda 2030 es una oportunidad para avanzar y fortalecer su modelo de gestión. Reconociendo el valor de la Agenda 2030 para mejorar la efectividad de las acciones gubernamentales, la provincia de Córdoba trabaja en la implementación de la Agenda 2030 por las siguientes razones:

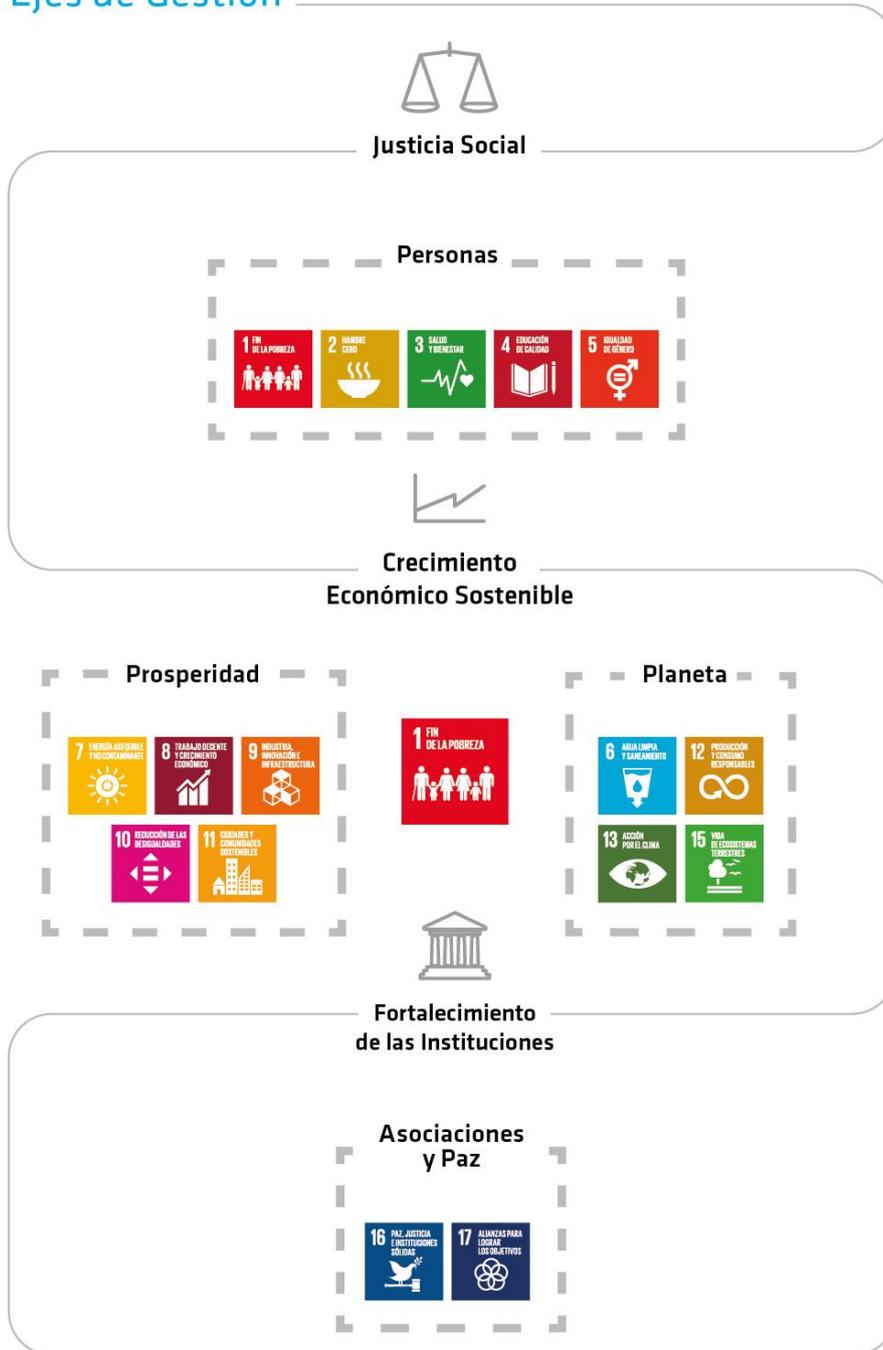
- Promueve un modelo de gestión basado en los datos, los indicadores y las metas, lo cual ayuda en la toma de decisiones y puede generar políticas, acciones y programas que midan mejor, y, por consiguiente, estén mejor orientados a las necesidades territoriales y al bienestar y las condiciones de vida de los cordobeses;
- Fomenta las colaboraciones, tanto internamente (integrando todas las áreas que son parte de la estructura de gobierno) como externamente, generando oportunidades de colaboración en todos los niveles gubernamentales (nacional, provincial, municipal), y con el sector privado, las asociaciones civiles y las universidades;
- Permite el monitoreo de los objetivos y las metas a largo plazo y promueve la rendición de cuentas y la transparencia, dos puntos que están muy arriba en la agenda provincial;
- Permite comunicar mejor las acciones de gobierno de manera integrada y alineada con la agenda internacional.

Promover la inclusión social en Córdoba: del bienestar a los ODS

Para la provincia de Córdoba, los esfuerzos actuales para localizar los ODS continúan con un trabajo previo en el bienestar regional y el desarrollo sostenible. El trabajo de localización de los ODS se realiza con el seguimiento de la Revisión Territorial de Córdoba, OCDE (2016[2]) (Cuadro 1.1) y el diálogo político sobre el bienestar regional y el desarrollo sostenible publicado en 2019 como “¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba, Argentina?” (2019[3]). Este último documento describe el fuerte enfoque del gobierno provincial en la inclusión social y el bienestar, y conlleva un alto componente de la producción de indicadores regionales para medir el bienestar. Como siguiente paso, la provincia decidió desarrollar una matriz para identificar y mensurar las sinergias y los beneficios entre los ODS sociales, económicos y ambientales. Esta matriz permite identificar los conductores de la inclusión social en Córdoba, como así también desarrollar una visión para la provincia hacia el 2030. El proceso se describe en más detalle en el Capítulo 3. Como lo señala la Tabla 1.2, hay fuertes vínculos entre los tres ejes de acción gubernamental de la provincia de Córdoba, el marco de bienestar de la OCDE y los ODS.

Tabla 1.2. Prioridades de desarrollo de Córdoba, dimensiones de bienestar de la OCDE y los ODS.

Ejes de Gestión



Nota: elaboración de la OCDE según Gobierno de la Provincia de Córdoba, (2019[1]), Memoria de Gestión Gubernamental 2018, <https://datosgestionabierta.cba.gov.ar/dataset/03dfbf6c-475f-4906-bf84-c6ee69dc3121/resource.6e068945-ad0e4d28-bf50-b7a4c6c8ebb0/download/memoria-de-gestion-gubernamental-2018.pdf>]

Cuadro 1.1. Revisión territorial de Córdoba OCDE (2016)

Hallazgos clave y recomendaciones

En 2016, la OCDE se embarcó en un diálogo de un año de duración con más de cien participantes del sector público, privado, y organizaciones sin fines de

lucro en la provincia de Córdoba, Argentina. Este proceso tuvo como resultado un informe final que releva las políticas de desarrollo regional de la provincia y brinda recomendaciones sobre cómo abordar varios cuellos de botella detectados durante la revisión.

Uno de los desafíos clave destacados es el punto de quiebre en el desarrollo económico de Córdoba en 2009, que marcó el fin de un periodo de fuerte recuperación económica y de mejoras significativas en la calidad de vida de los ciudadanos después de la crisis argentina de 2001-02. Córdoba sufrió una baja en el crecimiento del PBI provincial de un 3,7%, causada por una caída de los mercados regionales y globales, y una reducción de los precios de los productos básicos, que afectó negativamente a los commodities de la provincia – y a la economía impulsada por las exportaciones (principalmente dominada por la agroindustria y los alimentos, la manufactura metalmecánica, las Tics y el turismo). Esto evidenció la necesidad de actualizar y conectar mejor sus sectores productivos, y recalcó la necesidad de una estrategia de desarrollo regional formalizada, incluyendo la diversificación económica, mejorando las cadenas de valor global y el bienestar sostenido.

Otros desafíos identificados en la revisión fueron la falta de disponibilidad y acceso a datos y estadísticas confiables, y, por ende, la necesidad de datos confiables para orientar la toma de decisiones relacionada con el diseño y la implementación de cualquier estrategia regional (en particular, en un contexto de estadísticas nacionales poco confiables). Se detectó que la competitividad y la productividad regional tenían dificultades por varios factores, incluyendo: un potencial no explotado en infraestructura, acceso insuficiente al financiamiento para el sector privado y deficiencias en la educación y la innovación. Finalmente, los problemas de gobernanza alrededor de la transparencia y de la rendición de cuentas, incluyendo las comunicaciones unidireccionales y el personalismo con los ciudadanos, como así también los incentivos insuficientes para las municipalidades autónomas para colaborar hicieron que la provincia no pudiera apalancar completamente su potencial de desarrollo.

Para abordar lo anterior, se delinearon las siguientes recomendaciones detalladas en el informe:

- Desarrollar una estrategia de desarrollo regional completamente integral basada en una visión a mediano y largo plazo para la provincia.
- Modernizar y fortalecer la infraestructura estadística provincial.
- Diseñar e implementar una estrategia de desarrollo de infraestructura integrada.
- Facilitar el acceso al financiamiento para las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes).
- Fortalecer la calidad de la educación secundaria y vocacional.
- Diseñar e implementar una estrategia de innovación regional para modernizar las actividades productivas hacia los nichos de valor agregado.
- Asegurar la coherencia y la coordinación para alcanzar los objetivos estratégicos de Córdoba a través de los ministerios y de las agencias públicas, y entre los diferentes niveles de gobierno.
- Adoptar un enfoque funcional para definir los límites del área metropolitana del Gran Córdoba, basado en los lugares donde la gente trabaja y reside y no en los perímetros administrativos.
- Mejorar el monitoreo y el desempeño de las prácticas de gestión.

- Fortalecer la gobernanza multiniveles.
- Promover el involucramiento bidireccional para mejorar la transparencia, la rendición de cuentas y la provisión de servicios.

Fuente: (OCDE, 2016[2]), Revisiones Territoriales OCDE: Córdoba, Argentina, <https://doi.org/10.1787/9789264262201-en>

Cuadro 1.2. ¿Por qué territorializar los ODS?

La Agenda 2030 no fue específicamente diseñada para ciudades o regiones particulares, pero estas juegan un rol importante para alcanzar los ODS. La OCDE estima que al menos 105 de las 169 metas subyacentes en los 17 ODS no se alcanzarán sin el involucramiento y la coordinación adecuadas de los gobierno locales y regionales, ya que las ciudades y las regiones tienen responsabilidades centrales que son clave para el desarrollo sostenible y el bienestar (por ejemplo, los servicios de agua, vivienda o transporte). También liberan una porción significativa de la inversión pública (60% en los países de la OCDE), lo cual es crítico para canalizar los fondos necesarios para alcanzar los ODS. Aunque los ODS brindan un marco global, las oportunidades y los desafíos para un desarrollo sostenible varían significativamente a lo largo y dentro de cada país, región y ciudad. Sin embargo, son también una parte integral de la solución, ya que la naturaleza de los desafíos de desarrollo sostenible varía, y, por lo tanto, es necesario diseñar soluciones según el lugar, adaptadas a las especificaciones, necesidades y capacidades territoriales. Las políticas basadas en el lugar incorporan un conjunto de acciones coordinadas específicamente diseñadas para una ciudad o región en particular, y recalcan la necesidad de virar de un enfoque sectorial a uno multisectorial, de algo genérico a medidas específicas según el contexto, y de un enfoque para la creación de políticas descendente a uno ascendente. Basado en la idea de una coordinación de políticas a través de los sectores y la gobernanza multiniveles, donde todos los niveles gubernamentales y los actores no estatales jueguen un rol en el proceso del diseño de políticas, se consideran y analizan los territorios funcionales, se construye un desarrollo potencial endógeno de cada territorio y se usa un amplio rango de acciones (OCDE, 2019[11]).

Los ODS pueden ayudar a avanzar conceptualmente hacia el cambio por un nuevo paradigma de políticas de desarrollo regional y proporcionar un marco para implementarlo porque:

- La Agenda 2030 brinda una visión a largo plazo para las estrategias, y las políticas tienen un hito en común en 2030, mientras que es necesario reconocer las acciones meta en diferentes lugares ya que su exposición a los desafíos y los riesgos varían ampliamente, como también varía su capacidad para enfrentarlos.
- El marco de los ODS interconectados nos permite la promoción de complementariedades políticas y la gestión de los intercambios entre objetivos. Realmente, los ODS les permiten a los legisladores abordar de manera concomitante las dimensiones sociales, económicas, y ambientales del desarrollo sostenible, construyendo sinergias y teniendo en cuenta los Inter vínculos.
- Los ODS permiten una mejor implementación del concepto de territorios funcionales, un marco en común que las municipalidades vecinas puedan usar para fortalecer las colaboraciones y coordinar acciones.
- Los ODS pueden usarse para promover la gobernanza y las alianzas en múltiples niveles, incluyendo el involucramiento de varios participantes del proceso de la creación de políticas.

El marco analítico de la OCDE para la Territorialización de los ODS

La OCDE identificó cuatro mega tendencias críticas que influyen en el logro de los ODS en las ciudades y regiones: i) los cambios demográficos, en particular, la urbanización, el envejecimiento de la población y la migración; ii) el cambio climático y la necesidad de virar hacia una economía con bajo consumo de carbón; iii) los cambios tecnológicos, tales como la digitalización y el surgimiento de la inteligencia artificial; y iv) la globalización y la geografía relacionada con el descontento. Los ODS brindan un marco a las regiones y a las ciudades para responder sistemáticamente a tales mega tendencias globales. El marco propuesto por la OCDE prevé tres áreas clave, políticas y estrategias, actores y herramientas para que las ciudades y las regiones implementen la territorialización de los ODS.

Políticas y estrategias

Las ciudades y las regiones pueden usar los ODS como un medio para virar de un enfoque sectorial a uno multisectorial, tanto en el diseño como en la implementación de sus políticas. Los ODS pueden ayudar a reunir varias áreas del gobierno local para fortalecer la colaboración en la implementación de políticas. Las políticas regionales apuntan a abordar efectivamente la diversidad de las condiciones económicas, sociales, demográficas, institucionales y geográficas a través de las ciudades y de las regiones. Además, asegura que las políticas sectoriales estén coordinadas entre sí y que cumplan con las necesidades específicas de las diferentes regiones, a la vez que brindan herramientas faltantes en las políticas estructurales tradicionales para abordar los factores específicos a la región y que causan un estancamiento económico y social (OCDE, 2019[11]).

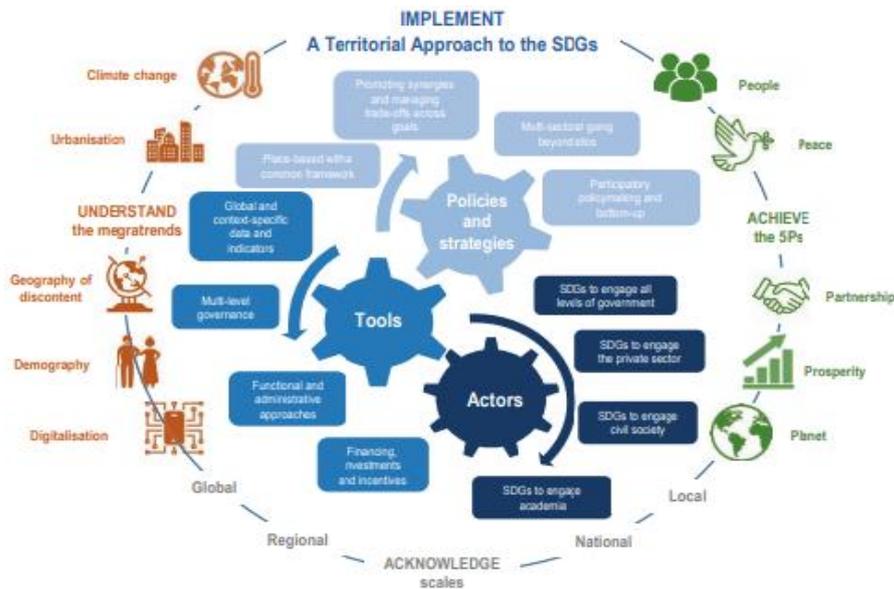
Herramientas

La implementación efectiva de la territorialización de los ODS implica el uso combinado de un conjunto de herramientas. Esto abarca desde un sistema de gobernanza multiniveles sólido, a los datos globales y específicos al contexto para políticas basadas en la evidencia. También consisten en combinar los enfoques funcionales y administrativos para enfrentar los desafíos territoriales y las oportunidades presentes más allá de los límites, como así también la inversión y los incentivos, en particular para que el sector privado colabore. La gobernanza en múltiples niveles representa una herramienta clave para promover la coordinación vertical (a través de todos los niveles de gobierno) y la coordinación horizontal entre los ministerios y áreas) – tanto dentro de los gobiernos locales, regionales y nacionales, y entre los gobiernos y los demás actores clave. Los gobiernos nacionales también pueden usar los ODS como marco para promover la coherencia en las políticas a través de los diferentes niveles de gobierno, alinear prioridades y repensar el desarrollo sostenible con un enfoque de abajo hacia arriba.

Actores

Un proceso de creación de políticas participativo y desde abajo hacia arriba es uno de los elementos clave en la territorialización de los ODS. El cambio de un abordaje de arriba hacia abajo y jerárquico a uno participativo y de abajo hacia arriba en la creación e implementación de políticas es clave para lograr los ODS. La Agenda 2030 requiere de un modelo más transparente e inclusivo, que involucre a los actores públicos y no estatales para co-diseñar e implementar de manera conjunta las estrategias y las políticas de desarrollo local. Los ODS les brindan a las ciudades y a las regiones una herramienta para involucrar efectivamente al diálogo a múltiples participantes con actores del sector privado, las asociaciones civiles, las escuelas y el sector académico.

Figura 1.4. Marco analítico de la OCDE para la Territorialización de los ODS



Nota: A continuación, hay una figura que, en el sentido de las agujas del reloj y de fuera hacia adentro, reza: IMPLEMENTAR. Territorialización de los ODS. Personas. Paz. Alcanzar las 5 Ps. Alianza. Prosperidad. Planeta. Local. Nacional. Reconocer escalas. Regional. Global. Digitalización. Demografía. Geografía del descontento. COMPRENDER las mega tendencias. Urbanización. Cambio climático. Promover sinergias y manejar los intercambios entre los ODS. Multisectorial, ir más allá de los silos. Creación participativa y ascendente de políticas. ODS para involucrar a todos los niveles de gobierno. ODS para involucrar al sector privado. ODS para involucrar a la sociedad civil. ODS para involucrar al sector académico. Financiamiento, inversiones e incentivos. Enfoques funcionales y administrativos. Gobernanza multiniveles. Datos e indicadores globales y específicos al contexto. Basado en el lugar, con un marco en común. Políticas y estrategias. Actores. Herramientas.

Fuente: (Figura) OCDE, (2020[12]) Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Informe de Síntesis, <https://doi.org/10.1787/e86fa715-en>.

Fuente (cuadro): OCDE (2019[11]), Visión Regional OCDE 2019: Apalancar las Mega Tendencias para las Ciudades y las Áreas Rurales, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312838-en>.

Referencias

- [5] Dirección General de Estadísticas y Censos (2020), Producto Bruto Regional – Informe provincial y departamentales 2017, Provincia de Córdoba, <https://datoestadistica.cba.gov.ar/dataset/producto-bruto-regional> (extraído el 13 de agosto de 2020).
- [6] Dirección General de Estadísticas y Censos (2019), Exportaciones de la Provincia de Córdoba Años 2008-2017, Provincia de Córdoba, <https://datoestadistica.cba.gov.ar/dataset/comercio-exterior> (extraído el 13 de agosto de 2020).
- [7] Dirección General de Estadísticas y Censos (2019), Importaciones de la Provincia de Córdoba Años 2008-2017, Provincia de Córdoba, <https://datoestadistica.cba.gov.ar/dataset/comercio-exterior> (extraído el 13 de agosto de 2020).
- [1] Gobierno de la Provincia de Córdoba (2019), Memoria de Gestión Gubernamental 2018 <https://datosgestionabierta.cbagov.ar/dataset/03dfbd6c475f-4906-bf84-6ee69dc3121/resource/6e068945-ad0e-4d28-bf50-b7a4c6c8ebb0/download/memoria-de-gestion-gubernamental-2018.pdf>.
- [10] Gobierno de la Provincia de Córdoba (2019), Encuesta Piloto sobre la Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Córdoba, Argentina.
- [4] Gobierno de la Provincia de Córdoba (2017), Memoria de Gestión Gubernamental 2017, https://www.odsargentina.gob.ar/public/documentos/seccion_provincias/cordoba/documentos/memoria_de_gesti%c3%b3n_gubernamental_2017_baja.pdf [9] INDEC (2010), Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas, <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Nivel4-> (extraído el 13 de agosto de 2020) –
- [12] OCDE (2020), Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Informe de Síntesis, Revisiones de Políticas Urbanas de OCDE, Publicaciones de OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/e86fa715-en>.
- [3] OCDE (2019), ¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba, Argentina?, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/97f189b1-en>.
- [11] OCDE (2019) Visión Regional OCDE 2019: Apalancar las Mega Tendencias para las Ciudades y las Áreas Rurales, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312838-en>.
- [2] OCDE (2016), Revisiones Territoriales OCDE: Córdoba, Argentina, Revisiones Territoriales OCDE, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264262201-en>.
- [8] Oxford Business Group (2018), El Informe – Argentina 2018 Córdoba, https://oxfordbusinessgroup.com/sites/default/files/booklets/2018_argentina_cordoba_booklet.pdf.

2. DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN CÓRDOBA, ARGENTINA

La provincia de Córdoba logró un desempeño superior al promedio de las regiones de América Latina en varios indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) relacionados con la salud, la educación, la contaminación del aire y la conectividad a Internet, al tiempo que muestra margen de mejora en varios indicadores ambientales, de vivienda y de seguridad.

Córdoba además exhibe bajos niveles de confianza en el sistema judicial y las instituciones políticas. Particularmente, los resultados positivos para Córdoba en comparación con las regiones de la OCDE incluyen baja desigualdad en el ingreso bruto de los hogares y la significativa disponibilidad de tierras cultivables para garantizar la seguridad alimentaria.

Para medir el avance de la Agenda 2030, la provincia desarrolló una lista de indicadores teniendo en cuenta las circunstancias regionales de Córdoba, que consta de 115 indicadores que cubren la totalidad de los 17 ODS.

La importancia de las políticas basadas en datos: el trabajo de Córdoba sobre los indicadores de los ODS

Córdoba ha trabajado activamente en el desarrollo de indicadores sociodemográficos desde los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) de 2010. En noviembre de 2005, el gobierno junto con la Presidencia de la Nación y el Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS) firmaron un Acuerdo de Colaboración para trabajar en la definición y desarrollo de indicadores socioeconómicos, y el seguimiento e implementación de programas y políticas sociales. También definió las metas que deben alcanzarse para el 2015 en relación con los ODM más relevantes. En 2006, la provincia de Córdoba presentó un informe con indicadores basados en los ODM. El trabajo sobre los ODM continuó internamente sin difusión oficial hasta 2016 cuando la provincia publicó su primer Informe de Gestión Gubernamental.

La provincia de Córdoba prioriza el monitoreo de los indicadores más relevantes en el contexto de las metas priorizadas de los ODS por la provincia. El ejercicio de definir, priorizar y medir indicadores es liderado por la Secretaría de Fortalecimiento Institucional (SFI). Las diferentes áreas gubernamentales involucradas en el trabajo sobre la Agenda 2030 son participantes activos en la Mesa Interministerial ODS, que proporciona una plataforma para compartir, debatir y validar la información y los datos requeridos en el marco de los indicadores provinciales. El trabajo con los indicadores se realiza en colaboración con la Dirección General de Estadística y Censos (Dey), que lidera el trabajo estadístico metodológico. Tomando los ODS priorizados como base, la SFI y la DGEyC llevaron adelante un análisis de diferentes conjuntos de indicadores para encontrar aquellos que se adecuaban a Córdoba: i) indicadores propuestos por Naciones Unidas y el Banco Mundial; ii) indicadores adoptados a nivel nacional por el gobierno argentino; iii) indicadores locales desarrollados por la OCDE sobre el bienestar regional; y iv) indicadores de gestión utilizados por las diferentes áreas. Sobre la base de estos análisis y bases de datos, se elaboró una lista de indicadores teniendo en cuenta las circunstancias regionales de Córdoba. La lista final de indicadores consta de 115 indicadores que cubren la totalidad de los 17 ODS; 62 miden metas de los ODS prioritarios de la provincia - ODS 1, 2, 3, 4, 5 y 10.

Alrededor de 30 de los indicadores priorizados se pueden medir a través de la Encuesta de Bienestar provincial realizada directamente por la DGEyC, y que se actualiza dos veces al año. Si bien resulta beneficioso al aprovechar los recursos existentes sin depender de organizaciones externas para la obtención de datos, la encuesta puede presentar dificultades al realizar comparaciones con otras provincias de Argentina, ya que los datos resultantes sólo se corresponden a los cuatro aglomerados urbanos más grandes de la provincia (Gran Córdoba, Río Cuarto-Las Higueras, San Francisco y Villa María-Villa Nueva). En cuanto a datos disponibles de fuentes nacionales, en Argentina, el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC) es responsable de la actividad estadística oficial. Los datos de encuestas coordinadas por el INDEC (Censo 2010, Encuesta Nacional de Factores de Riesgo, Encuesta de Trabajo No Remunerado y Uso del Tiempo, Encuesta Permanente Ampliada de Hogares), permiten obtener indicadores comparables entre provincias. Algunos de los desafíos relacionados con el desarrollo de indicadores y la disponibilidad de datos que experimentó Córdoba incluyen problemas como la ausencia de datos actualizados, así como el acceso limitado a registros administrativos que podrían ser útiles para completar el faltante de datos. Además, la recopilación de datos sobre los ODS ambientales resultó ser particularmente desafiante.

Midiendo la brecha para alcanzar los ODS en Córdoba, Argentina

Esta sección evalúa el desempeño de Córdoba hacia el cumplimiento de los ODS en el marco de indicadores localizados de la OCDE. El análisis sigue la estructura de las cinco dimensiones críticas de la Agenda 2030: Personas, Prosperidad, Planeta, Paz y Asociaciones (Figura 2.1). Se basa en la selección de 36 indicadores que cubren aspectos clave de 13 de los 17 ODS – incluyendo los indicadores del informe de OCDE ¿Cómo va la vida en la provincia de Córdoba, Argentina? (OCDE, 2019) (ver Tabla 2.1). Más información sobre la metodología en el Cuadro 2.1.

Es importante resaltar que, si bien algunos indicadores son representativos de toda la provincia de Córdoba, otros corresponden solo al desempeño promedio de los cuatro aglomerados principales de la provincia (Figura 2.2): Gran Córdoba, Río Cuerta-Las Higueras, San Francisco y Villa María-Villa Nueva. Para estos casos, los indicadores de los cuatro aglomerados se utilizaron como casos testigo para toda la provincia cuando los datos a nivel provincial no estaban disponibles. El análisis incluye comparaciones con países de la OCDE, así como con una selección de países de Latinoamérica (Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Perú).

Figura 2.1. Los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible



Fuente: Naciones Unidas, (2020[2]), Objetivos de Desarrollo Sostenibles, Plataforma de Desarrollo de Conocimiento Sostenible de las Naciones Unidas, <https://sustainabledevelopment.un.org/?menu=1300>

Cuadro 2.1. Metodología OCDE para medir brechas de ciudades y regiones para el logro de los ODS

La OCDE ha desarrollado un marco para localizar las metas e indicadores de los ODS y medir la brecha de las regiones y ciudades para alcanzar cada uno de los 17 ODS. Este marco consensuado, comparable y estandarizado permite comparar el desempeño en el interior de los países y a través de las regiones y ciudades para impulsar la acción pública en los diferentes niveles de gobierno.

En el contexto de los países de la OCDE, alrededor de 105 de las 169 metas ODS fueron identificadas como muy relevantes para las regiones y ciudades. Mediante extensa revisión de

literatura y consulta de expertos, se clasificaron las 169 metas ODS del marco de indicadores de las Naciones Unidas (ONU) según su nivel de relevancia para los niveles de gobierno subnacionales (relevancia de acuerdo al lugar) y para economías avanzadas (relevantes para la OCDE). Posteriormente, se seleccionó un subconjunto de metas según su aplicabilidad al contexto y las especificidades de los países de la OCDE. El resultado fue la selección de 105 metas y 135 indicadores para las regiones y ciudades de la OCDE (también conocidas como “Metas ODS Subnacionales”).

Con sus 135 indicadores, el marco localizado de la OCDE cubre al menos un aspecto de cada uno de los 17 ODS para las regiones y ciudades. Sin embargo, la cobertura en términos de indicadores y metas es mayor para las regiones que para las ciudades. Actualmente, 56 indicadores (corresponden al 32% de las Metas ODS Subnacionales) están disponibles para aquellas ciudades con más de 250.000 habitantes en la OCDE y países aliados. Aunque el conjunto de indicadores pretende cubrir el espectro de los 17 ODS, la cobertura varía ampliamente entre los ODS.

Para evaluar los logros de una ciudad o región en el cumplimiento de los ODS, el marco localizado de la OCDE define valores finales en virtud de aclarar tendencias globales en regiones y ciudades de la OCDE, basándose en los indicadores disponibles y con el objeto de proporcionar orientación técnica a los gobiernos para la utilización del marco de indicadores de los ODS como una herramienta de promoción de planes de desarrollo local y la política basada en evidencia. Al definir valores finales para 2030, las regiones y ciudades pueden evaluar dónde se encuentran actualmente y aprovechar el camino a recorrer para alcanzar el objetivo. Cuando no puedan inferirse del marco de la ONU, OCDE define valores finales para los indicadores basándose en el conocimiento de expertos en el campo o respecto del mejor desempeño de las regiones y ciudades en ese indicador. En el marco de indicadores localizados OCDE se atribuyen valores finales al 88% de sus indicadores, de los cuales el 65% se define utilizando el criterio de "mejor resultado". El marco también normaliza los indicadores en una escala de 0 a 100 – donde 100 es el valor final sugerido alcanzable en 2030 – incorporando indicadores principales del mismo ODS y proporcionando una puntuación índice para cada uno de los 17 ODS. La distancia a la meta es la cantidad de unidades que el índice necesita recorrer para alcanzar la puntuación máxima de 100.

Fuente: OCDE (2020), Un enfoque territorial de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Informe de síntesis, <https://doi.org/10.1787/e86fa715-en>; OCDE (2020), Midiendo la distancia a los ODS en regiones y ciudades (herramienta de visualización), <http://www.oecd-local-sdgs.org>

Cuadro 2.2. Limitaciones y consideraciones de los indicadores subnacionales de la Encuesta Mundial Gallup

Este capítulo utiliza indicadores del marco localizado OCDE para observar el progreso de la provincia de Córdoba en el cumplimiento de los ODS. Si bien el marco de indicadores OCDE prioriza aquellos indicadores provenientes de fuentes oficiales (oficinas de estadística del país), las fuentes de datos no oficiales o convencionales – como los microdatos de encuestas, o las imágenes satelitales – se utilizan para aquellos ODS que posean faltantes de información a nivel subnacional (OCDE, 2020).

La Encuesta Mundial Gallup es una de las fuentes no oficiales utilizadas en este informe. Como las muestras anuales recolectadas por Gallup están – por defecto – diseñadas para ser representativas a nivel nacional, la OCDE realizó un análisis estadístico exploratorio para estimar indicadores subnacionales. Uno de los enfoques consistió en aumentar el tamaño de la muestra agrupando bloques de la encuesta (reduciéndose los intervalos de confianza para indicadores

plurianuales en detrimento de no tener datos anuales). En trabajos anteriores, OCDE documentó que en la mayoría de los casos la distribución de la población regional por edad y género (basada en censos) no era estadísticamente diferente de la distribución de la muestra Gallup. Además, los indicadores Gallup (por ejemplo, satisfacción con la vida) estaban altamente correlacionados con indicadores provenientes de fuentes con muestras regionales más grandes y representativas, tales como la EU SILC de la Unión Europea, o encuestas realizadas por la Oficina Nacional de Estadísticas del Reino Unido, y el Instituto Nacional de Estadística (Istituto Nazionale di Statistica) en Italia (Brezzi y Diaz Ramirez, 2016).

A pesar de las consideraciones metodológicas anteriores, los indicadores basados en Gallup para la provincia de Córdoba (con una muestra plurianual de alrededor de 700 observaciones por indicador) podrían ser menos precisos y considerarse más aproximados. A modo de comparación, el puntaje de satisfacción con la vida de la Encuesta de Bienestar de la DGEyC para el segundo semestre de 2018, de 7.4 (0 a 10) para los cuatro principales aglomerados de Córdoba, está un punto por encima del valor estimado para toda la provincia (6.4) cuando se usa Gallup, siguiendo la misma línea.

Acerca de la Encuesta Mundial Gallup

La Encuesta Mundial Gallup es una encuesta transversal y repetida que cubre más de 150 países y regiones en el mundo. A través de su red global de investigadores y politólogos, Gallup desarrolla y recopila datos clave relacionados con la ley y el orden, alimentación y vivienda, creación de empleo, migración, vida financiera, salud, compromiso cívico y bienestar, así como opiniones sobre asuntos nacionales, corrupción, desarrollo juvenil, comunidad, diversidad y optimismo. Cada año, Gallup encuesta alrededor de 1000 personas en cada país o región. Las encuestas se realizan tanto personal como telefónicamente dependiendo del país, y las preguntas se traducen a los principales idiomas. (Gallup World Poll, 2020).

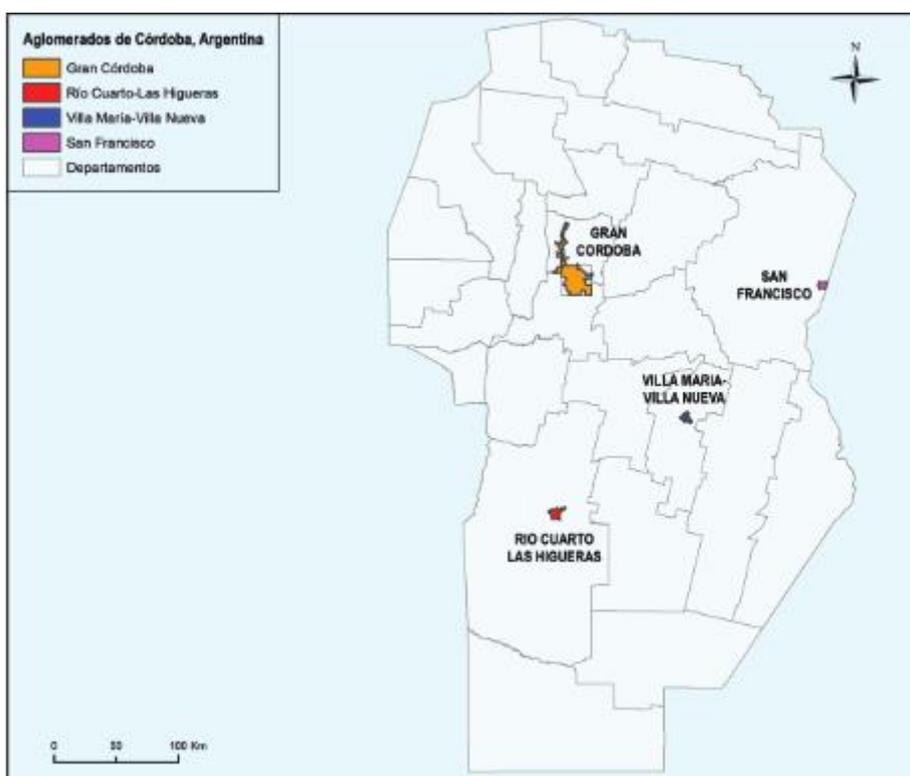
Fuente: OCDE (2020), Un enfoque territorial de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Informe de síntesis, <https://doi.org/10.1787/e86fa715-en>; Brezzi, M. y M. Diaz Ramirez (2016), "Construyendo indicadores de bienestar subjetivo en el nivel: Una evaluación preliminar en las regiones de la OCDE", Documentos de trabajo sobre desarrollo regional de la OCDE, 2016/03, Publicaciones de la OCDE, París. <http://dx.doi.org/10.1787/5jm2h9cftvh-en>; OCDE (2019), ¿Cómo es la vida en la provincia de Córdoba, Argentina?, OECD Publishing, París, <https://doi.org/10.1787/97f189b1-en>, Encuesta mundial Gallup (2020), Metodología de investigación mundial y libro de códigos.

En general, el desempeño de Córdoba hacia el cumplimiento de los ODS está por debajo del promedio de las regiones de la OCDE en la mayoría de las metas e indicadores ODS; sin embargo, la provincia supera a sus pares latinoamericanos en varios otros indicadores. Comparando la media de las regiones de la OCDE, los resultados positivos son la baja desigualdad en los ingresos brutos de la provincia y la disponibilidad de superficies cultivables para garantizar la seguridad alimentaria. Los logros de Córdoba son similares a los de las regiones de la OCDE en cuanto a mortalidad infantil (ODS 3), satisfacción con la vida (ODS 3) y la percepción de Córdoba como un buen lugar para vivir para colectivos como gays o lesbianas (ODS 16). Por el contrario, los desafíos en varias dimensiones de la Agenda 2030 e incluyen altos niveles de contaminación del aire (ODS 11), bajos niveles de satisfacción con la accesibilidad a viviendas (ODS 11), seguridad (ODS 16) y un bajo nivel de confianza en el sistema judicial y las instituciones políticas (ODS 16).

Si bien Córdoba está por detrás de la media de las regiones de la OCDE, la provincia tiene mejores resultados que el promedio de las regiones de Latinoamérica en varias métricas. Las áreas donde Córdoba supera a muchos de sus pares, como Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Perú, incluyen indicadores como las tasas de mortalidad (ODS 3), el respeto hacia las mujeres (ODS 5), la participación de trabajadores con títulos secundarios en la fuerza laboral (ODS 9), los niveles de contaminación del aire (ODS 11) y la proporción de la población con acceso a Internet (ODS

17). Sin embargo, Córdoba aún debe avanzar para ponerse al día, respecto de las tasas de satisfacción con los esfuerzos para enfrentar la pobreza (ODS 1), la brecha de género en el desempleo (ODS 5), la pérdida de masas de agua (ODS 6), la satisfacción con los esfuerzos realizados para proteger el medio ambiente (ODS 13) y la pérdida de áreas forestadas (ODS 15). En todos estos indicadores, Córdoba se sitúa en el 20% inferior de las regiones de latinoamérica.

Figura 2.2. Mapa de la provincia de Córdoba y sus cuatro aglomerados principales.



Fuente: OCDE (2019[3]), ¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba, Argentina? <https://doi.org/10.1787/97f189b1-en>

Tabla 2.1. Indicadores del marco de bienes regional de la OCDE utilizado para complementar el relevamiento de la provincia de Córdoba, Argentina

ODS	INDICADOR	ÁREA GEOGRÁFICA CUBIERTA	FUENTE DE DATOS
1 fin de la pobreza	Ingreso bruto por familia (antes de impuestos) ajustado por unidad de consumo (“equivalente”)	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
10 reducción de las desigualdades	Porcentaje de personas con ingresos brutos por debajo del 60% de la media	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
10 reducción de las desigualdades	Índice Gini de ingresos brutos (0 igualdad perfecta, 1 desigualdad perfecta)	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar

3 salud y bienestar	Porcentaje de personas (de 18 años de edad o más) con al menos un amigo en el cual confiar si lo necesitan	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
11 ciudades y comunidades sostenibles	Gastos en Vivienda. Porcentaje de ingreso total por hogar gastado en alquiler (solo hogares que alquilan)	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar

Fuente: OCDE (2019[1]), ¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba, Argentina? Publicaciones de OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/97f189b1-en>

Personas: el desempeño de Córdoba en salud e igualdad de género está por arriba de la media de las regiones en América Latina, pero por debajo de la media de OCDE

Una de cada cinco personas en Córdoba está satisfecha con los esfuerzos del gobierno para hacer frente a la pobreza. El ODS 1 apunta a “terminar con la pobreza en todas sus formas en todo el mundo”. Los gobiernos nacionales y subnacionales son actores clave para lograr ese objetivo. En la provincia de Córdoba, la satisfacción de la población con los esfuerzos para enfrentar la pobreza fue del 21% entre 2008 y 2018, un valor inferior al promedio de las regiones de la OCDE (37%). El 90% de las regiones de la OCDE tienen un índice de satisfacción mayor. También, se encuentra entre las tasas de satisfacción más bajas de las regiones de Latinoamérica, sólo 2 de 137 regiones en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Perú registraron índices de satisfacción menores. En consecuencia, el índice de satisfacción con los esfuerzos del gobierno en la lucha contra la pobreza en Córdoba también se mantiene por debajo del promedio nacional de 32%. (Ver Cuadro 2.2 para conocer las limitaciones metodológicas de los datos de Gallup).

Los niveles de ingreso bruto en los cuatro aglomerados principales de Córdoba, aunque están por encima de sus pares latinoamericanos, se encuentran por debajo del promedio de la OCDE, mientras que la distribución del ingreso bruto es una fortaleza clave de los aglomerados. Otro objetivo del ODS 1 es erradicar la pobreza extrema, que se mide por la cantidad de personas que viven con menos de USD 1,25 al día. Usando la definición de ingreso bruto de los hogares por unidad de consumo (o ingreso equivalente por hogar), el ingreso promedio anual en las principales aglomeraciones de la provincia en 2018 fue de USD 12 756 Paridad del Poder Adquisitivo (a precios de 2010). Este valor equivale al 52% de la media de las regiones de la OCDE y es menor que en el 76% de las regiones de la OCDE. En el contexto latinoamericano, sin embargo, el ingreso bruto de los hogares de los aglomerados de Córdoba está por encima de los niveles mostrados en la mayoría (85%) de las regiones de Chile y México. Solo 7 regiones de Chile presentan ingresos brutos más altos que Córdoba. Los niveles de ingresos son un factor importante para el cumplimiento de las metas del ODS 11 relacionadas con la accesibilidad y condiciones de vivienda, siendo uno de los principales desafíos de Córdoba (ver debajo).

Tabla 2.2. Indicadores OCDE utilizados para evaluar la dimensión Personas en Córdoba

ODS	INDICADOR	ÁREA GEOGRÁFICA CUBIERTA	FUENTE DE DATOS
1 Fin de la pobreza	Porcentaje de la población satisfecho con el trabajo para luchar contra la pobreza	Provincia de Córdoba	OCDE, según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
1 Fin de la pobreza	Habitaciones por persona	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
2 Hambre Cero	Superficie cultivada como porcentaje de la superficie total en 2019	Provincia de Córdoba	Base de Datos Ambientales de OCDE
2 Hambre Cero	Cambio en la superficie cultivada (de 1992 a 2019, puntos porcentuales)	Provincia de Córdoba	Base de Datos Ambientales de OCDE
3 Salud y bienestar	Índice de mortalidad infantil (cantidad de muertes de niños de un año o menores por 1000 nacimientos)	Provincia de Córdoba	Ministerio de Salud de la Provincia de Córdoba
3 Salud y bienestar	Índice de mortalidad para la población de 0 a 4 años	Provincia de Córdoba	Ministerio de Salud de la Provincia de Córdoba
3 Salud y bienestar	Expectativa de vida al nacer	Provincia de Córdoba	Encuesta de Bienestar
3 Salud y bienestar	Satisfacción de vida en general (de 0 a 10)	Provincia de Córdoba	OCDE, según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
5 Igualdad de género	Porcentaje de la población que cree que las mujeres son tratadas con respeto y dignidad en su país	Provincia de Córdoba	OCDE, según la Encuesta Mundial Gallup (2019)

Fuente: OCDE (2020). Territorialización de las Metas de Desarrollo Sostenible: Informe de Síntesis, <https://doi.org/10.1787/e86fa715-en>, OCDE (2019), ¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba, Argentina? Publicaciones de OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/97f189b1-en>

La desigualdad de ingresos en los aglomerados de Córdoba es baja en comparación con las regiones de la OCDE: el 24% de la población vive con un ingreso bruto por debajo de la línea de exclusión (60% del ingreso regional promedio) (OCDE, 2019). Por lo tanto, se exhibe un menor grado en la desigualdad de ingresos que el 87% de las regiones de la OCDE. En promedio, alrededor de un tercio de la población de las regiones de la OCDE vive por debajo de la línea de exclusión. Además, el coeficiente de Gini del ingreso bruto de las aglomeraciones de Córdoba (donde valores más altos representan mayor desigualdad) fue de 0,37; 10 puntos Gini por debajo del promedio de la OCDE de 0,47 (donde un punto representa una centésima en términos del índice Gini).

En comparación con las regiones de Latinoamérica, el desempeño de las aglomeraciones de Córdoba es aún más pronunciado, ya que el coeficiente de Gini de Córdoba es 13 puntos inferior a la media observada en Chile y México (de alrededor de 0,5) (OCDE, 2019).

En Córdoba, el promedio de habitaciones por persona es igual al de Latinoamérica, pero debajo de la mayoría de las regiones de la OCDE. Las malas condiciones de vivienda, incluido el hacinamiento, pueden afectar negativamente aspectos relacionados con el desarrollo infantil y la salud de los adultos (Tunstall et al., 2013). En el marco de indicadores localizados OCDE, el número de habitaciones por persona se considera un indicador de las condiciones de hacinamiento de los hogares. En los cuatro principales aglomerados de Córdoba (ver Figura 2.2), para el 2019 las personas tenían alrededor de 1,3 habitaciones a disposición, alrededor de 0,5 habitaciones menos por habitante que el promedio de las regiones de la OCDE (de cerca de 1,8 habitaciones por persona). En cuatro de cada cinco regiones de la OCDE, las personas tenían un mayor número de habitaciones disponibles que en Córdoba; sin embargo, en el contexto latinoamericano, Córdoba se asemeja al promedio regional (1.3 habitaciones por persona en Brasil, Chile y México).

Córdoba posee vastas áreas de cultivo, el doble de la proporción del área total en comparación con las regiones de la OCDE. El ODS 2 tiene como objetivo reducir el número de personas que padecen hambre en el mundo, logrando el hambre cero para 2030. En ese contexto, los sistemas de producción de alimentos sostenibles y la implementación de prácticas agrícolas resilientes son factores que contribuyen en el camino hacia una agricultura más sostenible y a alcanzar una mayor seguridad alimentaria. En virtud de que la agricultura representa más del 20% del PBI provincial, Córdoba es una de las regiones con mayor participación de tierras de cultivo (porcentaje del área total) en comparación con las regiones de la OCDE. En 2019, alrededor del 68% de su superficie eran tierras cultivables, más del doble del promedio de las regiones de la OCDE de 32%. También supera con creces la proporción de tierras de cultivo en otras regiones de Latinoamérica (19%) y el promedio nacional (23%). Además, la superficie cultivable en Córdoba se ha mantenido relativamente estable (aumento de alrededor de 1 punto porcentual entre 1992 y 2019) y, por lo tanto, está cerca del valor final sugerido del 0% (para obtener detalles metodológicos sobre indicadores de cobertura terrestre ver Hašič y Mackie, 2018).

Los indicadores relacionados a la salud muestran un desempeño superior al de la mayoría de sus pares latinoamericanos, pero inferior al promedio de la OCDE. El ODS 3 tiene como objetivo garantizar una vida sana y promover el bienestar en todas las edades. La esperanza de vida promedio al nacer en los 4 principales aglomerados de Córdoba en 2018 fue de alrededor de 76 años, alrededor de 4 años menos que la esperanza de vida promedio en las regiones de la OCDE. En términos de tasas de mortalidad, Córdoba se encuentra ligeramente por detrás del promedio OCDE. La mortalidad infantil en la provincia fue de 8 muertes de niños de 1 año o menos por cada 1000 nacidos vivos entre 2015 y 2017, en comparación con una media de 5,9 para las regiones de la OCDE. La brecha hacia el valor final sugerido de 2.8 muertes por cada 1000 nacidos vivos (basado en el promedio de las regiones con mejor desempeño) enfatiza que Córdoba todavía tiene significativo margen de mejora. Sin embargo, la provincia se encuentra entre las regiones con mejor desempeño en comparación con sus pares latinoamericanos, donde el índice de mortalidad infantil promedio (15,6 muertes por 1000 nacidos vivos) fue cerca de 2 veces el valor de Córdoba. Al observar el índice de mortalidad de la población de 0 a 4 años (por cada 10000 personas en el mismo grupo etario), la tasa de Córdoba (10,5 defunciones) es ligeramente inferior al promedio de las regiones de la OCDE (11,8 defunciones), alrededor del 60% de las regiones de la OCDE muestran índices de mortalidad infantil menores a los de Córdoba. Por otro lado, la tasa de mortalidad infantil de la provincia estuvo significativamente por debajo del promedio latinoamericano (23,8 defunciones) y, en consecuencia, se ubicó entre el 2% superior de las regiones latinoamericanas (Gráfico 2.3).

Por lo tanto, la brecha de género es mayor que el promedio de las regiones de la OCDE (15,6 puntos porcentuales) y sigue existiendo una distancia considerable para alcanzar el valor final objetivo de 0 puntos porcentuales, lo que representaría la plena igualdad de género. Sin embargo, comparando las regiones latinoamericanas, Córdoba se desempeña mejor que la mayoría (55%) de sus pares.

Planeta: la satisfacción con la calidad del agua y grado de protección de la tierra están por encima de la media argentina, pero los volúmenes de forestación y de masas de agua están disminuyendo.

Tres cuartas partes de la población de Córdoba están satisfechas con la calidad del agua en la provincia. El ODS 6 tiene como objetivo uno de los requisitos fundamentales para la vida, el acceso al agua y el saneamiento, siendo uno de sus objetivos el mejorar la calidad del agua para el 2030. En Córdoba, la satisfacción de la población con la calidad del agua alcanzó una tasa promedio del 75% entre 2008 y 2018 (ver Cuadro 2.2 para las limitaciones metodológicas de los datos de Gallup). La tasa fue más baja que en la mayoría de las regiones de la OCDE; en general, más del 70% mostró un mayor índice para ese período. Por otro lado, fue superior al promedio de las regiones pares latinoamericanas (69%) y las regiones argentinas (71%) durante el mismo período. El valor final sugerido del 91% (basado en las regiones de la OCDE con mejor desempeño) también indica que Córdoba aún tiene mucho camino por recorrer para alcanzar a los países con mejor desempeño. Sin embargo, la calidad del agua es solo un aspecto a considerar cuando se trata del ODS 6. La cantidad de agua también tiene un papel significativo en el logro del ODS 6, ya que la protección de los ecosistemas es crucial para la gestión sostenible del suministro de agua. En ese contexto, Córdoba es una de las regiones con mayor participación de masas de agua en comparación con las regiones de la OCDE. En 2019, cerca del 4% de su superficie estaba cubierta por cuerpos de agua, mientras que el promedio nacional era del 1,5%. Sin embargo, entre 1992 y 2019, la masa de agua provincial ha disminuido en alrededor de 0,8 puntos porcentuales, una de las mayores disminuciones respecto de la OCDE y otras regiones de Latinoamérica (ver Haščič y Mackie, 2018 para detalles metodológicos sobre indicadores de cobertura terrestre).

Tabla 2.3. Indicadores de la OCDE utilizados para evaluar la dimensión Planeta en Córdoba

ODS	INDICADOR	ÁREA GEOGRÁFICA CUBIERTA	FUENTE DE DATOS
6 Agua limpia y saneamiento	Porcentaje de la población satisfecha con la calidad del agua	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
6 Agua limpia y saneamiento	Masas de agua como porcentaje de la superficie total en 2019	Provincia de Córdoba	Base de Datos Ambiental OCDE
6 Agua limpia y saneamiento	Cambios en las masas de agua (de 1992 a 2019, puntos porcentuales)	Provincia de Córdoba	Base de Datos Ambiental OCDE
13 Acción por el clima	Porcentaje de la población satisfecha con el trabajo realizado para preservar el ambiente	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)

14 Vida Submarina	Área costera como porcentaje de la superficie total	Provincia de Córdoba	OCDE según la Base de Datos Tierra Natural
15 Vida de ecosistemas terrestres	Forestación como porcentaje de la superficie total en 2019	Provincia de Córdoba	Base de Datos Ambiental OCDE
15 Vida de ecosistemas terrestres	Cambios en la forestación (de 1992 a 2019, puntos porcentuales)	Provincia de Córdoba	Base de Datos Ambiental OCDE
15 Vida de ecosistemas terrestres	Áreas terrestres protegidas como porcentaje de la superficie total	Provincia de Córdoba	OCDE según el WDPA

Fuente: OCDE (2020). Territorialidad de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Informe de Síntesis, <https://doi.org/10.1787/e86fa715-en>

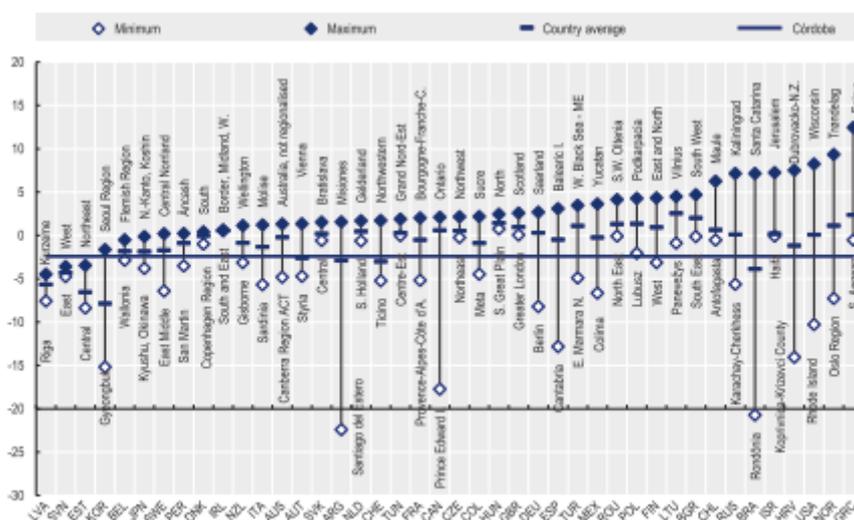
Solo alrededor del 30% de la población de Córdoba está satisfecha con los esfuerzos del gobierno para preservar el medio ambiente. Además del agua, la acción urgente para combatir el cambio climático y sus impactos conforman el objetivo clave del ODS 13, un aspecto central en la dimensión Planeta. En Córdoba, el indicador que refleja la opinión general sobre el impacto de las acciones en beneficio del medio ambiente y el clima, es bastante bajo. Según datos de encuestas auto informadas, la tasa de satisfacción promedio en Córdoba entre 2008 y 2018 fue de alrededor del 31%. En perspectiva, este valor es más de 20 puntos porcentuales más bajo que el promedio de las regiones de la OCDE (52%), 14 puntos porcentuales más bajo que el promedio de las regiones pares latinoamericanas (45%) y unos 9 puntos porcentuales más bajo que el promedio argentino (40%). En consecuencia, también se expone una brecha para alcanzar el valor final sugerido de 62%. (Consulte el Cuadro 2.2 para conocer las limitaciones metodológicas de los datos de Gallup).

La forestación ha disminuido levemente en las últimas décadas, y el grado de protección de la biodiversidad es más bajo que el promedio de los pares latinoamericanos. Uno de los principales objetivos del ODS 15 es garantizar la conservación, restauración y uso sostenible de los ecosistemas de agua dulce terrestres y continentales y sus servicios – en particular bosques, humedales, montañas y tierras secas –.

La forestación fue de alrededor del 5% del área total en 2019, un valor bajo en comparación con el promedio de 38% en las regiones de la OCDE y de 39% en las regiones de Latinoamérica. Además, entre 1992 y 2019, la provincia ha registrado una disminución en la superficie forestada de alrededor de 2,1 puntos porcentuales (Figura 2.4) (ver Hašič y Mackie, 2018 para detalles metodológicos sobre indicadores de cobertura terrestre). Estos valores contrastan con la meta 15.2 de los ODS de promover la implementación de la gestión sostenible de todo tipo de bosques, detener la deforestación, restaurar los bosques degradados y aumentar la reforestación a nivel mundial. También tiene implicaciones en el ODS 13, ya que la restauración de árboles es una de las estrategias más efectivas para la mitigación del cambio climático (Bastin et al., 2019). Otro medio para asegurar la conservación, restauración y uso sostenible de los ecosistemas de agua dulce terrestres y continentales es el establecimiento de áreas protegidas como reservas naturales.

En Córdoba, alrededor del 8,8% de su área total tenía la condición de área terrestre protegida en 2017. Esto es, por un lado, alrededor de 10 puntos porcentuales menos que el promedio de las regiones de la OCDE (19,2%) y más bajo que el promedio en otras regiones de Latinoamérica (15,6%); pero, por otro lado, supera el porcentaje medio argentino (8,6%).

Tabla 2.4. Cambios en la forestación (puntos porcentuales), 1992-2015



Fuente: OCDE (2020[9]). Estadísticas Regionales OCDE (base de datos), <https://doi.org/10.1787/region-data-en>

Prosperidad: Córdoba se ve beneficiada por el alto nivel educativo de su población, comparado con la mayoría de sus pares en Latinoamérica, pero los indicadores resultantes del mercado laboral y de la satisfacción con la infraestructura están por debajo de la media de la OCDE.

Las tasas de desempleo en Córdoba son similares al promedio de las regiones de la OCDE. El ODS 8 es una de las áreas clave de la dimensión Prosperidad de la Agenda 2030, y tiene como objetivo promover el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos. Aún así, Córdoba todavía tiene que acortar la distancia para el cumplimiento de esos objetivos. La tasa de desempleo (7,6%) para el segundo semestre de 2019 en las 4 principales aglomeraciones de Córdoba es igual al promedio de las regiones de la OCDE (7,6%), y se encuentra 2,6 puntos porcentuales por encima del valor final sugerido de 5% (basado en los mejores resultados). En general, alrededor de dos tercios de las regiones de la OCDE presentan tasas de desempleo más bajas. El índice de desempleo de Córdoba también supera ligeramente a los de Chile y México (de 6,3%). Al mismo tiempo, el desempleo femenino es más prevalente que el masculino. La brecha de género en la tasa de desempleo se situó en 3,6 puntos porcentuales en 2018 en comparación con el promedio de 2 puntos porcentuales en las regiones de la OCDE; la media en las regiones latinoamericanas también fue menor (2,2 puntos porcentuales).

Casi la mitad de la tasa de desempleo de Córdoba proviene del desempleo de largo plazo. En sus 4 aglomerados, el desempleo de largo plazo (personas desempleadas durante 12 meses o más) representó el 47,4% del total en comparación con el promedio de 30% en las regiones de la OCDE (3,6% del 7,6% de personas desempleadas). Esto contrasta con los pares de Chile y México, donde la incidencia de desempleo de largo plazo es muy baja. En promedio, estas regiones sólo registran una media de alrededor del 4%. Uno de los desafíos centrales de muchas regiones de la OCDE con respecto al ODS 8 es la integración de los jóvenes en el mercado laboral, a través

del indicador de desempleo juvenil de personas de 18 a 24 años. En los 4 aglomerados principales de Córdoba, los jóvenes desempleados representan el 25% de la población total en ese rango de edad. La tasa de desempleo juvenil de Córdoba es, por tanto, más alta que el promedio en las regiones de la OCDE (16,7%) y de la media de las regiones de Latinoamérica (13,5%).

Los títulos de educación secundaria en Córdoba prevalecen en la población de 25 a 64 años en comparación con la mayoría de las regiones de Latinoamérica, y su participación se acerca al promedio de las regiones de la OCDE. Una fuerza laboral calificada es un requisito para el logro de las metas del ODS 8. Para tener esto en cuenta, el marco localizado de la OCDE incluye el indicador del porcentaje de la fuerza laboral con al menos alguna educación secundaria superior. Debido a la disponibilidad de datos, el indicador de Córdoba considera sólo la proporción de la población de 25 a 64 años con al menos alguna educación secundaria superior. En 2019, el 69% de las personas de 25 a 64 años en los 4 principales aglomerados de Córdoba tenía educación secundaria superior. Esto se acerca al promedio de la OCDE de alrededor del 73% con educación secundaria. El índice de Córdoba se destaca en respecto de las demás regiones de Latinoamérica, donde el promedio es del 48%, más de 20 puntos porcentuales menos que Córdoba.

Tabla 2.4. Indicadores OCDE utilizados para evaluar la dimensión Prosperidad en Córdoba

ODS	INDICADOR	ÁREA GEOGRÁFICA CUBIERTA	FUENTE DE DATOS
8 Trabajo decente y crecimiento económico	Índice de desempleo (%)	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
8 Trabajo decente y crecimiento económico	Brecha de género en el índice de desempleo (puntos porcentuales)	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
8 Trabajo decente y crecimiento económico	Incidencia del desempleo a largo plazo (%)	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
8 Trabajo decente y crecimiento económico	Índice de desempleo juvenil (%)	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
8 Trabajo decente y crecimiento económico	Porcentaje de la fuerza laboral con al menos título secundario	4 aglomerados principales	Encuesta de Bienestar
11 Ciudades y comunidades sostenibles	Porcentaje de la población satisfecha con la accesibilidad de las viviendas	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
11 Ciudades y comunidades sostenibles	Diferencia entre el índice de crecimiento de la superficie construida y el de crecimiento poblacional (puntos porcentuales)	Provincia de Córdoba	Base de datos Regional de OCDE
11 Ciudades y comunidades sostenibles	Porcentaje de la población satisfecha con la calidad del transporte público	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
11 Ciudades y comunidades sostenibles	Porcentaje personas expuestas a más de 10 µg/m ³ (microgramos por	Provincia de Córdoba	Base de datos Regional de OCDE

	metro cúbico) de PM2.5		
11 Ciudades y comunidades sostenibles	Exposición a PM2.5 in µg/m3, población ponderada (microgramos por metro cúbico)	Provincia de Córdoba	Base de datos Regional de OCDE

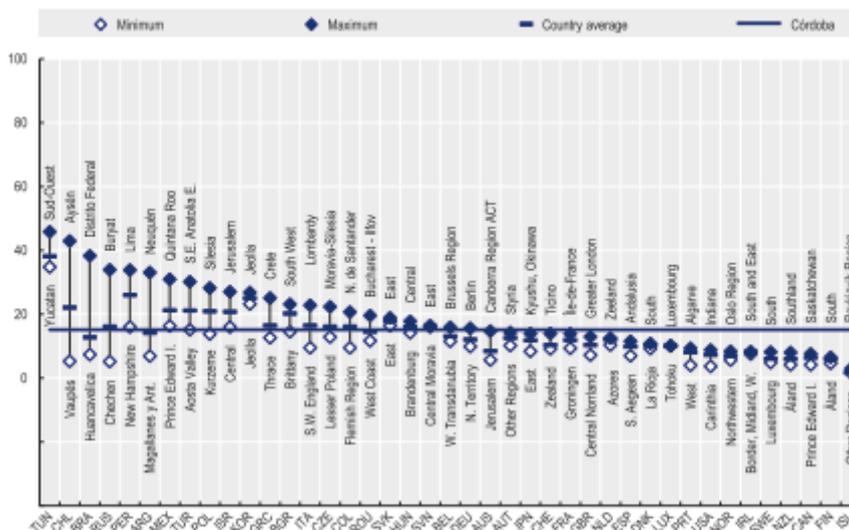
Fuente: OCDE (2020[3]), Territorialidad de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Informe de Síntesis, <https://doi.org/10.1787/e86fa715-en>, OCDE (2019), ¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba, Argentina, Publicaciones OCDE, París, <https://doi.org/10.1787/97f189b1-en>

Mejorar la satisfacción respecto de la accesibilidad de las viviendas es un desafío para Córdoba. A medida que el mundo se vuelve más urbanizado, y con más de la mitad de la población mundial viviendo en ciudades, el ODS 11 es de particular relevancia en la Agenda 2030 (ONU, 2020). El objetivo de la meta 11.1 es garantizar el acceso de todas las personas a una vivienda adecuada, segura y accesible. En las 4 principales aglomeraciones de Córdoba, el gasto en vivienda (solo gasto en alquiler) representó alrededor del 30% del ingreso bruto total de los hogares en 2018, en comparación con un promedio del 20% en las regiones de la OCDE (donde, además de alquiler, el gasto en vivienda incluye servicios). Dado que la comparabilidad del indicador de gasto en vivienda entre Córdoba y la OCDE es limitada, estos resultados deberán observarse solo como una aproximación. El gasto en vivienda en las principales aglomeraciones de Córdoba es superior al del 86% de las regiones de la OCDE. Si bien los aglomerados representan la parte urbana de la provincia, y se podría esperar que la proporción del gasto en vivienda sea mayor que en las regiones que incluyen áreas rurales (como el caso de muchas regiones del TL2 de OCDE), existe una cantidad de áreas urbanas en los países de la OCDE, como son Auckland, el área metropolitana de Londres o Viena, en donde el gasto en vivienda es menor a un cuarto del total del ingreso disponible por hogar (OCDE, 2019). En línea con lo anterior, la satisfacción promedio de la población cordobesa con la accesibilidad de las viviendas entre 2008 y 2018 se ubicó en un valor bajo de 31%, en comparación con el promedio de las regiones de la OCDE que alcanzó el 53%. Solo el 8% de las regiones de la OCDE mostraron una menor tasa de satisfacción. El índice también es relativamente bajo respecto de otras regiones de América Latina; sólo el 10% de las regiones de Argentina, Brasil, Colombia, México y Perú mostraron una menor satisfacción que Córdoba (consulte el Cuadro 2.2 para conocer las limitaciones metodológicas de los datos de Gallup).

La satisfacción con el sistema de transporte público es menor que en la mayoría de los países de la OCDE y de Latinoamérica. Al mismo tiempo, la tasa de crecimiento de la población en Córdoba es superior a la tasa de crecimiento de la superficie edificada, fenómeno que se observa en la mayoría de las regiones de Latinoamérica. La diferencia entre las tasas (área construida-población) fue de -0,2 puntos porcentuales en promedio (período para las tasas: 2000-14). Si bien la diferencia fue pequeña, un desarrollo opuesto continuo de las dos tasas durante un período más largo podría ejercer una presión adicional sobre el mercado de la vivienda y la infraestructura. El valor final para la brecha entre el índice de construcción y el índice de crecimiento poblacional fue, por lo tanto, definido en cero, sugiriendo que, para alcanzar una urbanización sostenible a largo plazo, el índice de superficie construida debería seguir el camino de crecimiento de la población. En áreas cada vez más urbanizadas, el transporte público es un factor importante para la movilidad y accesibilidad sostenibles. En Córdoba, alrededor del 54% de la población se mostró satisfecha con la calidad del sistema de transporte público entre 2008 y 2018, ligeramente por debajo del promedio de las regiones de la OCDE que estuvo cerca del 60% en el mismo período. Alrededor del 70% de las regiones de la OCDE y el 64% de las regiones de Latinoamérica registraron índices de satisfacción superiores. Las diferencias entre el índice de satisfacción en Córdoba y la mayoría de las regiones de la OCDE y Latinoamérica señalan oportunidades para mejorar la provisión de transporte público e infraestructura en la provincia (ver Cuadro 2.2 para las limitaciones metodológicas de los datos de Gallup).

Los niveles de contaminación del aire superan los lineamientos de calidad del aire de la Organización Mundial de la Salud (OMS). El transporte público también puede jugar un rol decisivo en la reducción de la contaminación del aire. En 2017, el 100% de la población de Córdoba estuvo expuesta a más de 10 $\mu\text{g} / \text{m}^3$ (microgramos por metro cúbico en promedio anual) de material particulado (PM) 2.5, que es la pauta de la OMS sobre la calidad del aire. La exposición crónica a ese nivel de partículas PM 2.5 puede atravesar la barrera pulmonar y entrar en el sistema sanguíneo, contribuyendo al riesgo de desarrollar enfermedades cardiovasculares y respiratorias, así como cáncer de pulmón (OMS, 2018). En 2017, la exposición promedio a PM 2.5 de los cordobeses fue de 15.1 $\mu\text{g} / \text{m}^3$ (media anual), más de 5 microgramos por metro cúbico por encima de las pautas de calidad del aire de la OMS. También fue superior al promedio de las regiones de la OCDE (13,3 $\mu\text{g} / \text{m}^3$); levemente más bajo que el promedio de los pares latinoamericanos (18 $\mu\text{g} / \text{m}^3$) pero superior al promedio nacional (14,2 $\mu\text{g} / \text{m}^3$) (Figura 2.5).

Figura 2.5. Exposición a PM2,5 en $\mu\text{g}/\text{m}^3$, ponderada por población (microgramos por metro cúbico), 2017



Fuente: OCDE (2020[16]), OCDE Estadísticas regionales (base de datos), <http://dx.doi.org/10.1787/region-data-en>

Paz y alianzas: tasas de homicidio bajas en comparación con sus pares latinoamericanos, pero los indicadores de seguridad percibida y confianza en el sistema judicial se encuentran por debajo de los promedios de la OCDE

Córdoba tiene una de las tasas de homicidio más bajas en comparación con sus pares latinoamericanos, pero la seguridad es, sin embargo, un área en la que Córdoba está retrasada respecto a la mayoría de las regiones de la OCDE. El ODS 16 tiene el objetivo de promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible. Considerando el número de víctimas de homicidio intencional por cada 100.000 personas como una aproximación de la meta 16.1 para reducir significativamente todas las formas de violencia y las tasas de mortalidad en todo el mundo, las cuatro principales aglomeraciones de Córdoba se desempeñan mejor que el promedio de las regiones de la OCDE. En 2019, su tasa de homicidios por cada 100.000 personas (4.5) fue más baja que el promedio de la OCDE con 5.3 (Figura 2.6). No obstante, cabe señalar que el valor promedio de la OCDE es el resultado de las altas tasas de homicidio en las regiones latinoamericanas de los países que registraron alrededor de 18 casos de asesinato por cada

100.000 personas por año en promedio. En consecuencia, la tasa de homicidios de Córdoba sigue siendo más alta que la de aproximadamente el 75% de las regiones de la OCDE, encontrándose entre el 10% más bajo en comparación con las regiones pares de Latinoamérica. Esto se encuentra en consonancia con los datos de la encuesta auto informada sobre la percepción de seguridad en la provincia; entre 2008 y 2018 menos de la mitad de la población de Córdoba (45%) declaró sentirse segura al caminar sola por la noche alrededor de la zona en la que viven. Por lo tanto, la sensación de seguridad de la provincia es menor que la media de las regiones de la OCDE (66%) y también al valor final sugerido del 79%. A su vez, es similar al promedio de los pares latinoamericanos (47%) y supera levemente el promedio argentino de 42% (ver el Cuadro 2.2 para conocer las limitaciones metodológicas de los datos de Gallup).

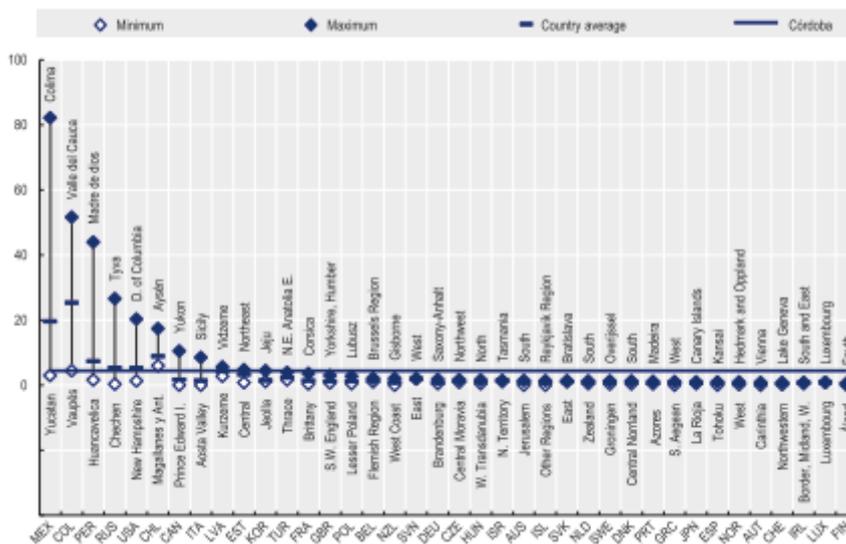
Tabla 2.5. Indicadores de la OCDE para relevar las dimensiones Paz y Alianzas en Córdoba

ODS	INDICADOR	ÁREA GEOGRÁFICA CUBIERTA	FUENTE DE DATOS
16 Paz, justicia e instituciones sólidas	Homicidios por cada 100.000 personas	4 aglomerados principales	Observatorio de estudios sobre convivencia y seguridad ciudadana de Córdoba
16 Paz, justicia e instituciones sólidas	Porcentaje de la población que se siente segura caminando sola de noche por la zona en la que vive	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
16 Paz, justicia e instituciones sólidas	Confianza en el sistema judicial y los tribunales	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
16 Paz, justicia e instituciones sólidas	Porcentaje de la población que cree que la corrupción está extendida por todo el gobierno del país	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
16 Paz, justicia e instituciones sólidas	Porcentaje de la población que confía en el gobierno nacional	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
16 Paz, justicia e instituciones sólidas	Participación electoral	4 aglomerados principales	Oficina nacional electoral
16 Paz, justicia e instituciones sólidas	Porcentaje de la población que cree que su lugar de residencia es un buen lugar para vivir para personas gays o lesbianas	Provincia de Córdoba	OCDE según la Encuesta Mundial Gallup (2019)
17 Alianzas para lograr los objetivos	Porcentaje de hogares con acceso a internet (banda ancha)	4 aglomerados principales	Encuesta de bienestar

Fuente: OCDE (2020), Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: informe de síntesis, <https://doi.org/10.1787/e86fa715-en>, OCDE (2019), ¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba?, Publicaciones OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/97f189b1-en>

Menos de la mitad de la población de Córdoba tiene confianza en el sistema judicial y en el gobierno nacional. El ODS 16 no solo tiene como objetivo la seguridad sino también lograr el acceso a la justicia para todos y la construcción de instituciones eficaces, responsables e inclusivas en todos los niveles. Entre 2008 y 2018, menos del 30% de los cordobeses tenía confianza en el sistema judicial y los tribunales; en comparación el promedio de las regiones de la OCDE estuvo cerca del 50% y las regiones con mejor desempeño alcanzaron tasas cercanas al 60%. La confianza en el sistema judicial y los tribunales fue ligeramente más baja que en la mayoría de sus pares latinoamericanos, donde en promedio un tercio de las personas declararon tener confianza en el sistema judicial, y también que el promedio argentino de 31%. Además, sólo uno de cada cuatro residentes en Córdoba tenía confianza en el gobierno nacional, mientras que el promedio de la OCDE estaba por encima del 40% y el del país de 38%. La percepción sobre la corrupción apunta en una dirección similar, para el período mencionado, cerca del 90% de los cordobeses manifestaron creer que la corrupción se extiende por todo el país, mientras que el promedio de la OCDE (62%) fue considerablemente menor. Si se observa el promedio de otras regiones de Argentina y Latinoamérica, los resultados son similares: un porcentaje menor de personas cree que la corrupción dentro del gobierno está generalizada tanto en las regiones latinoamericanas (75%) como en otras provincias argentinas (78%) (consulte el Cuadro 2.2 para conocer las limitaciones metodológicas de los datos de Gallup). En cuanto a los resultados de participación política, la participación electoral de las 4 principales aglomeraciones fue de alrededor del 80% en las últimas elecciones nacionales, un nivel muy alto respecto de la mayoría de las regiones de la OCDE, aunque esto es en parte el resultado de una política de voto obligatorio en Argentina.

Figura 2.6. Homicidios por cada 100.000 personas, 2016



Nota: Países Bajos (2009); Eslovenia (2012); Italia, Turquía (2013); Nueva Zelanda, Perú, Suecia (2014); Islandia, Israel, Japón, Corea, Letonia (2015); Alemania, Rusia (2018), Córdoba (2019)

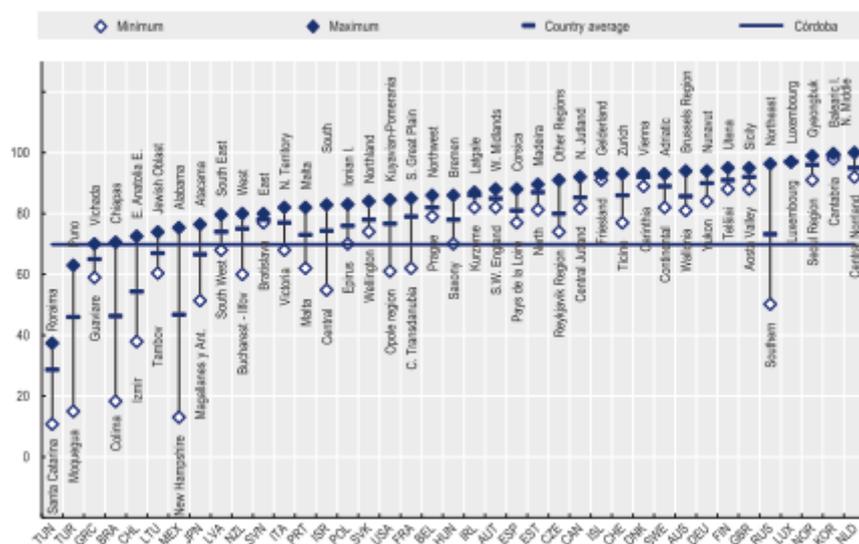
Fuente: OCDE (2020), OCDE Estadísticas regionales (base de datos), <http://dx.doi.org/10.1787/region-data-en>. Los datos de Córdoba provienen del Observatorio de Estudios sobre Convivencia y Seguridad Ciudadana (Gobierno de la Provincia de Córdoba)

La mayoría de las personas en Córdoba cree que su lugar de residencia es un buen lugar para vivir para los migrantes y las personas gay o lesbianas. Otro objetivo clave del ODS 16 es la Meta 16.b de promover y hacer cumplir las políticas no discriminatorias para el desarrollo sostenible, un objetivo que la OCDE mide a través de indicadores indirectos sobre la habitabilidad percibida para diferentes grupos minoritarios en la región. En ese sentido, Córdoba muestra mejores

resultados que en los otros indicadores del ODS 16. En cuanto a las personas gays o lesbianas, la proporción de la población que cree que su lugar de residencia es un buen lugar para vivir alcanzó el 58% entre 2008 y 2018, por lo que superan el promedio de las regiones de la OCDE (53%) y el de las de Latinoamérica (52%), aunque queda ligeramente debajo del promedio nacional (61%). Aún así, persiste una distancia respecto al valor final sugerido para 2030 del 100%, lo que corresponde a la ausencia de cualquier tipo de discriminación (ver el Cuadro 2.2 para conocer las limitaciones metodológicas de los datos de Gallup).

La conectividad a Internet en Córdoba es levemente menor que el promedio de la OCDE. El ODS 17 tiene como objetivo reforzar los medios de implementación y revitalizar la alianza mundial para el desarrollo sostenible. Un factor importante que facilita la asociación mundial para el desarrollo sostenible son las TIC, como se expresa en la Meta 17.8. En ese sentido, la OCDE utiliza un porcentaje de hogares conectados a Internet como indicador para evaluar el uso de "tecnologías facilitadoras". Alrededor del 70% de los hogares de los cuatro aglomerados más grandes de Córdoba tenían acceso a Internet de banda ancha en 2019, lo que se acercaba al promedio de las regiones de la OCDE de 74% (Figura 2.7). En comparación con otras regiones de Latinoamérica, la proporción de usuarios de Internet es alta; el acceso a Internet en Córdoba es superior a los promedios nacionales en Brasil, Chile y México.

Figura 2.7. Porcentaje de hogares con acceso a internet de banda ancha, 2016



Referencias

Bastin, J. et al (2019), “El potencial de la restauración forestal global”, Science, Vol. 365/6448, páginas 76-79, <https://dx.doi.org/10.1126/science.aax0848>.

Brezzi, M. y M. Diaz Ramírez (2016), “Construcción de indicadores de bienestar subjetivos a nivel subnacional: Evaluación preliminar de las regiones de la OCDE”, Documentos de trabajo de desarrollo regional de OCDE, No 2016/3, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5jm2hhciftvh-en>

Encuesta Mundial Gallup (2020), Metodología y Libro de Códigos de Investigación Mundial.

Hascic, I. y A. Mackie (2018), “Cambios de cobertura territorial y conversiones: Metodología y resultados para OCDE y los países del G20”, Documentos de Crecimiento Verde de OCDE, No. 2018/04, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/72a9e331-en>

OCDE (2020), Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: informe de síntesis, Revisión de políticas urbanas OCDE, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/e86fa715-en>

OCDE (2020), Medición de la brecha hacia los ODS en regiones y ciudades (herramienta de visualización), OCDE, Paris, <https://www.oecd-local-sdgs.org>

OCDE (2020), Estadísticas regionales OCDE (base de datos), OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/region-data-en>

OCDE (2019), ¿Cómo es la vida en la Provincia de Córdoba, Argentina?, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/97f189b1-en>

Tunstall, R. et al. (2013), Los vínculos entre la vivienda y la pobreza: informe de evidencia, Fundación Joseph Rowntree, <https://www.jrf.org.uk/sites/default/files/jrf/migrated/files/poverty-housing-options-full.pdf> (extraído el 10 de agosto de 2020).

Naciones Unidas (2020), Objetivo 11: Ciudades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles, Naciones Unidas, <https://www.un.org/sustainabledevelopment/cities/> (extraído el 11 de agosto de 2020)

Naciones Unidas (2020), Objetivos de Desarrollo Sostenible, Plataforma de conocimiento de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas, <https://sustainabledevelopment.un.org/?menu=1300>

OMS (2018), Contaminación ambiental (aire libre) – Hechos clave, Organización Mundial de la Salud, [https://www.who.int/en/news-room/fact-sheets/detail/ambient-\(outdoor\)-air-quality-and-health](https://www.who.int/en/news-room/fact-sheets/detail/ambient-(outdoor)-air-quality-and-health)

Notas

1. Aunque un total de 135 indicadores se encuentran disponibles para medir los ODS tanto en regiones como en ciudades de los países de la OCDE, la cobertura varía dependiendo del tipo de unidad geográfica con la que se asocia cada indicador. Mientras que hay 122 indicadores (que abarcan el 59% de las metas ODS subnacionales) disponibles para las regiones, solo 56 indicadores (que abarcan el 32% de las metas ODS subnacionales) están actualmente disponibles para las ciudades. Aunque el conjunto de indicadores apunta a cubrir el amplio espectro de la totalidad de los 17 ODS, la cobertura en términos de indicadores también varía ampliamente entre los ODS.
2. Debido a la disponibilidad de datos, algunos de los indicadores considerados en el informe sólo captan los cuatro principales aglomerados de la Provincia de Córdoba, en lugar de toda la provincia. Estos indicadores son los siguientes: habitaciones por persona, tasas de mortalidad para la población de entre 0 y 4 años de edad por cada 10.000 personas, tasa de mortalidad infantil (número de muertes de niños de un año de edad o menos por cada 1.000 nacimientos con vida), tasa de desempleo (%), índice de desempleo a largo plazo (%), tasa de empleo (%), homicidios por cada 100.000 personas, participación electoral en las últimas elecciones nacionales, y porcentaje de viviendas con acceso a internet de banda ancha.
3. Debido a la disponibilidad de datos, no todos los indicadores cubren a todos los países de Latinoamérica mencionados en el texto. Los siguientes indicadores contienen datos de:
 - Argentina, Brasil, Chile, Méjico, Perú: porcentaje de personas expuestas a más de 10 $\mu\text{g}/\text{m}^3$ (microgramos por metro cúbico) de PM 2,5.
 - Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, México, Perú: porcentaje de la población satisfecha con los esfuerzos para tratar la pobreza, tierra cultivable en porcentaje del área total en 2015, satisfacción con la vida en general (de 0 a 10), porcentaje de la población que cree que las mujeres son tratadas con respeto y dignidad en su país, porcentaje de la población satisfecha con la calidad del agua, cambio en las masas de agua (desde 1992 al 2015, en puntos porcentuales), masas de agua en porcentaje sobre el total del área en 2015, porcentaje de la población satisfecha con las rutas y autopistas, porcentaje de la población satisfecha con la asequibilidad de la vivienda, porcentaje de la población satisfecha con la calidad de los sistemas de transporte público, diferencia entre la tasa de crecimiento del área urbanizada y la tasa de crecimiento poblacional (en puntos porcentuales), porcentaje de la población satisfecha con el esfuerzo por preservar el medio ambiente, área costera en porcentaje sobre el área total, cambio en la forestación (desde 1992 al 2015, en puntos porcentuales), porcentaje del área forestada respecto al área total en 2015, porcentaje de áreas terrestres protegidas respecto al área total, porcentaje de la población que se siente segura caminando sola a la noche alrededor del área en la que vive, confianza en el sistema judicial y la corte, porcentaje de la población que cree que la corrupción se ha propagado en todo el gobierno en el país, porcentaje de la población que tiene confianza en el gobierno nacional, porcentaje de la población que cree que su lugar de residencia es un buen lugar para que vivan las personas gais o lesbianas.
 - Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Méjico, Perú: cambio en las tierras cultivadas (desde 1992 a 2015, puntos porcentuales), exposición a PM_{2,5} en $\mu\text{g}/\text{m}^3$, población ponderada (microgramos por metro cúbico).

- Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Méjico: porcentaje de población activa con al menos educación secundaria.
- Brasil, Chile, Colombia, Méjico: tasa de empleo de jóvenes (%).
- Brasil, Chile, Colombia, Méjico, Perú: tasas de mortalidad para la población de 0 a 4 años.
- Brasil, Chile, Méjico: habitaciones por persona, porcentaje de viviendas con acceso a internet de banda ancha.
- Chile, Colombia, Méjico: brecha de género en la tasa de empleo (hombre-mujer, puntos porcentuales), tasa de desempleo (%), brecha de género en la tasa de desempleo (puntos porcentuales).
- Chile, Colombia, Méjico, Perú: tasa de mortalidad infantil (número de muertes de niños de un año o menos por cada 1.000 nacimientos vivos), homicidios por cada 100.000 personas.
- Chile, Méjico: prevalencia de desempleo a largo plazo (%), ingreso bruto familiar (antes de los impuestos y transferencias) ajustado por unidad de consumo ("igualado"), índice Gini del ingreso bruto (0 para equivalencia perfecta, 1 para desigualdad perfecta), porcentaje de personas (de 18 años o más) que tengan al menos un amigo/a en quien confiar si lo necesitan.

3. EL PROCESO PARTICIPATIVO Y MULTISECTORIAL DE TERRITORIALIZACIÓN DE LOS ODS EN LA PROVINCIA DE CÓRDOBA

Con el objeto de utilizar los ODS como herramienta de formulación de políticas, Córdoba ha iniciado un proceso de participación multisectorial para identificar y medir las sinergias y compensaciones entre sus metas prioritarias de los ODS. Este proceso ha conducido al desarrollo de una matriz y de líneas de acción estratégicas concretas para la consecución de los ODS y para abordar una gran cantidad de tendencias que afectan a la provincia de Córdoba, como los cambios demográficos que causan presiones en el mercado inmobiliario, la falta de oportunidades de empleo para los jóvenes, las mujeres y las personas con discapacidades, el manejo del agua y el cambio climático. El gobierno de Córdoba también ha desarrollado un Portal de Gestión Abierta para fomentar la concientización sobre los ODS, y también seguir alentando el involucramiento del sector privado en los ODS.

Coordinación vertical y horizontal para implementar los ODS en Córdoba

Debido a la estructura federal de Argentina, la provincia de Córdoba y sus municipios son responsables de gran parte de las políticas que tienen un impacto sumamente directo en la vida de las personas (Cuadro 3.1). Muchas decisiones en diversos sectores se toman a nivel provincial y municipal. La provincia de Córdoba, por ejemplo, tiene la exclusiva responsabilidad de la educación preescolar, primaria y secundaria, la educación para grupos especiales y adultos, así como la formación profesional y técnica. Otras áreas de responsabilidad provincial son las viviendas sociales, el ambiente y la seguridad ciudadana. Las responsabilidades a nivel provincial pueden incluir tanto la elaboración como la ejecución de políticas, lo que se traduce en grandes gastos e inversiones por parte de los niveles subnacionales de gobierno. De esta manera, el mayor gasto del gobierno provincial en Córdoba, alrededor del 48% del gasto del presupuesto de 2018, se dedica a la prestación de servicios sociales, entre los que se encuentran la salud, la educación, el empleo y la vivienda, entre otros.

Cuadro 3.1. Estructura federal de Argentina

Argentina es un Estado federal con 3 niveles de gobierno: i) el nivel nacional, con un poder ejecutivo elegido democráticamente y una legislatura bicameral; ii) el nivel provincial, con 23 provincias más la Ciudad Autónoma de Buenos Aires; y iii) el nivel municipal. Todas las responsabilidades y los poderes no delegados por la Constitución al gobierno nacional están a cargo de las provincias. Asimismo, cada provincia tiene su propia constitución e instituciones de gobierno. Las constituciones provinciales definen el ámbito institucional, político, administrativo, económico y financiero de cada gobierno provincial.

Las provincias pueden crear regiones (a veces denominadas departamentos) dentro de sus límites administrativos con fines de desarrollo económico y social. También pueden celebrar acuerdos internacionales, siempre y cuando dichos acuerdos i) sean informados al Congreso Nacional, ii) no sean incompatibles con la política exterior nacional y iii) no vulneren las competencias delegadas del gobierno nacional. La Constitución Nacional exige que los gobiernos provinciales garanticen la autonomía municipal y establezcan regímenes y normas municipales como parte de sus propias constituciones provinciales.

Fuente: OCDE (2016[1]), Revisiones territoriales de la OCDE: Córdoba, Argentina, <https://doi.org/10.1787/9789264262201-en>.

Con el fin de promover la coordinación vertical para la implementación de la Agenda 2030, la provincia de Córdoba ha firmado un Convenio de Cooperación con el Concejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS) en noviembre de 2017. El Convenio de Cooperación reconoce que el CNCPS es la institución responsable de coordinar las medidas necesarias para la implementación eficaz de la Agenda 2030 y que Argentina, en calidad de país federal, necesita la participación de las provincias para alcanzar las metas. El Convenio también destaca que cada provincia debe definir sus propias metas ODS e indicadores y realizar los esfuerzos necesarios para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible definidos a nivel nacional. Con ello, el Convenio pretende promover la coherencia entre las metas de las distintas provincias.

Con la firma del Convenio, Córdoba se compromete a lo siguiente:

- Definir los puntos focales dentro del gobierno responsable del desarrollo, la adaptación y el seguimiento de los ODS y proporcionar los recursos necesarios para este fin.
- Definir los indicadores para el seguimiento de los ODS.

- Definir los objetivos definitivos e intermedios aplicables a las condiciones sociales y políticas específicas de Córdoba.
- Diseñar y/o reformular políticas y programas para adaptarlos a los ODS.
- Apoyar al CNCPS en el desarrollo de iniciativas de ODS en el gobierno y entre los participantes provinciales.
- Preparar un informe final para el CNCPS con los resultados del proceso de territorialización de los ODS.

Junto con el Convenio, el CNCPS proporciona a las provincias una guía de adaptación cuyo objetivo principal es proporcionar lineamientos y sugerencias metodológicas sobre la utilización de los ODS como herramienta de gestión y planificación a nivel subnacional. El convenio de cooperación con el CNCPS proporciona un mecanismo flexible para promover la coordinación vertical de las acciones relacionadas con los ODS. Todas las provincias que firmaron el Convenio de Cooperación con el CNCPS celebran regularmente reuniones federales para establecer una agenda común y compartir buenas prácticas. En estas reuniones también participan el CNCPS, las Agencias de las Naciones Unidas, el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), los representantes provinciales del Sistema de Identificación Nacional Tributario y Social (SINTyS) y las diferentes direcciones de estadísticas. El CNCPS también invita a las provincias a contribuir con los “Informes ODS Provincias”, que ilustran y destacan los avances en la adaptación de los ODS en cada territorio. La última contribución de Córdoba se publicó en 2019 y abarca los avances en el proceso de priorización provincial de Córdoba para los ODS, los programas vinculados a los ODS y las medidas adoptadas para la difusión de los ODS en la provincia durante los años 2018 y 2019. Otras provincias que han publicado un Informe ODS Provincias son Buenos Aires, Chaco, La Pampa, La Rioja, Mendoza, Río Negro, Santa Fe y Santiago del Estero.

Desde 2019, el Ministerio de Coordinación de la provincia de Córdoba se encarga de la coordinación de las políticas provinciales relacionadas con la Agenda 2030. Remplaza a la Secretaría General de la Gobernación, que es parte del Ministerio de Coordinación, como organismo encargado de coordinar las medidas para la implementación eficaz de la Agenda 2030, y posibilita el trabajo interministerial y las relaciones bilaterales con los organismos que coordinan la implementación de los ODS.

El Ministerio de Coordinación, como punto focal de los ODS para la provincia de Córdoba, también coordina el funcionamiento de la Mesa Interministerial de los ODS, en la que participan todos los departamentos ejecutivos de la provincia. Cada ministerio, agencia y secretaría designó un representante que forma parte de la Mesa Interministerial de los ODS. La principal tarea de la Mesa es servir de foro en el que los programas e iniciativas de cada división relacionada con los ODS y sus vínculos son propuestos y analizados por los distintos representantes. A su vez, la Mesa también trabaja en el establecimiento de indicadores relevantes para medir el impacto de las acciones del gobierno. En total, la Mesa Interministerial está constituida por 37 representantes de todos los departamentos ejecutivos, incluida la Dirección General de Estadística y Censos (DGEyC). En 2018, celebró más de 40 reuniones.

Cuadro 3.2. Coordinación horizontal y vertical de políticas en la provincia de Córdoba

Las prácticas de desarrollo territorial en Córdoba se enfrentan a una gran cantidad de municipios autónomos (427), gracias a la constitución provincial, lo que puede suponer un desafío a la hora de cooperar en la implementación de políticas o en la programación de servicios entre ellos (coordinación horizontal) y con la administración provincial (coordinación vertical). Por otra parte, el peso económico y demográfico que representan la ciudad de Córdoba y los municipios de su entorno (Gran Córdoba) también incide en las prácticas de desarrollo territorial de la provincia. Como resultado de esta autonomía otorgada por la constitución, el gobierno provincial y los funcionarios de los gobiernos locales pertinentes parecen reconocer que es necesario un enfoque más coordinado y más “metropolitano” de la gobernanza en el área del Gran Córdoba.

En Córdoba, el impacto de la escala en la prestación de servicios públicos (principalmente electricidad, gas y agua) a nivel local o comunitario se ha gestionado principalmente a través de las cooperativas de servicios existentes. Las cooperativas de servicios alcanzan al 30% de la población y cubren aproximadamente el 70% del territorio. La existencia de cooperativas de servicios reduce la necesidad de cooperación intermunicipal para la prestación de servicios, y es una posible explicación de por qué los mecanismos de coordinación horizontal no han evolucionado demasiado en Córdoba. Sin embargo, otros servicios, como el transporte público, o la reducción de las brechas para satisfacer las necesidades administrativas, operativas y de infraestructura, podrían seguir beneficiándose de la cooperación intermunicipal. Un ejemplo satisfactorio es la experiencia de seis municipios que colaboraron con el objetivo de construir una planta común de tratamiento de residuos sólidos. Los municipios acordaron cooperar, firmaron un convenio, seleccionaron el emplazamiento dentro del territorio administrativo de uno de los participantes, La Carlota, y construyeron la planta. La coordinación vertical entre la provincia y los municipios también es un desafío, a pesar de la existencia de la Mesa Provincia-Municipios, que fue concebida como un órgano de coordinación en respuesta a la ausencia de estructuras de incentivo para que las autoridades locales se comprometieran con la política provincial o la programación de servicios. Un ejemplo de ello es la expansión urbana en el Gran Córdoba, que surge por varias razones, entre ellas la fragmentación de la política y la normativa en materia del uso del suelo (la planificación del uso del suelo es una competencia puramente municipal). Esto puede derivar en la aprobación de la construcción de viviendas cuando no se dispone de las infraestructuras adecuadas (por ejemplo, agua, desagües, electricidad, etc.), al igual que puede dar lugar a construcciones en zonas de alto riesgo. No obstante, hasta el momento no hay consenso en cuanto a su eficacia.

Fuente: (OCDE, 2016[1]), Revisiones Territoriales OCDE: Córdoba, Argentina, <https://doi.org/10.1787/9789264262201-en>.

En octubre de 2020, la provincia de Córdoba fue seleccionada por la Alianza para el Gobierno Abierto (OGP, por su sigla en inglés), una iniciativa multilateral que promueve los principios del gobierno abierto, para participar en el proyecto piloto global OGP Local. El proyecto reúne a 56 gobiernos subnacionales (provinciales, municipales y comunales) de todo el mundo y tiene como objetivo implementar un Plan de Acción OGP a través de la co-creación de políticas públicas con diversos grupos de interés y niveles de gobierno. La participación en el proyecto profundiza el trabajo de Córdoba en el ámbito del gobierno abierto para alcanzar los ODS. Como parte del proyecto, se espera que la provincia inicie un proceso de territorialización colaborativa de los ODS en sus 427 municipios y comunas. Sobre la base de la experiencia del proceso de territorialización desarrollado a nivel provincial (ver debajo), el nuevo proyecto también cuenta con la participación de organizaciones locales. Las dos ONG, FUNDEPS (Fundación para el Desarrollo de Políticas Sustentables) y PARES, acompañarán el proceso de territorialización en

los municipios que también involucrará a otras asociaciones civiles, empresas e instituciones académicas de cada municipio.

Los ODS como herramienta para involucrar a los ciudadanos, a la juventud, al sector privado y a las asociaciones civiles

La provincia de Córdoba reconoce la importancia del involucramiento de los participantes y ha comenzado a desarrollar su estrategia de concientización sobre los ODS y de involucramiento de los participantes, tanto a nivel interno como externo. Internamente, el gobierno está sensibilizando a su personal a través de los miembros de la Mesa Interministerial de los ODS que actúan como puntos focales en cada departamento gubernamental. A nivel externo, la provincia está utilizando una serie de herramientas de comunicación, información y formación que se analizan con más detalle en los siguientes apartados.

Uso de herramientas de comunicación y datos para concientizar sobre los ODS

Para fomentar la concientización externa, el gobierno de Córdoba ha desarrollado un Portal de Gestión Abierta. En 2017, la provincia de Córdoba puso en marcha una Mesa de Gobierno Abierto compuesta por asociaciones civiles y representantes del mundo académico para trabajar en la institucionalización de los principios del gobierno abierto en la provincia. La creación de esta Mesa está relacionada con el objetivo de la provincia de encabezar las iniciativas de gobierno abierto con el ejemplo, que fue también la motivación para el desarrollo de un Portal de Gestión Abierta. Este portal es una Plataforma web visual a través de la cual el público en general puede acceder a información relacionada con los tres ejes de acciones gubernamentales alineadas con los ODS. Por ejemplo, cada visitante puede elegir seleccionar un ODS para saber más acerca de las iniciativas y proyectos de gobierno que apuntan al logro de ese ODS en particular. El portal también incorpora información visual y datos relacionados con las diferentes medidas gubernamentales y con el avance de los ODS, presupuesto, cuentas públicas, leyes y reglamentaciones y los ministerios y agencias responsables, entre otras cosas. Por lo tanto, para el gobierno de Córdoba, el portal representa una herramienta de comunicación clave para promover las actividades de la Agenda 2030. El portal fue creado por la provincia de Córdoba como parte del Tercer Plan de Acción de Gobierno Abierto de Argentina, que fue lanzado por el gobierno nacional como medio para avanzar en la transparencia y la rendición de cuentas, dos ejes fundamentales del principio de gobierno abierto (Ministerio de Modernización de la República Argentina, 2017[2]).

Dentro del marco de los objetivos provinciales del Tercer Plan de Acción para el Gobierno Abierto, Córdoba ha lanzado una serie de sesiones de capacitaciones virtuales para los gerentes y jefes de gobierno con el objetivo de promover el conocimiento y las herramientas del Gobierno Abierto en la administración pública provincial. Los cursos intentan presentar las mejores prácticas para apoyar el diseño, la implementación y el desarrollo de las políticas de Gobierno Abierto. De la misma manera, incorporan ejemplos de diferentes países alrededor del mundo con un énfasis especial en las experiencias en Latinoamérica. Los contenidos de la capacitación fueron con creados junto a las organizaciones que son parte de la Mesa de Gobierno Abierto. Además, conformaron parte del Plan de Capacitación Anual del Gobierno Provincial, usando los ODS como eje clave de capacitación (Secretaría de Gobierno para la Modernización de la Nación, Argentina, 2019[3]). A través del Instituto Provincial de Capacitación Municipal (IPCaM), la provincia de Córdoba también ofrece capacitaciones específicas en gestión pública para los ejecutivos de gobierno sobre los principios de la Agenda 2030 y los ODS, enfocándose en conceptos y herramientas prácticas para su implementación a nivel local. Estas capacitaciones fueron desarrolladas en colaboración activa con entes

internacionales tales como las Naciones Unidas y organizaciones nacionales tales como el CNCPS. Además, los cursos incorporan experiencia internacional y mejores prácticas de otros gobiernos locales y regionales, incluyendo la región de Flandes, Bélgica, el estado de Pará y Paraná, Brasil y varias provincias y municipios argentinos.

La provincia de Córdoba también organizó sesiones de formación para proporcionar a los jóvenes conocimientos sobre la Agenda 2030 y los principios del gobierno abierto. El Gobierno de Córdoba considera a los jóvenes como actores fundamentales para lograr transformaciones estructurales en el camino hacia el desarrollo sostenible. Para concientizar a su población joven, la provincia organizó, en junio de 2019, un seminario llamado “Juventud y Gobierno Abierto”, que contó con la participación activa de 230 jóvenes de entre 17 y 25 años. Estudiantes de secundaria, universitarios y jóvenes profesionales participaron en cinco talleres organizados y realizados en colaboración con las asociaciones civiles que participaron en la Mesa de Gobierno Abierto. Los talleres se impartieron simultáneamente y se convirtieron en foros de intercambio y debate sobre los principales conceptos del paradigma del gobierno abierto y su relación con los ODS. Los participantes profundizaron en una serie de temas como los siguientes: “Innovación a través de las tecnologías digitales” (ODS 9 y ODS 10); “Ciudadanía y participación en el marco del gobierno abierto” (ODS 5, 10, 16 y 13); “Los jóvenes piden información” (ODS 3 y 4); “Pensar en la colaboración con los jóvenes” (ODS 11); “¿Por qué necesitamos un gobierno abierto? Los ODS como nuestro horizonte común” (Secretaría de Gobierno para la Modernización de la Nación, Argentina, 2019[3]).

[La participación del sector privado en la implementación de la Agenda 2030 puede fortalecerse](#)

La provincia aún no cuenta con una estrategia definida sobre la participación del sector privado, que es uno de los principales desafíos y prioridades del gobierno a corto plazo. No obstante, varias empresas del sector privado de Córdoba participan activamente en la Agenda 2030, aunque no siempre están al tanto del vínculo entre sus actividades y los ODS. Numerosas empresas están abordando los ODS, de manera directa o indirecta, incluso más allá de las actividades de responsabilidad social empresarial (RSE) (Tabla 3.1).

No obstante, la mayoría de las empresas solo se enfocan en algunos ODS específicos, como el agua, la seguridad alimentaria o el trabajo decente y el crecimiento económico. Algunas empresas contemplan los ODS como un legado o una continuación de su proceso de creación de memorias de sostenibilidad y actividades de RSE, mientras que otras adoptan un enfoque integral de los ODS. Algunas empresas ya cuentan con una amplia experiencia en el seguimiento y la elaboración de memorias de sostenibilidad, a partir de la cual están desarrollando sus actividades relacionadas con los ODS. El principal desafío para la mayoría de las empresas es la integración de los ODS en su actividad principal de forma transversal, más allá de la RSE. En la mayoría de los casos, esto no está ocurriendo todavía y, por lo tanto, no se aprovecha plenamente el elemento transformador de la Agenda 2030. Sin embargo, algunas empresas están avanzando en esta dirección y se plantean cómo integrar los ODS en su funcionamiento cotidiano y utilizarlos como una oportunidad de negocio.

Tabla 3.1. Lista no exhaustiva de empresas que participan activamente en los ODS en Córdoba.

Empresa	Actividades
Libertad	Libertad es una empresa minorista que aborda los ODS a través de la estrategia de RSE. Se centra principalmente en la seguridad alimentaria y la economía circular. Antes de la adopción de la Agenda 2030, la empresa se centraba principalmente en los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, pero actualmente Libertad se está ocupando cada vez más de los ODS.
Trasus	Trasus es una empresa de consultoría en materia de transparencia y desarrollo sostenible que colabora con las memorias de sostenibilidad del Ministerio de Finanzas. La empresa desarrolla su propia memoria de sostenibilidad y asiste a otras empresas en la elaboración de sus memorias de sostenibilidad. Trasus identificó los ODS 1, 2, 3, 4 y 8 como sus ODS principales y los mapeó con sus acciones corporativas. Está previsto que Trasus avance en la definición de su meta y en la territorialización de los ODS.
Aguas Cordobesas	Aguas Cordobesas, la empresa de suministro de agua de Córdoba, lleva 10 años informando a la Iniciativa de Reporte Global (GRI, por su sigla en inglés). La empresa forma parte del Pacto Mundial y está comprometida con la norma ISO 26 000 en materia de responsabilidad social. Asimismo, Aguas Cordobesas llevó a cabo un relevamiento en el que se mapearon sus acciones corporativas con respecto a los ODS. El relevamiento indicó que las acciones de la empresa contribuyen a la mayoría de los ODS. Las acciones de la empresa se centran en el agua potable, tanto desde el punto de vista técnico como social, y tienen por objetivo promover el trabajo decente y las alianzas para la consecución de los ODS. Aguas Cordobesas también colabora constantemente con el Banco de Alimentos y con Cáritas, en particular en lo que respecta a los ODS 1 y 2. Por otra parte, la empresa actúa en el ámbito de la educación, tanto a través de sus propios programas como mediante alianzas con otras instituciones.
SIPSSA	La empresa médica SIPSSA forma parte del Pacto Mundial de las Naciones Unidas desde el año 2015. En su última memoria, alineó su plan estratégico con los ODS. Dada la índole de la empresa, se centra en la salud, pero la mayoría de sus acciones contribuyen a varios ODS. SIPSSA también colabora con las cooperativas en los ODS, haciendo hincapié en la necesidad de reunir a los actores territoriales para coordinar los proyectos emprendidos por los diferentes actores en el marco de los ODS.
Lotería de Córdoba	La Lotería de Córdoba tiene una función social muy importante. Todos los ingresos de la lotería se utilizan para respaldar proyectos sociales de los gobiernos provinciales, como programas de desarrollo social, equidad y justicia. En virtud de la Ley 9505, los impuestos procedentes de la lotería se destinan al programa de servicios sociales de Córdoba denominado PAICOR. La lotería ha puesto en marcha dos programas para luchar contra el juego ilegal y otro para promover el juego responsable.
SANTEX	La empresa de desarrollo de software SANTEX se ha centrado hasta el momento en la RSE para abordar las cuestiones de sostenibilidad, pero ahora está empezando a desarrollar estrategias para ampliar su trabajo en este ámbito. Se ha centrado significativamente en la cuestión de género. A modo de ejemplo, SANTEX ha iniciado un proceso para equiparar los salarios del personal masculino y femenino y ha comenzado a incluir la dimensión de género en todos sus análisis (ODS 5). Otra área de trabajo clave es el intercambio de conocimientos y tecnología. SANTEX apoya a los estudiantes de secundaria y promueve las empresas sociales.

Espacio Abasto	Espacio Abasto promueve comunidades verdes en Córdoba. Su objetivo es crear espacios para la innovación y la sostenibilidad en zonas urbanas, incluidos los edificios sustentables. Espacio Abasto también funciona como incubadora de empresas y promueve la transformación urbana en la antigua zona del mercado.
Banco de Córdoba	El banco público-privado llamado Banco de Córdoba se centra en el ODS 8, respaldando la implementación de políticas y programas del gobierno provincial. El banco también trabaja en el ámbito de la educación financiera. Asimismo, el ODS 16 es clave para el Banco de Córdoba en su labor de prevención de la corrupción y del lavado de dinero.

Fuente: Elaboración de la OCDE basada en las entrevistas realizadas durante la misión de constatación de la OCDE en Córdoba en 2019.

El Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresaria (IARSE), que incluye 170 empresas e instituciones miembros, ha estado promoviendo los ODS entre sus miembros desde su adopción en 2015. Como parte de sus actividades, el IARSE lleva a cabo un proceso de autoevaluación para identificar los vínculos entre los objetivos de las empresas y los ODS.

El IARSE también investiga cómo incorporar los ODS en las actividades de las empresas. Asimismo, el trabajo del IARSE se centra en actividades de concientización sobre la Agenda 2030, en evaluaciones de impacto y en capacitaciones sobre los ODS. En 2019, el IARSE lanzó la red #NetworkIARSE “ODS y Empresas: ¿Para qué? ¿Es posible? ¿Por qué es importante?”, que realiza talleres con empresas para destacar la importancia del sector privado para la consecución de los ODS. Principalmente actúa como un foro para debatir cómo las empresas pueden participar de manera activa en la Agenda 2030 y cómo los ODS pueden incorporarse a las actividades comerciales de las empresas (IARSE, 2019[4]).

La Unión Industrial de Córdoba (UIC) impulsa a las empresas miembro a integrar la sostenibilidad y los ODS en el núcleo de sus modelos de negocio. La UIC, que agrupa a los principales sectores de la provincia, tiene por objetivo que las empresas no aborden la sostenibilidad como un tema aislado. Por el contrario, debe ser más visible y estar integrada en el núcleo del modelo de negocio. En ese contexto, los ODS desempeñan un papel fundamental para la UIC, ya que hacen más visible el tema de la sostenibilidad. Por lo tanto, la Asociación ha creado un eje estratégico sobre sostenibilidad, cuyas prioridades clave son el trabajo decente, las energías renovables, las infraestructuras y el desarrollo económico. La Asociación también cuenta con un departamento de alimentación que se ocupa del ODS 2 Hambre cero. En la actualidad, las industrias de Córdoba llevan a cabo acciones relacionadas con los 17 ODS, pero el sector empresarial suele sufrir la falta de coordinación de la acción pública, ya que diferentes empresas trabajan con varios ministerios sectoriales que tienen responsabilidades diferentes y, en ocasiones, descoordinadas. La falta de una plataforma común para coordinar los esfuerzos constantes del sector privado surgió como un desafío y una posible área de mejora para el futuro. El sector privado está dispuesto a coordinar los esfuerzos en torno a los ODS, pero actualmente los esfuerzos siguen viéndose bastante aislados.

La necesidad de institucionalizar el proceso hacia el 2030 con las asociaciones civiles

Las asociaciones civiles participan activamente en la Agenda 2030 en la provincia de Córdoba (Tabla 3.2). En comparación con el sector privado, muchas asociaciones civiles son conscientes de los ODS, abordan varios ODS en sus programas de trabajo y vinculan sus actividades a los ODS. A través del Foro ODS Córdoba, la provincia ha establecido un mecanismo de intercambio entre los actores de las asociaciones civiles. El foro se creó en el contexto del proceso de territorialización de los ODS en 2018 y representa un importante encuentro que contribuye a aumentar la concientización en materia de la Agenda 2030 entre las asociaciones civiles de la provincia. Más de 50 asociaciones se reúnen una vez al mes desde 2018 para intercambiar sus experiencias y analizar posibles alianzas entre un amplio abanico de instituciones que trabajan por la Agenda 2030. La creación del Foro ODS Córdoba contó con el apoyo de la Facultad Regional Córdoba de las Universidades Tecnológicas Nacionales y la Secretaría de Fortalecimiento Institucional en 2018. El objetivo principal del foro es generar un espacio de análisis, debate, difusión, promoción y concientización en materia de los ODS. Está dirigido a directivos y a los responsables de la toma de decisiones institucionales de empresas, organizaciones sin fines de lucro y gobiernos que solicitan o desean contribuir a la Agenda 2030. Las actividades llevadas a cabo en 2020 incluyeron debates sobre los medios para reducir la desigualdad (ODS 10), el papel de la educación en el contexto de la COVID-19 (ODS 4) y el futuro del trabajo a la luz de una creciente automatización (ODS 8), entre otros.

Tabla 3.2. Lista no exhaustiva de asociaciones civiles de Córdoba que participan activamente en los ODS

Asociación	Actividades principales
<p>Un litro de leche por mes</p>	<p>La fundación Un litro de leche por mes Córdoba realiza análisis sobre el desarrollo local sostenible y la cadena de valor, y se centra en las instituciones intermediarias y el ODS 2. Cinco años atrás, lanzaron una campaña solidaria en la ciudad de Alta Gracia. Los vecinos se movilizaron para ayudar a abastecer de leche a las personas en situación de necesidad. Su estrategia se centra en tres pilares: merienda, huerta y apoyo escolar. Disponen de muchos recursos humanos, pero carecen de recursos económicos.</p>
<p>Fundación Avina</p>	<p>La Fundación Avina trabaja en Latinoamérica y África. El ODS 17 es clave para la Fundación, ya que las alianzas para el desarrollo sostenible constituyen el eje central de su trabajo. La labor de la Fundación Avina, en materia de acceso al agua, reciclaje urbano, ciudades sostenibles, migración, innovación política y cambio climático, así como en materia de la elaboración de un Índice de Progreso Social, está estrechamente relacionada con los ODS.</p>
<p>Open Data Córdoba</p>	<p>Open Data Córdoba es una asociación civil que promueve y difunde prácticas de gobierno abierto, un importante factor que contribuye al ODS 16. La asociación actúa como enlace entre el gobierno que desea promover la transparencia y los datos abiertos, por un lado, y los ciudadanos y el público en general que necesitan datos, por otro. Open Data Córdoba también realiza un seguimiento de la inflación y crea un vínculo entre los supermercados y el gobierno, para que puedan crear índices. Utilizan la tecnología para mejorar la conexión entre los gobiernos y a las personas.</p>
<p>Fundación para el Desarrollo Sostenible</p>	<p>La Fundación para el Desarrollo Sostenible apoya a las comunidades rezagadas, y se centra en los derechos humanos y el desarrollo sostenible. La asociación está al corriente de los ODS y centra su trabajo en seis de ellos: salud, igualdad de género, agua y saneamiento, comunidades sostenibles, infraestructura y democracia.</p>
<p>PARES</p>	<p>PARES diseña e implementa propuestas integrales relativas al género, a la ciudadanía y al desarrollo. Sus prioridades son las personas y la construcción colaborativa de conocimientos y experiencias en procesos de efectividad de derechos. De conformidad con el ODS 5, PARES creó <i>Olympia</i>, un Programa de Igualdad y Diversidad para Empresas que ofrece servicios de diagnóstico, capacitación, planes de acción y comunicación inclusiva. PARES también desarrolló la Línea de Género en ALTEC para incorporar la perspectiva de género en los proyectos de tecnología cívica. Respecto del ODS 10, la asociación diseñó e implementó el Programa Interseccionalidad y Migraciones, que apoya a las organizaciones de migrantes y promigrantes en el despliegue de medidas desde el enfoque interseccional y la ecología del conocimiento, hasta la promoción de la migración como un derecho humano. En cuanto al ODS 11, PARES participa en la Red Nuestra Córdoba aportando una perspectiva de género y diversidad en temas de ciudadanía y participación política local. PARES también apoya a Ensamble Joven Feminista, el surgimiento de liderazgos y alianzas de jóvenes para jóvenes, en contextos locales y regionales, relacionados con la tecnología, el gobierno abierto y el <u>ecofeminismo</u> (ODS 16).</p>

Córdoba Global	Córdoba Global es una institución educativa que se centra en la formación profesional. Participa de manera activa en los ODS, analizando cómo los utilizan las regiones fuera de la provincia. Su objetivo es enseñar a la población lo que ocurre fuera de Córdoba y ver cómo se puede utilizar y adaptar a la provincia.
SEF (Sistema Económico Fraternal)	La plataforma web del SEF (www.sef.com.ar) pone en contacto a consumidores y proveedores, lo que facilita el consumo con un impacto social y ambiental positivo. Por cada transacción realizada por los usuarios del sistema, la plataforma aporta una donación para las asociaciones civiles incorporadas.
FUNDACION MAYÉUTICA ARGENTINA	Para la Fundación, todos los ODS son importantes, ya que las alianzas para el desarrollo sostenible son el núcleo de su trabajo. La Fundación procura promover el cambio cultural en función de los desafíos que plantea la Agenda 2030. Para promover los ODS entre todos los ciudadanos, lleva a cabo eventos y seminarios web. En 2020, sus eventos fueron retransmitidos por dos emisoras de radio de Córdoba y un programa de televisión.
Fundación Plurales	La Fundación Plurales promueve y brinda acompañamiento a procesos, redes y acciones de desarrollo territorial y comunitario y fomenta los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (DESC) desde una perspectiva de justicia ambiental y de género. Plurales trabaja con los ODS 1, 2, 5, 6, 13, 15 y 16, y en particular coordina una iniciativa en el marco de la Coalición Internacional para el Acceso a la Tierra "Iniciativa por la Tierra y los ODS", que comprende un seguimiento especial sobre los ODS y sus metas 1.4, 2.3, 5.a y 15.3.
Orgaz Handmade	<u>Orgaz Handmade</u> es una agrupación que apuesta por el trabajo manual y artesanal de las mujeres. La asociación desarrolla las capacidades productivas, capacita a las mujeres y, de este modo, pretende reforzar la igualdad de género. Se centra en el ODS 5: Igualdad de género. Entre otros objetivos de <u>Orgaz Handmade</u> se encuentran la inclusión financiera de las mujeres y la reducción de la violencia económica y patrimonial.
Quality Argentina	Esta asociación, con sede en la ciudad de Córdoba, se dedica a la gestión de proyectos interculturales que promueven el intercambio cultural y humano entre personas de diferentes países a través de programas de inserción local en instituciones argentinas: escuelas, proyectos ambientales, empoderamiento de la mujer, entre otros, que promueven los ODS 1-5, 10, 12, 16 y 17. Los programas impulsan la inclusión en todos sus aspectos y también incluyen proyectos para los adultos mayores.

Fundación para el Desarrollo Sostenible (FDS)	<p>La fundación busca acelerar la territorialización de los programas y proyectos en torno al desarrollo sostenible. La FDS se centra en los ODS 4, 10, 11, 12, 13, 15 y 17. Algunos ejemplos de sus programas son el proyecto Plantando Futuro para la silvicultura urbana, el Programa de Barrios Sostenibles, el Programa de Educación en Economía Circular, los huertos urbanos y las tecnologías de gestión del reciclaje. La FDS además participa de manera activa en el campo de las investigaciones territoriales de comunidades vulnerables, el reciclaje de base y lleva a cabo campañas de concientización y eventos mensuales de creación de redes (<i>networking</i>).</p>
Asociación Argentina de Salud Pública (AASAP)	<p>La Asociación Argentina de Salud Pública (AASAP) es una asociación civil sin fines de lucro. Con el objetivo de contribuir al bien común, la AASAP fomenta el respeto por las diversas identidades, creencias y tradiciones (culturales, religiosas, artísticas, literarias, sociales, políticas o étnicas). La AASAP tiene por objetivo funcionar como un lugar de encuentro interdisciplinario para contribuir al desarrollo, ejecución y evaluación de políticas públicas destinadas a mejorar el nivel de salud de la población en función de los determinantes sociales, la calidad de los servicios que recibe la población y el acceso a ellos. La AASAP organiza conferencias, foros y seminarios para debatir y reflexionar sobre aspectos de interés en el campo de la salud pública.</p>
Fundación Banco de Alimentos Córdoba	<p>El Banco de Alimentos de Córdoba es una organización no gubernamental, laica y sin fines de lucro. La misión principal de la institución es reducir el hambre entre los niños y los ancianos. Su principal tarea es la de solicitar la donación de alimentos y su distribución a los centros de asistencia. El Banco de Alimentos permite recoger y redistribuir los alimentos aptos para el consumo humano que las empresas no pueden vender.</p>

Tabla 3.3. Lista no exhaustiva de universidades e instituciones de investigación de Córdoba que participan activamente en los ODS

Organización	Actividades principales
Universidad Nacional de Córdoba	<p>La Universidad Nacional de Córdoba coordina el “Programa raíz” para respaldar a 427 municipios en su gestión municipal. El programa tiene por objetivo desarrollar procesos que faciliten la creación del conocimiento, y el acceso a este, para la resolución de problemas en los municipios y comunas de la Provincia de Córdoba con el fin de generar condiciones para una mejor calidad de vida y una optimización de la calidad institucional. De esta manera, busca promover un cambio cultural acorde a los desafíos que presenta la Agenda 2030 de las Naciones Unidas para los gobiernos locales. El programa se centra principalmente en el ODS 11 “Ciudades y comunidades sostenibles”, el ODS 16 relacionado con el fortalecimiento de las instituciones a través de prácticas de Gobierno Abierto, y en el ODS 17 “Alianzas para alcanzar los objetivos” desde los laboratorios de Innovación Pública.</p>
Centro Experimental de la Vivienda Económica (CEVE CONICET)	<p>CEVE-CONICET es un instituto de investigación que trabaja y experimenta en torno al desarrollo y la transferencia de tecnologías de construcción y gestión de hábitats integrales y sostenibles. El CEVE se adhiere a un gran número de ODS (ODS 1, 5, 9, 11, 12 y 17). Las actividades relacionadas incluyen estudios sobre el uso de residuos urbanos e industriales para la elaboración de componentes de construcción, programas para garantizar la participación plena y eficaz de las mujeres en el mercado laboral y capacitaciones sobre los efectos económicos y sociales positivos de la inclusión, entre otros.</p>
Centro de Investigación y Tecnología Química (CITeQ) – CONICET - UTN	<p>El Centro de Investigación y Tecnología Química (CITeQ) es un organismo de investigación cuyo objetivo es llevar a cabo proyectos de investigación científico-tecnológica en el ámbito de la remediación ambiental, la valorización de la biomasa y los productos químicos finos, mediante procesos sostenibles y el desarrollo de adsorbentes y catalizadores sólidos. Las principales líneas de investigación del CITeQ promueven varios de los ODS: ODS 5 Igualdad de género, ODS 6 Agua limpia y saneamiento, ODS 7 Energía asequible y no contaminante, ODS 15 Vida de ecosistemas terrestres, ODS 17 Alianzas para lograr los objetivos.</p>
Universidad Tecnológica Nacional – Secretaría de Vinculación Institucional y Responsabilidad Social Universitaria	<p>La Universidad desarrolla programas para la difusión, el análisis, el debate y la implementación de acciones relacionadas con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible en las áreas de educación, investigación y liderazgo social. Algunos de sus programas son UTN (Universidad Tecnológica Nacional) Sustentable, donde se abordan los ODS en conferencias mensuales, la creación del FORO ODS Córdoba que reúne a diferentes participantes institucionales de universidades, empresas, ONG, Gobierno y la coordinación 2020- 2021 de la RED LAT ODS, presente en 13 países latinoamericanos con 70 miembros.</p>

Las asociaciones civiles, así como las universidades e instituciones de investigación, respaldan la territorialización de los ODS y destacan su importancia para optimizar el bienestar en la provincia. Las principales oportunidades y los principales desafíos para las asociaciones civiles y las universidades en relación con los ODS son los siguientes:

- **La institucionalización del proceso en torno a la Agenda 2030.** La necesidad de institucionalizar el diálogo sobre los ODS surge claramente como una prioridad para las asociaciones civiles y las universidades de Córdoba. Existen algunas oportunidades para que analicen cómo abordar los ODS en Córdoba, en particular el Foro ODS que fue co-creado por la Facultad Regional Córdoba de las Universidades Tecnológicas Nacionales, pero es necesario institucionalizar aún más esas oportunidades.

- **La necesidad de reforzar y apoyar el Foro ODS, que puede ayudar a coordinar los esfuerzos de las asociaciones civiles y de otros participantes territoriales y a concientizar sobre los ODS.** Las asociaciones civiles, las universidades y las instituciones de investigación están desarrollando varias iniciativas que se centran directa o indirectamente en los ODS y que pueden beneficiarse de un intercambio más intenso entre los diferentes actores. En particular, las oportunidades de formación y los proyectos de investigación ofrecidos y emprendidos por las universidades tienen el potencial de ser mejor aprovechados por las asociaciones civiles.

- **Puesta a disposición de los ciudadanos los datos y la información, incluso a través de los medios de comunicación.** La disponibilidad de datos e información sobre la Agenda 2030 es un elemento indispensable en el trayecto hacia la consecución de los ODS. En este contexto, la creación del Portal de Gestión Abierta de Córdoba es un importante avance. Además de estos esfuerzos, las asociaciones civiles, los medios de comunicación y la prensa podrían desempeñar un papel importante en la difusión y el intercambio de información sobre los ODS para ampliar el público objetivo.

[Una matriz participativa para identificar los impulsores de la inclusión social en Córdoba](#)

El proceso de territorialización de los ODS en la provincia de Córdoba

Con el fin de utilizar la Agenda 2030 como herramienta de elaboración de políticas, la provincia de Córdoba desarrolló una matriz para identificar sinergias entre los ODS y definió las medidas prioritarias mediante un proceso participativo. Durante el año 2019, la provincia de Córdoba reunió a varios representantes de diferentes participantes territoriales, a saber, el gobierno, el sector académico, las asociaciones civiles y el sector privado, para desarrollar estrategias de adaptación de la Agenda 2030 a la realidad provincial. La implementación de este proceso de territorialización de los ODS se llevó a cabo en tres etapas, acompañadas activamente por el involucramiento de los diferentes grupos de participantes (véase la Figura 3.1 para una visualización y el Cuadro 3.3 para obtener los detalles de la metodología):

- **Priorizar:** una primera etapa para validar y adaptar los ODS al contexto local.
- **Relacionar:** una segunda etapa para relacionar los objetivos priorizados y los ODS seleccionados con la Agenda 2030 en su conjunto y establecer relaciones entre los diferentes objetivos prioritarios.
- **Pensar:** una tercera etapa para concebir planes de acción y diseñar iniciativas concretas destinadas a la consecución de los objetivos y metas definidos como prioritarios.

opciones: i) aprobaran la meta tal y como estaba definida, ii) propusieran un ajuste, iii) rechazaran la meta sugerida o iv) propusieran una nueva meta. En general, intervinieron en los talleres entre 10 y 15 representantes por grupo participante (34 en el caso del taller con los ministerios provinciales). Esta primera ronda de consultas con participantes condujo finalmente a un aumento del número de metas prioritarias de Córdoba, que pasó de 35 preseleccionadas por el Gobierno a 42.

- Relacionar: una segunda etapa para relacionar los objetivos priorizados y los ODS seleccionados con la Agenda 2030 en su conjunto y establecer relaciones entre los diferentes objetivos prioritarios

Como próximo paso, la provincia elaboró una matriz que vinculaba las 42 metas prioritarias con los 6 ODS sociales para identificar y medir las sinergias y compensaciones. A tal fin, la provincia organizó una segunda ronda de talleres con los distintos grupos de participantes, esta vez de forma conjunta. Se formaron grupos de trabajo con representantes de los distintos sectores. Los grupos de trabajo tenían la tarea de vincular los principales ODS de la provincia con las 42 metas prioritarias en función de su relación: positiva, neutra (sin vínculo) o negativa. Los participantes podían atribuir +3 (indivisible), +2 (refuerza), +1 (habilitante), 0 (neutro), -1 (limitante), -2 (contraproducente) o -3 puntos (anula) para cada uno de los vínculos. Esto se hizo primero de forma individual y luego de forma conjunta como grupo de trabajo a partir de las reflexiones entre los diferentes miembros del grupo de trabajo. La aplicación de este enfoque matricial se inspiró en la Guía del Concejo Internacional para la Ciencia sobre las interacciones de los ODS: de la ciencia a la aplicación (Concejo Internacional para la Ciencia, 2017[6]), que contempla un sistema de puntuación de los ODS y de las metas en función de la relación positiva, negativa o neutra entre ellos.

Después del segundo taller, los valores que cada participante asignó individualmente a la relación entre las 42 metas prioritarias y los ODS se registraron en una hoja de cálculo (ver Tabla 3.4). En los casos en los que se llegó a un consenso entre los miembros de un grupo de trabajo sobre el valor de la relación entre un ODS y una meta, los participantes acordaron asignar ese valor para todas las puntuaciones individuales entre los miembros del grupo de trabajo.

Metas prioritizadas	ODS 1	ODS 2	ODS 3	ODS 4	ODS 5	ODS 10
1.2	+3	+3	+3	+3	+2	+3
1.3	+3	+3	+3	+2	+3	+3
2.1	+3	+3	+3	+2	+2	+3
2.3	+2	+3	+2	+1	+2	+2
2.a	+1	+3	+1	0	+1	+1
...
17.17	+1	+2	+2	+1	+1	+2

Fuente: (Gobierno de la Provincia de Córdoba, 2020[5]), Informe Final Proceso de Territorialización de ODS en la Provincia de Córdoba.

En el paso siguiente, los participantes de cada mesa fueron ponderados por el sector que representaban para calcular los valores definitivos de la relación entre cada ODS y la meta. Por último, se calculó el promedio de cada grupo de participantes y el promedio general de los cuatro grupos de participantes. Este valor ponderado de la relación entre cada meta y el ODS, que iba de +3 a -3, se redondeó y se tabuló en una matriz de 2 columnas, en la que las filas contenían las metas prioritarias, y en las columnas los 6 ODS seleccionados.

•Pensar: una tercera etapa para concebir planes de acción y diseñar iniciativas concretas destinadas a la consecución de los objetivos y metas definidos como prioritarios

El objetivo del tercer taller fue identificar de forma multidimensional proyectos e iniciativas específicos para alcanzar los ODS priorizados por Córdoba (ODS 1- 5 y 10). Partió de una revisión de metodologías de la OCDE (Le Blanc, 2015[7], Concejo Internacional para la Ciencia, 2017[6], Naciones Unidas, 2017[8], Miles y Fernando, 2017[9], Grogs et al., 2014[10]) para mapear las interacciones de los ODS con el propósito de desarrollar una matriz de ODS que pudiera servir como herramienta para definir una Visión 2030 para la provincia de Córdoba.

Como preparación para el taller, la Secretaría General del Gobierno había predefinido varios grupos temáticos. Estos grupos temáticos fueron i) Industria, infraestructura y energía (ODS 7 y 9), ii) Ciudades sostenibles (ODS 11), iii) Trabajo decente y crecimiento económico sostenible (ODS 8), iv) Clima, recursos naturales, vida terrestre y submarina (ODS 6, 12, 13, 14, 15) y v) Asociación, paz y alianzas (ODS 16 y 17). Se centraron en los 11 ODS restantes para analizar su relación con los ODS 1 a 5 y 10.

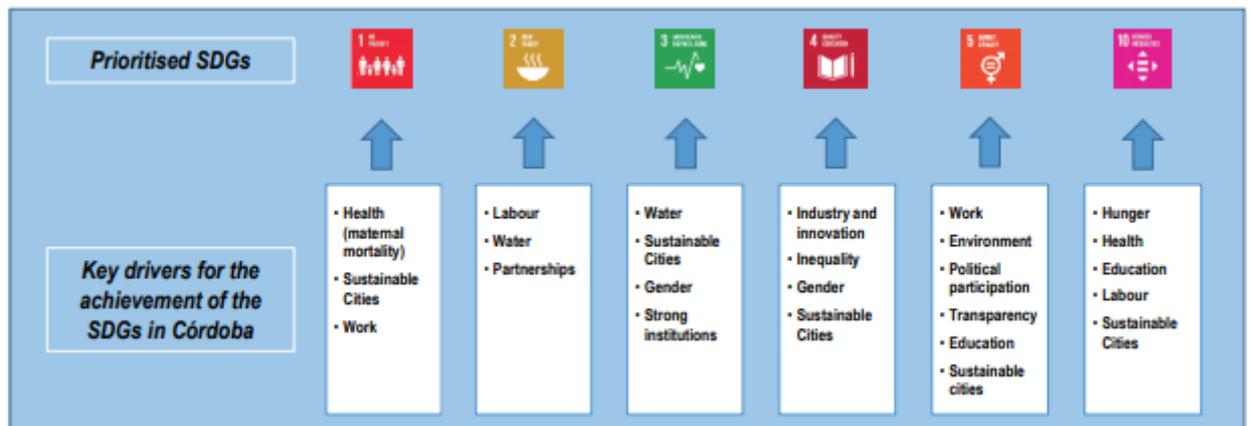
Se formaron cinco grupos de trabajo con representantes de los participantes, que se asignaron a los distintos grupos temáticos. Los representantes de los participantes de cada grupo de trabajo se seleccionaron en función de sus conocimientos y experiencia en los temas del grupo temático específico. Los debates de los grupos de trabajo en la tercera ronda de talleres comenzaron con la formulación de un problema principal relacionado con el grupo temático específico al que estaban asignados. Como paso siguiente, los distintos grupos tuvieron que plantear un objetivo vinculado a ese problema y definir los grupos de participantes pertinentes. Por último, debían proponer diferentes medidas o proyectos relacionados con uno de los 11 ODS restantes, que contribuyeran al objetivo definido y, por tanto, tuvieran un impacto en al menos uno de los ODS prioritarios de Córdoba. Se pidió a los participantes que tuvieran en cuenta la matriz de relaciones entre las metas y los ODS elaborada en el segundo taller con el fin de proponer proyectos que crearan sinergias e interrelaciones entre los diferentes ODS y las metas de Córdoba.

Fuente: (Gobierno de la Provincia de Córdoba, 2020[5]), Informe Final Proceso de Territorialización de ODS en la Provincia de Córdoba; Le Blanc, D. (2015[7]). “Finalmente, ¿vamos hacia la integración? Los objetivos de desarrollo sostenible como una red de metas”, <https://www.un.org/esa/desa/papers/2015/wp141.2015.pdf>; Concejo Internacional para la Ciencia (2017[6]), Guía para la Interacción de los ODS: de la ciencia a la implementación, <https://counci.science/wp-content/uploads/2017/05/sdgs-Guide-to-interactions.pdf>; Naciones Unidas (2017[8]), Abordaje integrado para la planificación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: El caso del Objetivo de Desarrollo Sostenible 6 sobre el Agua y el Saneamiento, <https://doi.org/10.18356/0ca8f8ae-en>; Niles, N. y K Fernando (2017[9]), “Implementación de los ODS – Responder a los desafíos de la interconectividad y el equilibrio”, Serie de Documentos Ocasionales Voz del Sur, Vol. 39; Griggs, D. et al. (2014[10]), “Un marco integrado para los objetivos de desarrollo sostenible”, <https://dx.doi.org/10.5751/ES-07082-190449>.

Una primera ronda de consultas con los participantes condujo a un aumento del número de metas prioritarias de Córdoba, que pasaron de 35 preseleccionadas por el Gobierno a 42.¹ En general, los participantes del Gobierno (representado por la Mesa Interministerial), del mundo académico, de las asociaciones civiles y del sector privado se pronunciaron a favor de la adopción de 34 de las 35 metas previamente priorizadas, aunque destacaron la importancia de otras metas. Los miembros del poder ejecutivo solicitaron dos metas adicionales, que se añadieron a la lista, que finalmente consistió en 42 metas (34 de las metas preseleccionadas, 6 metas recientemente propuestas y 2 metas adicionales solicitadas por la Mesa Interministerial) (ver Anexo Tabla 3.A.1 con la lista completa). La inclusión de la perspectiva de género/diversidad de forma transversal en los ODS surgió como una de las prioridades para los cuatro grupos participantes. Los residuos y el medioambiente fueron temas destacados por los representantes de los ministerios y del sector privado. Las metas relacionadas con la salud surgieron como prioridades relevantes tanto para las universidades como para las empresas. Los representantes de las asociaciones civiles destacaron especialmente las cuestiones relativas a la transparencia y el acceso a la información pública. El proceso derivó finalmente en una única priorización global de la visión de todos los participantes.

Un análisis matricial reveló los impulsores clave para la consecución de los 6 ODS priorizados por la provincia en relación con su prioridad en la inclusión social. Mediante un análisis matricial de relaciones realizado en una segunda ronda de talleres (ver Cuadro 3.3 para obtener más detalles), la provincia de Córdoba pudo identificar las áreas temáticas más importantes para lograr alcanzar la Agenda 2030. Como era de esperar, las interrelaciones más sólidas se encontraron en la dimensión “Personas”. Abordar el ODS 2 Hambre cero, por ejemplo, se consideró un factor fundamental para la consecución del ODS 1 Fin de la pobreza. No obstante, la matriz también reveló sólidas interrelaciones entre el ámbito de las ciudades sostenibles (ODS 11), la salud (ODS 3) y la pobreza (ODS 1). Las áreas temáticas que se consideraron más relevantes para la consecución de los seis ODS prioritarios se ilustran en la Figura 3.2.

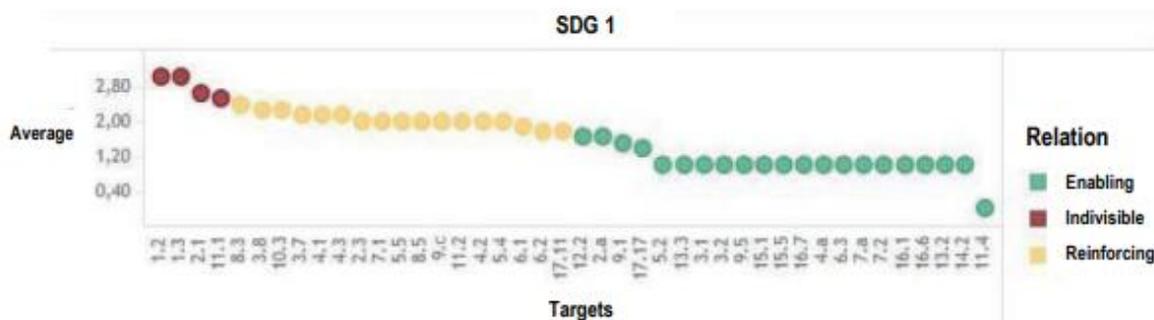
Figura 3.2. Impulsores clave para alcanzar los ODS prioritarios de Córdoba.



Fuente: Elaboración de la OCDE basada en los resultados del segundo taller de participantes.

En la Figura 3.3 se puede observar un ejemplo de las interrelaciones entre las metas prioritarias de Córdoba y el ODS 1. Para todos los resultados, se decidió visualizar la relación entre los objetivos de la dimensión Personas y los objetivos de las otras dimensiones (Planeta, Prosperidad, Alianzas y Paz), con el fin de ver cómo las 42 metas prioritarias intersectoriales impulsan la agenda hacia su consecución (Figura 3.4).

Figura 3.3. Interrelaciones entre las metas prioritarias de Córdoba y el ODS 1.



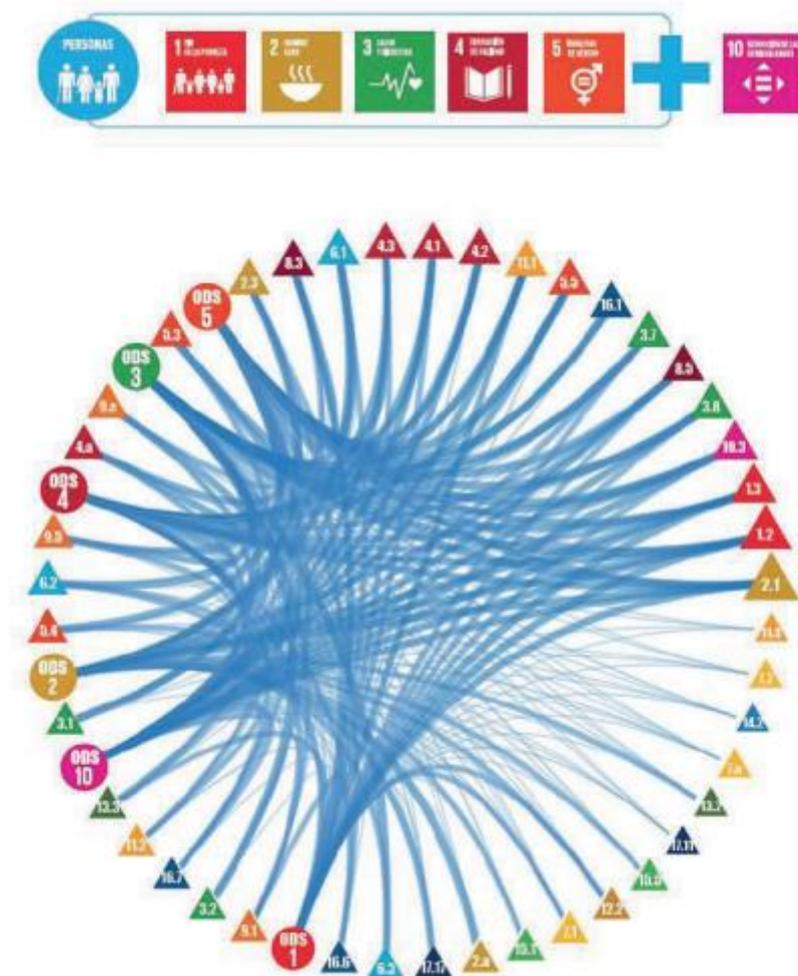
Nota: Gráfico de las interrelaciones entre las metas prioritarias de Córdoba y el ODS 1. En la parte superior se lee: ODS 1. El eje de ordenadas presenta números del 0,40 al 2,80 y se lee: MEDIA. El eje de abscisas presenta las metas. A la derecha del gráfico, se leen las referencias: Relación. Habilitante (con cuadrado verde). Indivisible (con cuadrado rojo). Refuerza (con cuadrado amarillo).

Fuente: Gobierno de la Provincia de Córdoba (2020[5]), Informe Final Proceso de Territorialización de ODS en la Provincia de Córdoba.

El tercer taller dio lugar a la formulación de líneas estratégicas concretas para contribuir a la consecución de los ODS sociales en Córdoba y promover la inclusión social. Las principales líneas de acción acordadas por los diferentes grupos de trabajo fueron las siguientes:

- Industria, infraestructuras y energía: construir una visión de desarrollo económico multidimensional vinculada al territorio.
- Ciudades sostenibles: reducir el déficit de vivienda mediante la contribución de la construcción sostenible.
- Trabajo decente y crecimiento económico sostenible: generar trabajo sostenible para los más excluidos
- Clima, recursos naturales, vida terrestre y submarina: manejo sostenible del agua
- Asociaciones, paz y alianzas: profundizar en el proceso de coordinación y transparencia

Figura 3.4. Relación entre las 42 metas prioritizadas y los 6 ODS seleccionados como prioritarios por la Provincia de Córdoba.



Fuente: Gobierno de la Provincia de Córdoba, (2020[5]). Informe Final Proceso de Territorialización de ODS en la Provincia de Córdoba.

El grupo de trabajo sobre el ODS 8 (Grupo temático “Trabajo Decente y Crecimiento Económico Sostenible”), por ejemplo, definió la falta de trabajo sostenible e inclusivo como el principal problema a abordar para lograr el objetivo de generar trabajo sostenible para los más excluidos. Los principales grupos de participantes a los que se debía dirigir eran los jóvenes, las personas con discapacidades, las mujeres y los emprendedores, entre otros. Se propusieron posibles medidas, como incentivar a las empresas con beneficios impositivos para ayudar a los emprendedores y a las incubadoras de proyectos, desarrollar programas de formación que fomentarán la inserción laboral de los jóvenes a través de las universidades y rediseñar las líneas de crédito. En la Tabla 3.5 se presenta un resumen de los principales debates y de la línea estratégica de trabajo que cada grupo de trabajo propuso.

Tabla 3.5. Principales resultados del tercer taller sobre la territorialización de los ODS en Córdoba.

Grupo temático	ODS cubiertos	Principales debates	Posible línea estratégica de trabajo acordada
<i>Industria, infraestructura y energía</i>	7. ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE 9. INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	<p>Los actores que participaron en este grupo de trabajo centraron sus principales debates en el desarrollo económico de la provincia. Los conceptos clave que se trataron fueron el crecimiento económico sostenible, el uso de energías renovables, las infraestructuras resilientes y el desarrollo de proyectos en colaboración con el departamento de planificación territorial. El debate se centró principalmente en el ODS 9, ya que está más estrechamente relacionado con la dimensión Personas en su conjunto.</p> <p>Teniendo en cuenta la matriz de relaciones entre los objetivos priorizados y los ODS de la dimensión Personas, desarrollada en el segundo taller, el ODS 1 y el ODS 4 resultaron ser de especial relevancia para esta línea estratégica de acción.</p>	Construir una visión de desarrollo económico multidimensional vinculada al territorio de la provincia de Córdoba
<i>Ciudades sostenibles</i>	11. CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	<p>Los actores de este grupo de trabajo presentaron diversas propuestas centradas en el ODS 11. Los conceptos clave que sustentan la propuesta de reducir el déficit de vivienda a través de la contribución de la construcción sostenible son el uso de los residuos como materia prima para la construcción de viviendas, el uso del suelo, la descontaminación ambiental y la economía circular.</p> <p>Teniendo en cuenta la matriz de relaciones entre los objetivos priorizados y los ODS de la dimensión Personas, desarrollada en el segundo taller, los ODS 1 y 10 resultaron ser de especial relevancia para esta línea estratégica de acción.</p>	Reducir el déficit de vivienda mediante la contribución de la construcción sostenible
<i>Trabajo decente y crecimiento</i>	8. TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO]	Los debates de estos grupos de trabajo giraron en torno a los conceptos de igualdad de acceso al trabajo para las mujeres, los	Generar trabajo sostenible para los más excluidos

<i>económico sostenible</i>		jóvenes, las personas con discapacidades, el trabajo sostenible y el fomento del emprendedurismo. Teniendo en cuenta la matriz de relaciones entre los objetivos priorizados y los ODS de la dimensión Personas, desarrollada en el segundo taller, los ODS 5 y 10 resultaron ser de especial relevancia para esta línea estratégica de acción.	
<i>Clima, recursos naturales, vida terrestre y submarina</i>	6. AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO 12. PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES 13. ACCIÓN POR EL CLIMA 14. VIDA SUBMARINA 15. VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	Dado que este grupo temático incluye todos los aspectos de la dimensión Planeta, los debates de los grupos de trabajo se centraron en los ODS que guardan una relación más estrecha con la dimensión Personas. Partiendo de los resultados del análisis matricial de relaciones en el segundo taller, los participantes hicieron especial hincapié en la importancia del agua y su manejo (ODS 6). Se debatieron los siguientes conceptos clave: acceso al agua potable, preservación de cuencas y fuentes hídricas, cuidado de la salud y bienestar, y mitigación del cambio climático. Teniendo en cuenta la matriz de relaciones entre los objetivos priorizados y los ODS de la dimensión Personas, desarrollada en el segundo taller, los ODS 2 y 3 resultaron ser de especial relevancia para esta línea estratégica de acción.	Manejo sostenible del agua
<i>Asociaciones, paz y alianzas</i>	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS 17. ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	Los debates de este grupo de trabajo se centraron en las funciones y las relaciones de los diferentes actores implicados en la Agenda 2030 que se derivan de sus acciones y su comunicación. Los conceptos clave que surgieron fueron la transparencia de las instituciones, el involucramiento de todos los participantes en los proyectos relacionados con la Agenda 2030 y la necesidad de garantizar que el proceso de su implementación se llevara a cabo de manera transparente. Los ODS utilizados como ejemplo para delinear las acciones relacionadas con esta línea	Profundizar en el proceso de coordinación y transparencia

		estratégica fueron el ODS 1 y el ODS 2. Sin embargo, esta propuesta de articulación y transparencia tiene un impacto en todos los ODS Personas.	
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

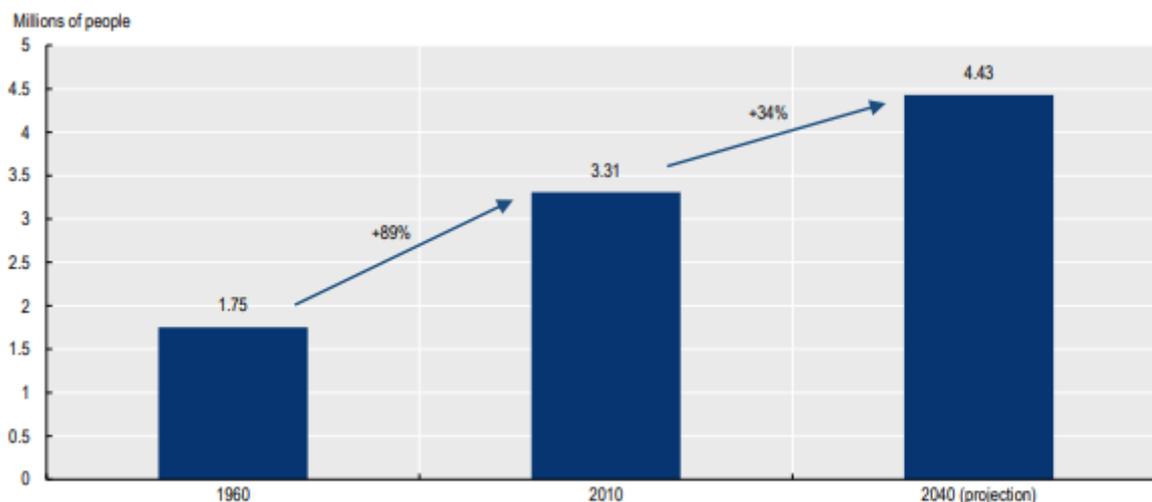
Fuente: Gobierno de la Provincia de Córdoba, (2020[5]), Informe Final Proceso de Territorialización de ODS en la Provincia de Córdoba

Los ODS como medio para responder a los desafíos interrelacionados de la sostenibilidad en Córdoba

El proceso de los participantes para desarrollar la matriz y las líneas estratégicas de acción reveló cómo los ODS pueden utilizarse como medio para responder a los desafíos de sostenibilidad interrelacionados en Córdoba, y permitió detectar áreas de trabajo pertinentes para los ODS y posibles colaboraciones entre diferentes reparticiones gubernamentales. Para la provincia de Córdoba, el desarrollo de la matriz de relaciones entre sus metas y los ODS proporcionó el análisis y los aportes necesarios que permitieron a la provincia identificar áreas de trabajo decisivas para la implementación de la Agenda 2030. Asimismo, permitió a la provincia observar la realidad territorial desde una variedad de perspectivas de los participantes. Los cinco grupos temáticos y las líneas estratégicas de acción que surgen de este proceso ofrecen una oportunidad para reflexionar sobre cómo los ODS pueden ayudar a generar sinergias entre diferentes desafíos y metas de la política provincial, como la vivienda, la creación de oportunidades de empleo y el manejo sostenible del agua.

La construcción sostenible basada en el reciclaje de residuos podría constituir una herramienta para afrontar el déficit de vivienda y de reciclaje al mismo tiempo. La vivienda es un área en la que la provincia de Córdoba se enfrenta a varios desafíos, ya que el número promedio de habitaciones disponibles por persona es inferior al del promedio de la OCDE; menos de un tercio de la población de la provincia está satisfecha con la asequibilidad de la vivienda y la tasa de crecimiento de la población ya es superior a la tasa de crecimiento de la superficie construida. Por lo tanto, el déficit de vivienda se ha convertido en una de las principales preocupaciones para la consecución del ODS 11. La falta de terrenos disponibles y la degradación del suelo son dos de los principales factores que contribuyen al déficit de vivienda en Córdoba. Si se tiene en cuenta que se prevé un aumento de la población de más del 30% entre 2010 y 2040 (Figura 3.5), existen sinergias entre la situación de la vivienda y la dimensión medioambiental de la Agenda 2030 en Córdoba. La construcción sostenible con materiales reciclados y reutilizables es un medio para abordar al mismo tiempo la cantidad de residuos producidos en la provincia (ODS 12) y la falta de vivienda (ODS 11).

Figura 3.5. Desarrollo de la población en la provincia de Córdoba (1960-2040).



Fuente: Elaborado por OCDE según la Dirección General de Censos y Estadísticas - Provincia de Córdoba, 2014[11]. (2014), Volumen, Estructura y Dinámica Poblacional de la Provincia de Córdoba.

https://datosestadistica.cba.gov.ar/dataset/9d0f69fb-04bc-4bc3-ad11_ee3183059815/resource/2ca0bb51-acac-4848-b633-

[c8fa35ab7851/download/desd_informe_poblacion.pdf](https://datosestadistica.cba.gov.ar/dataset/9d0f69fb-04bc-4bc3-ad11_ee3183059815/resource/2ca0bb51-acac-4848-b633-c8fa35ab7851/download/desd_informe_poblacion.pdf).

La falta de creación de puestos de trabajo surgió como uno de los principales desafíos para nuestra provincia. La situación en el mercado laboral es particularmente tensa para los jóvenes: uno de cada cuatro jóvenes en Córdoba no tiene trabajo. Además, las mujeres son usualmente excluidas del mercado laboral pago ya que ellas, en cambio, realizan trabajo doméstico no remunerado y su tasa de desempleo es de más de 3,5 por ciento mayor que el equivalente para los hombres. Como lo revelan los análisis de los grupos de participantes, la creación de puestos de trabajo y trabajo decente es una de las metas más importantes a alcanzar en las prioridades de ODS de Córdoba, 1 Pobreza cero y 5 Igualdad de género. Fortalecer la integración de mujeres y jóvenes al mercado laboral tiene mucho potencial sinérgico según la dimensión Población de la Agenda 2030. Esto puede contribuir a una disminución de la pobreza de mujeres y jóvenes, ya que estos son los grupos que más riesgo tienen de caer y permanecer en la pobreza (ONU Mujeres, 2018[12]).

El manejo del agua es una prioridad clave para el desarrollo sostenible en la provincia de Córdoba. En términos de desafíos relacionados con el clima y el medio ambiente, los participantes regionales identificaron un alto nivel de sinergias entre las tres primeras metas de los ODS 6 (acceso equitativo y universal al agua potable segura y asequible; acceso a instalaciones sanitarias adecuadas y equitativas; y mejora de la calidad del agua) y de los ODS 2 Hambre cero y 3 Buena salud y bienestar. Utilizando estas interconexiones como punto de partida, los participantes definieron el manejo sostenible del agua como tema crucial para la provincia. El manejo del agua es particularmente relevante para Córdoba debido a que es una provincia rodeada de tierra, pero casi un 4% de esta área está cubierta de masas de agua especialmente a través de su acceso al Lago Salinas Grandes y a la Laguna Mar Chiquita. Este es también un tema importante por tratar, ya que Córdoba pertenece al 2% de las regiones OCDE que han registrado las mayores pérdidas de volumen de masas de agua (en puntos porcentuales del total de masas de agua) entre 1992 y 2015. Lograr la meta ODS 14.2 de manejar de forma

sostenible y proteger los ecosistemas marinos y costeros podría facilitar el acceso a largo plazo a recursos hídricos, y así tener un impacto positivo en el ODS 6, el cual según el grupo de participantes ha señalado, está fuertemente conectado con los ODS 2 y 3. Más allá del tema de manejo del agua, los participantes identificaron la meta ODS 13.3 referida a educación sobre cambio climático como un asunto transversal que es un prerrequisito para todas las políticas de cambio climático y estrategias de mitigación.

Un abordaje participativo y un alto nivel de política de coordinación pueden ayudar a garantizar la seguridad alimentaria y la buena nutrición para todos. La seguridad alimentaria es un asunto importante en el desarrollo de una región como la provincia de Córdoba cuyo sector agrícola contribuye con una gran parte (más del 20%) del PBI regional. El grupo de colaboración, paz y alianza se enfoca entonces en las interconexiones entre los ODS 16 y 17 por un lado, y el ODS 2 de Seguridad alimentaria por otro. Las metas ODS 16.6 de “desarrollar instituciones efectivas, confiables y transparentes”, 16.7 de “garantizar la toma de decisiones sensible, inclusiva, participativa y representativa”, y 17.17 de “fomentar y promover alianzas sociales, civiles, públicas, y público-privadas efectivas, construidas sobre la experiencia y recurriendo a estrategias de colaboración”, se mencionaron como los que tienen un potencial impacto sobre el progreso logrado en la reducción del hambre (ODS 2). En ese contexto, los concejos barriales y centros vecinales en Córdoba se mencionaron como ejemplos exitosos del abordaje participativo ya aplicado en la provincia. En estos concejos barriales, los residentes locales se reúnen a conversar sobre los desafíos y las posibles acciones y prioridades para mejorar la seguridad en el barrio en colaboración con los ministerios responsables.

La falta de una visión de desarrollo multidimensional actualizada es un desafío clave para Córdoba. Los participantes argumentaron a favor de una visión y estrategia de desarrollo regional con un enfoque más amplio. Los ODS ofrecen un marco holístico para desarrollar tales políticas de desarrollo regional integral. En las dos primeras sesiones de los grupos de participantes, Córdoba ya había identificado fuertes conexiones entre diferentes objetivos y prioridades de desarrollo regional, por ejemplo, una fuerte conexión entre las metas del ODS 9 (particularmente: infraestructura confiable, sostenible y resiliente; mejora de la investigación científica y de las capacidades tecnológicas de los sectores industriales, y aumento del acceso a la información y a las tecnologías de comunicación) y el ODS 1 fin de la pobreza, ODS 2 hambre cero, ODS 3 salud y bienestar, ODS 4 educación de calidad y ODS 5 igualdad de género.

Anexo 3.A. Lista de las metas ODS adaptadas al contexto de la provincia de Córdoba.

Anexo Tabla 3.A.1. Lista de las 42 metas ODS adaptadas al contexto de la provincia de Córdoba.

ODS - Descripción

 <p>1 FIN DE LA POBREZA</p>	<p>1.2 De aquí a 2030, reducir la proporción de personas que viven en la pobreza en todas sus dimensiones.</p> <p>1.3 Implementar sistemas y medidas apropiadas de protección social para todas las personas, incluidas personas de todos los niveles socioeconómicos, y de aquí a 2030, lograr una amplia cobertura de las personas pobres y en situación de vulnerabilidad.</p>
 <p>2 HAMBRE CERO</p>	<p>2.1 De aquí a 2030, reducir sustancialmente el hambre y asegurar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones de vulnerabilidad, a una alimentación sana, nutritiva y suficiente durante todo el año.</p> <p>2.3 De aquí a 2030, duplicar la productividad agrícola y los ingresos de los productores de alimentos en pequeña escala, en particular las mujeres, los pueblos indígenas, los agricultores familiares, los ganaderos y los pescadores, entre otras cosas mediante un acceso seguro y equitativo a las tierras, a otros recursos e insumos de producción y a los conocimientos, los servicios financieros, los mercados y las oportunidades para añadir valor y obtener empleos no agrícolas.</p> <p>2.a Aumentar las inversiones en la infraestructura y logística rural, la investigación agrícola y los servicios de extensión, el desarrollo tecnológico y los bancos de genes de plantas y ganado a fin de mejorar la capacidad de producción agropecuaria, asegurando el medioambiente y favoreciendo a las regiones menos desarrolladas.</p>
 <p>3 SALUD Y BIENESTAR</p>	<p>3.1 De aquí a 2030, reducir la tasa de mortalidad materna.</p> <p>3.2 De aquí a 2030, poner fin a las muertes evitables de recién nacidos y de niños menores de 5 años.</p> <p>3.7 De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a los servicios de salud sexual y reproductiva, incluidos los de planificación familiar, información y educación, y la integración de la salud reproductiva en las estrategias y los programas provinciales.</p> <p>3.8 Lograr la cobertura sanitaria universal, incluida la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas inocuos, eficaces, asequibles y de calidad para todos.</p>
 <p>4 EDUCACIÓN DE CALIDAD</p>	<p>4.1 De aquí a 2030, garantizar que todas las personas terminen la enseñanza primaria y secundaria, que ha de ser gratuita, equitativa y de calidad y producir resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.</p> <p>4.2 Para el 2030, garantizar que todos los niños tengan acceso al desarrollo infantil temprano de calidad, al cuidado y la educación previa a la primaria para que estén preparados para la educación primaria.</p> <p>4.3 De aquí a 2030, garantizar el acceso igualitario de todas las personas a una formación técnica, profesional y superior de calidad, incluida la formación universitaria.</p> <p>4.a Construir y adecuar instalaciones educativas que tengan en cuenta las necesidades de las niñas y niños, las personas con discapacidad y la diversidad de género, y que ofrezcan entornos de aprendizaje seguros, no violentos, inclusivos y eficaces para todos.</p>



5
IGUALDAD DE GÉNERO

5.2

Eliminar todas las formas de violencia de género de las esferas públicas y privadas, incluyendo la trata de personas, la explotación sexual y de cualquier otro tipo.

5.4

Reconocer y valorar la asistencia no remunerada y el trabajo doméstico mediante la prestación de servicios públicos, la infraestructura y las políticas de protección social, y la promoción de la responsabilidad compartida dentro del hogar y la familia.

5.5

Garantizar la participación total y efectiva de las mujeres, e igualar las oportunidades de liderazgo en todos los niveles de toma de decisiones en la vida política, económica, y pública.



6
AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

6.1

De aquí a 2030, lograr el acceso universal y equitativo al agua potable a un precio asequible para todas las personas.

6.2

De aquí a 2030, lograr el acceso a servicios de saneamiento e higiene adecuados y equitativos para todas las personas.

6.3

De aquí a 2030, mejorar la calidad del agua reduciendo la contaminación, eliminando el vertimiento y minimizando la emisión de productos químicos y materiales peligrosos, reduciendo a la mitad el porcentaje de aguas residuales sin tratar y aumentando considerablemente el reciclado y la reutilización.



7
ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

7.1

De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos

7.2

De aquí a 2030, aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas.

7.a

De aquí a 2030, aumentar la promoción de la inversión local en investigación y proyectos destinados a la producción de energías renovables.



8
TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

8.3

Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo dignos, el emprendimiento, la creatividad, la innovación y la modernización, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros.

8.5

De aquí a 2030, lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo digno para todas las personas, incluidos los jóvenes y las personas con discapacidad, así como la igualdad de remuneración por trabajo de igual valor.



9
INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

9.1

Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todas las personas.

9.5

Aumentar la investigación científica y mejorar la capacidad tecnológica de los sectores industriales de todas las regiones de la provincia, en particular las menos desarrolladas, entre otras cosas fomentando la innovación y aumentando sustancialmente el número de personas que trabajan en el campo de la investigación y el desarrollo por cada millón de personas, así como aumentando la inversión en investigación y desarrollo de los sectores público y privado para 2030.

9.c

Aumentar significativamente el acceso a la tecnología de la información y las comunicaciones y esforzarse por proporcionar acceso universal y asequible a Internet en la provincia particularmente en las zonas menos desarrolladas.



10
REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

10.3

Potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas independientemente de su edad, sexo, discapacidad, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición, garantizando la igualdad de oportunidades y reduciendo la desigualdad de resultados, incluso eliminando leyes, políticas y prácticas discriminatorias y promoviendo legislaciones, políticas y medidas adecuadas a ese respecto.

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES

11.1 De aquí a 2030, incrementar el acceso de todas las personas a viviendas y servicios básicos adecuados, seguros y asequibles y mejorar los barrios menos desarrollados.

11.2 De aquí a 2030, proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles, accesibles y sostenibles para todas las personas y mejorar la seguridad vial, en particular mediante la ampliación del transporte público, prestando especial atención a las necesidades de las personas en situación de vulnerabilidad, las mujeres, los niños, las personas con discapacidad y los adultos mayores.

11.4 Incrementar los esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural de la provincia.

12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

12.2 De aquí a 2030, lograr la gestión sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales.

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

13.2 Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes provinciales.

13.3 Mejorar la educación, la sensibilización y la capacidad humana e institucional respecto de la mitigación del cambio climático, la adaptación a él, la reducción de sus efectos y la alerta temprana.

14 VIDA SUBMARINA

14.2 Para 2020, gestionar y proteger de manera sostenible los ecosistemas fluviales con miras a evitar efectos nocivos, incluso mediante el fortalecimiento de su resiliencia, y adoptar medidas para restaurarlos con objeto de restablecer la salud y la productividad de los ríos, lagos, lagunas.

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

15.1 De aquí a 2030, asegurar la conservación, el restablecimiento y el uso sostenible de los ecosistemas terrestres y los ecosistemas interiores de agua dulce y sus servicios, en particular los bosques, llanuras, montañas y las zonas áridas.

15.5 Adoptar medidas para reducir la degradación de los hábitats naturales, detener la pérdida de biodiversidad y proteger las especies amenazadas y evitar su extinción.

16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

16.1 Reducir todas las formas de violencia y las correspondientes tasas de mortalidad.

16.6 Crear y perfeccionar a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas.

16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades.

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

17.11 Aumentar significativamente las exportaciones, con especial énfasis en el agregado de valor, la diversificación de mercados y el respaldo a las pequeñas y medianas empresas.

17.17 Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público-privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas.

Fuente: Gobierno de la Provincia de Córdoba, (2020[5]), Informe Final Proceso de Territorialización de ODS en la Provincia de Córdoba.

Referencias

- Dirección General de Estadísticas y Censos (2014), Volumen, Estructura y Dinámica Poblacional de la Provincia de Córdoba, https://datosestadistica.cba.gov.ar/dataset/9d0f69fb-04bc-4bc3-ad11-ee3183059815/resource/2ca0bb51-acac-4848-b633-c8fa35ab7851/download/desd_informe_poblacion.pdf. [11]
- Gobierno de la Provincia de Córdoba (2020), Informe Final Proceso de Territorialización de ODS en la Provincia de Córdoba. [5]
- Gobierno de la Provincia de Córdoba (2019), “Córdoba hacia el 2030 – Tercer taller, Los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el contexto local”. [13]
- Secretaria de Gobierno para la Modernización de la Nación, Argentina (2019), Argentina Abierta, Mapa federal de políticas públicas sobre Gobierno, https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/argentina_abierta_edicion_digital.pdf. [3]
- Griggs, D. et al. (2014), “Un marco integrado para los objetivos de desarrollo sostenibles”, Ecología y Sociedad, Vol. 19/4, p. 49. <https://dx.doi.org/10.5751/ES-07082-190449>. [10]
- IARSE (2019). “IARSE organizó el primer workshop de trabajo sobre ODS y empresas”, <https://www.iarse.org/noticias/eventosiarse/iarse-organizo-el-primer-workshop-de-trabajo-sobre-ods-y-empresas> (extraído el 15 de septiembre de 2020). [4]
- Concejo Internacional para la Ciencia (2017), Guía para las Interacciones de los ODS: de la Ciencia a la Implementación, Concejo Internacional para la Ciencia, Paris, <https://council.science/wp-content/uploads/2017/05/SDGs-Guide-to-Interactions.pdf> [6]
- Le Blanc, D. (2015), “Finalmente, ¿vamos hacia la integración? Los objetivos de desarrollo sostenible como una red de metas”, Documento de Trabajo DESA, Vol. 141/ST/ESA/2015/DWP/141. https://www.un.org/esa/desa/papers/2015/wp141_2015.pdf. [7]
- Ministerio de Modernización de la República Argentina (2017), Tercer Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto de la República Argentina, https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/digital_tercer_plan_de_accion.pdf. [2]
- Niles, N. y K. Fernando (2017), “Implementación de los ODS – Respondiendo a los desafíos de interconectividad y el equilibrio”, Serie de Documentos Ocasionales de la Voz del Sur, Vol. 39. [9]
- OCDE (2016), Revisiones Territoriales OCDE: Córdoba, Argentina, Revisiones Territoriales OCDE, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264262201-en>. [1]
- Naciones Unidas (2017), Abordajes Integrados para la Planificación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: El Caso del Objetivo de Desarrollo Sostenible 6 sobre el Agua y el Saneamiento, Naciones Unidas, Nueva York, <https://dx.doi.org/10.18356/Oca8f8ae-en>. [8]
- Mujeres Naciones Unidas (2018), Convirtiendo las promesas en acciones: Igualdad de género en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, <https://www.unwomen.org/=/media/headquarters/attachments/sections/library/publicaciones/2018/sdg-report-gender-equality-in-the-2030-agenda-for-sustainable-development-2018-en.pdf?la=en&vs=4332>. [12]

Nota

¹ después del último taller, los resultados de cada uno de los talleres por separado fueron sistematizados y consolidados usando ponderaciones iguales (25%) para los 4 grupos diferentes de participantes. El objetivo fue encontrar una lista final de metas priorizadas. Las nuevas metas propuestas durante los talleres debían estar aprobadas por más del 50% de los grupos de participantes para ser considerados durante la priorización final. Esto es lo que sucedió con 6 de las 46 metas nuevas propuestas. Las metas que fueron eliminadas a pedido de tres de los cuatro grupos de participantes habrían sido excluidas de la lista final de metas priorizadas, pero ninguna de las metas alcanzó ese umbral.

4. RECOMENDACIONES DE POLÍTICAS Y PLAN DE ACCIÓN

Este capítulo sugiere algunas recomendaciones de políticas para mejorar el enfoque territorial de los ODS en la provincia de Córdoba, Argentina. Las recomendaciones abarcan desde usar los ODS para desarrollar una Visión 2030 para la provincia de Córdoba, diseñar políticas basadas en aportes y sugerencias de cinco grupos de la matriz de ODS, fortalecer los esfuerzos por expandir la información sobre los ODS al público y brindar plataformas para la coordinación de acciones del sector privado y la sociedad civil. Las recomendaciones sobre políticas están acompañadas de un plan de acción que brinda pasos prácticos y concretos para su implementación, así como también la inspiración de prácticas internacionales.

Cuadro 4.1. Lista de control de Acciones Públicas OCDE para facilitar y adoptar la implementación de los ODS.

La Lista de control de Acciones Públicas OCDE está dirigida a gobiernos de todos los niveles para facilitar la implementación de la territorialización de los ODS. La lista de control brinda recomendaciones orientadas a las acciones que se organizan en cinco categorías principales:

- **Planificación, políticas y estrategias:** Usar los ODS para definir y crear visiones, estrategias, planes de desarrollo local y regional y reorientar los existentes. Las ciudades y regiones deben utilizar los ODS para atender desafíos locales que requieran un enfoque holístico, tales como formas limpias de transporte urbano, vivienda asequible, igualdad de género, acceso a espacios verdes, desarrollo urbano equilibrado, agua limpia y sanidad, calidad de aire, gestión de desechos sólidos, desigualdades territoriales, o entrega de servicios.
- **Gobernanza multi nivel:** Utilizar los ODS como marco para alinear las prioridades de políticas, incentivos y objetivos en todos los niveles de gobierno, así como también para gestionar compensaciones y promover las sinergias entre las áreas políticas. Las regiones y ciudades especialmente deberían estar comprometidas con el proceso de Revisiones Nacionales Voluntarias para reflejar el progreso a nivel subnacional y tratar las disparidades regionales. Las Revisiones Locales Voluntarias también pueden manejar mejor el gobierno multi nivel de los ODS y arrojar luz sobre las iniciativas locales.
- **Financiamiento y presupuesto:** Integrar los ODS al proceso de presupuesto para garantizar que los recursos adecuados sean asignados para la implementación de la Agenda 2030 y para promover la continuidad de políticas entre los ciclos políticos. Los gobiernos deben asignar recursos financieros en base a los desafíos y prioridades de políticas locales identificadas, y utilizar los marcos de los ODS para incentivar prioridades y programas multisectoriales.
- **Datos e información:** Impulsar los sistemas indicadores localizados y datos de los ODS para guiar políticas y acciones que mejoren las vidas de las personas, y que muestren el desempeño y las historias positivas de las ciudades y regiones. En particular, para una evaluación más completa y respuestas políticas, las ciudades y regiones deben combinar datos e indicadores en diferentes escalas, incluyendo límites administrativos (unidad de acción política y administrativa), y enfoques funcionales (geografía económica de donde la gente vive y trabaja).
- **Compromiso:** Utilizar los ODS como vehículo para mejorar la responsabilidad y la transparencia mediante el compromiso de todos los participantes territoriales, incluyendo las asociaciones civiles, ciudadanos, jóvenes, círculos académicos y empresas privadas en el proceso de elaboración de políticas. Las ciudades y regiones deben utilizar una combinación de varias herramientas para involucrar a los participantes locales, tales como campañas de concientización, oportunidades de trabajo conjunto, como así también reducir riesgos de inversión en soluciones de ODS mediante subsidios o préstamos, y también incentivos fiscales para soluciones innovadoras en sostenibilidad.

Fuente: (OCDE, 2020[1]), La Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Informe de Síntesis, <https://doi.org/10.1787/e86fa715-en>.

Cuadro 4.2. Plan de Acción OCDE para la territorialización de los ODS en Córdoba

El principal objetivo del Plan de Acción es proveer a Córdoba un menú de opciones para la implementación de las recomendaciones de OCDE contenidas en el proyecto piloto de los ODS. El Plan de Acción propone una serie de acciones específicas que ayuden a respaldar la implementación de los ODS en Córdoba. En particular, éste identifica:

- **Objetivos:** El Plan de Acción presenta un número de objetivos para cada recomendación, en términos de resultados esperados.
- **Pasos prácticos:** El Plan de Acción incluye un conjunto de acciones que pueden ser útiles para avanzar hacia la realización de los objetivos.
- **Posibles Campeones y socios:** Esta sección se refiere a los participantes, instituciones u organizaciones que pueden tener un rol (de liderazgo) en la ejecución de las acciones
- **Experiencias internacionales relevantes:** Estas experiencias incluyen prácticas relevantes llevadas a cabo en el campo de acción, localizando los ODS por gobiernos municipales, regionales y nacionales, así como también las organizaciones internacionales que pueden servir como inspiración. No se espera que se implementen estas experiencias como tales, sino más bien que brinden a la región/municipalidad un conjunto de ejemplos de diseño y desarrollo de las acciones sugeridas.
- **Cronograma:** Para implementar las recomendaciones eficientemente, es necesario priorizar dichas recomendaciones a corto, medio y largo plazo. Estas escalas de tiempo son indicativas y deben ser actualizadas según se implementen las acciones.

Es importante tener en cuenta que:

- **Las acciones no son obligatorias ni vinculantes:** las acciones identificadas atienden a un número de formas de implementar las recomendaciones y alcanzar los objetivos. Éstas representan sugerencias cuya adecuación y viabilidad deben ser evaluadas cuidadosamente por Córdoba de manera inclusiva, involucrando adecuadamente a los participantes. A la vez, se puede explorar la combinación de más de una acción de ser necesario.
- **Se deben evaluar los recursos para la implementación:** la implementación de acciones requiere de recursos humanos, tecnológicos y financieros. Al priorizar y evaluar la adecuación y viabilidad de las acciones sugeridas, los recursos necesarios para ponerlas en práctica deben ser cuidadosamente evaluadas, así como también el rol de los participantes que puedan contribuir en la fase de implementación.
- **El Plan de Acción es una herramienta dinámica:** requiere ser actualizada ya que pueden surgir nuevos pasos y objetivos al comenzar a implementar las acciones.

Recomendaciones clave para Córdoba

Las siguientes recomendaciones de políticas se desarrollaron a través del diálogo sobre las políticas con un amplio rango de participantes en Córdoba, en vista de avanzar con la territorialización de los ODS en la provincia. Siguen la Lista de control para la Acción Pública de OCDE para facilitar y emprender la implementación de los ODS (Cuadro 4.1). La Figura 4.1 resume las recomendaciones.

Siete recomendaciones clave para la territorialización de los ODS en Córdoba

Recomendación 1: Diseñar políticas concretas para alcanzar la Agenda 2030 que aprovecha las sinergias identificadas entre los ODS sociales y las 42 metas prioritarias.

Recomendación 2: Usar los ODS para desarrollar la Visión 2030 de la provincia de Córdoba juntamente con todos los participantes territoriales clave.

Recomendación 3: Fortalecer la coordinación vertical y horizontal de los ODS.

Recomendación 4: Usar los ODS como una herramienta presupuestaria y apalancar las compras públicas para introducir criterios de sostenibilidad.

Recomendación 5: Mejorar la disponibilidad y la difusión de datos al público.

Recomendación 6: Proporcionar plataformas para coordinar las acciones del sector privado y de las asociaciones civiles con respecto a los ODS.

Recomendación 7: Definir una estrategia para el involucramiento del sector privado.

PLANIFICACIÓN, POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS

Plan de acción para implementar la Recomendación 1 de OCDE: diseñar políticas concretas para alcanzar la Agenda 2030 – Primera parte –

RECOMENDACIÓN 1: Diseñar políticas concretas para alcanzar la Agenda 2030 que aprovecha las sinergias identificadas entre los ODS sociales y las 42 metas prioritarias

El proceso colaborativo de territorialización de los ODS en Córdoba ha revelado numerosas interconexiones entre los ODS sociales y las metas prioritarias, y ha llevado al desarrollo de cinco líneas de acción estratégicas concretas y propuestas de políticas. Como siguiente paso, se implementarán las políticas concretas que aprovechen las prioridades, sinergias y acciones concretas identificadas de la matriz.

ACCIONES

- Promover un desarrollo económico diversificado para la provincia de Córdoba (grupo industrial, de infraestructura y energía):
 - Construir sobre esas interconexiones identificadas en la matriz, en particular entre los ODS sociales y las metas del ODS 9; crear un plan de desarrollo de infraestructura sostenible orientado al transporte y la infraestructura de energía, los cuales están entre los mayores cuellos de botella de la competitividad en Córdoba. Entre otros, debería incluir un cambio de fuentes de energía de las tradicionales a las renovables, principalmente biocombustibles, energía solar y eólica como una forma de atender mejor a sus desafíos de desarrollo económico regional, por ejemplo, superando el desafío

provincial de infraestructura (de distribución) de gas, escasez de energía y red de distribución eléctrica deficiente. Impulsar los biocombustibles puede resolver parcialmente estos problemas mediante una producción más localizada, sin embargo, esto requiere de una fuerte coordinación con el gobierno nacional que actualmente controla los precios y aranceles. Las regulaciones que no excluyen a los pequeños productores pueden ayudar a promover grandes innovaciones, en este caso, con respecto a la producción de electricidad a partir de biocombustibles; de ese modo se apoya tanto al mercado de la energía como a la producción de biocombustibles.

- Alinear las políticas de infraestructura provincial y coordinar con las autoridades locales durante las fases de diseño e implementación de un plan de desarrollo regional y de infraestructura. Coordinar la transferencia de fondos, alcance geográfico, criterios de priorización, y el diseño de proyectos específicos son algunas de las acciones que se requerirían a nivel federal, provincial y municipal para achicar la brecha de infraestructura en Córdoba. Además, involucrar a los actores que ya orientan su trabajo a la infraestructura, en el proceso de elaboración mediante consultas e intercambios mutuos, por ejemplo, la Unión Industrial de Córdoba ya ha desarrollado un eje estratégico sobre sostenibilidad cuya prioridad central incluye energías renovables, infraestructuras y desarrollo económico.
- Reducir el déficit habitacional mediante la construcción sostenible (Grupo de Ciudades Sostenibles):
 - Expandir la colaboración entre la provincia y sus municipalidades sobre la regulación y política de planeamiento del uso de la tierra, establecer una estrategia coherente de desarrollo de vivienda a largo plazo y prevenir la construcción de desarrollos de vivienda en áreas de alto riesgo (por ejemplo: inundación) o donde no haya infraestructura adecuada en el lugar (por ejemplo: agua, cloaca, electricidad, etc.).
 - Reducir el déficit habitacional en la provincia cambiando la legislación sobre posesión y uso de la tierra, por ejemplo, expropiando edificios de propiedad privada abandonados con el objetivo de incrementar la provisión de viviendas disponibles.
 - Alentar el eco-diseño a la hora de planificar nuevos edificios y el uso de materiales de construcción reciclados y reusables, como una forma de atender tanto a la escasez de vivienda (ODS 11) como a la cantidad de basura producida en la provincia (ODS 12). La gestión de la basura y un sistema de reciclado pueden proveer la materia prima y los materiales reciclados para la construcción de nuevos proyectos de vivienda.
 - Promover la construcción de nuevos edificios utilizando materiales reciclados para introducir y expandir el concepto de economía circular en la provincia. Esto puede realizarse, por ejemplo, mediante la implementación de un sistema de aranceles o subsidios para el uso de materiales reciclados en proyectos de construcción. La implementación de políticas de contratación circular, por ejemplo, mediante la creación de una red de aprendizaje público-privada puede concientizar y promover la transición hacia una economía circular mediante la contratación pública.

Plan de acción para implementar la Recomendación 1 de OCDE: diseñar políticas concretas para alcanzar la Agenda 2030 – Segunda parte.

ACCIONES

- Generar trabajo decente para los más excluidos (Grupo de Trabajo Decente y Crecimiento de la Economía Sostenible):
 - Apalancar las ventajas e instrumentos fiscales tales como los beneficios impositivos para jóvenes emprendedores y empresas para incentivar la creación de nuevos negocios y oportunidades de empleo en la provincia respaldados por incubadoras de empresas.
 - Desarrollar programas de capacitación, potencialmente en colaboración con las universidades provinciales, adaptadas a las necesidades del mercado laboral. Estos deben apuntar específicamente a las mujeres, los jóvenes y las personas con discapacidad, y atender sus requerimientos para mejorar su acceso al mercado laboral y generar trabajo digno, en especial para los grupos vulnerables de la sociedad. Fortalecer la integración de las mujeres, los jóvenes y las personas con discapacidad al mercado laboral tiene mucho potencial de sinergia con la dimensión Personas de la Agenda 2030. Esto puede contribuir a la disminución de la pobreza de las mujeres y jóvenes, resultando en una disminución de la brecha de género en relación con el desempleo, lo cual es uno de los desafíos de la provincia. Las materias de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (STEM, por su sigla en inglés), deben ser una prioridad en las capacitaciones ya que los conocimientos y destrezas en este campo tienen particular potencial para impulsar la innovación y generar nuevos trabajos.
 - Diseñar nuevos esquemas de crédito que incluyan meso créditos con igual acceso para hombres y mujeres, que faciliten la creación de nuevas empresas y respalden a los emprendedores y a las pequeñas y medianas empresas (Pymes), que son la columna vertebral de la economía provincial.
 - Usar certificaciones como incentivo para que las empresas integren a los jóvenes, a las mujeres, a las personas con discapacidad, y a los adultos mayores al mercado laboral. Recompensar con certificaciones del gobierno a las empresas que estén implementando los ODS y darles mayor visibilidad, lo cual puede mejorar su atractivo como empleadores.
 - Usar políticas activas del mercado laboral para personas con discapacidad que buscan trabajo, como respaldo adicional para superar sus discapacidades, y programas adaptados a sus necesidades específicas. Esto puede incluir rehabilitación vocacional, empleo asistido, subsidios específicos de salario o empleo protegido.
- Mejorar el manejo sostenible del agua y del saneamiento (Grupo de clima, recursos naturales, vida terrestre y acuática)
 - Elaborar una estrategia para mapear, apuntar y gestionar los riesgos relacionados con el agua, respaldada por datos granulares sobre la cantidad, calidad y contaminación del agua y mediante la creación de programas de recuperación del agua.
 - Gestionar los intercambios entre las provincias con respecto al uso del agua y al fortalecimiento del rol del Comité de la Cuenca de la Laguna La Picasa. Promover la colaboración con las provincias vecinas en temas de gestión del agua,

particularmente en la extracción del agua para uso agrícola, que ha derivado en un nivel incremental de drenaje en Córdoba y en las provincias aledañas, especialmente alrededor de la laguna La Picasa.

- Implementar instrumentos económicos que impulsen el uso eficiente de los recursos hídricos, tales como una reforma de los actuales pagos regresivos por el uso del agua, donde los usuarios de agua con mayor consumo volumétrico pagan menos por unidad de volumen. La provincia debería asegurar que el nivel de tarifas y aranceles refleje el valor económico del agua, ofrecer incentivos para cambiar el comportamiento, promover el uso eficiente del agua y mejorar la gestión de la demanda hídrica.
- Intensificar la colaboración con las municipalidades de la provincia para atacar la contaminación del agua mediante un método integrado para el suelo y el agua. Las municipalidades tienen la responsabilidad sobre la planificación del uso de la tierra, la provisión de servicios sanitarios y la gestión de la basura - todos en el centro del problema de la contaminación del agua. Solucionar problemas de contaminación, en consecuencia, requerirá que se pongan en común los recursos de las diferentes municipalidades y se coordinen esfuerzos con el gobierno provincial. Un enfoque decisivo puede ayudar a establecer esquemas financieros para financiar medidas que resuelvan el problema de contaminación del agua.

Plan de acción para implementar la Recomendación 1 de OCDE: diseñar políticas concretas para alcanzar la Agenda 2030 – Tercera parte.

ACTORES: Gobierno provincial, sector privado, asociaciones civiles, jóvenes, círculos académicos.

CRONOGRAMA: Corto plazo, mediano plazo, largo plazo

EXPERIENCIA INTERNACIONAL RELEVANTE

- *El País Vasco, España*

El País Vasco, España, ha desarrollado la Agenda Euskadi del País Vasco 2030 para alinear el programa gubernamental de esta administración y las políticas sectoriales relacionadas a los ODS. La agenda localiza los ODS en base a las características territoriales del País Vasco. Este también pretende brindar un lenguaje común para mejorar la coordinación de la acción pública entre los departamentos sectoriales en el gobierno vasco. Un informe anual de monitoreo registrará los logros y lo que falta para alcanzar las metas de los ODS, con debates en el parlamento regional.

- *Bonn, Alemania*

Para respaldar su compromiso con la economía de baja emisión de carbón y cooperación con el desarrollo internacional, Bonn ha adoptado la Agenda 2030 y los ODS como marco para diseñar, planificar e implementar los objetivos estratégicos de la Estrategia Sostenible 2030 de la ciudad. La estrategia busca abordar los principales desafíos que enfrenta la ciudad en términos de provisión de vivienda asequible, expansión y mantenimiento de los espacios verdes, cambio hacia formas de transporte y energía limpias, y provisión de oportunidades de empleo para todos, especialmente para trabajadores con pocas habilidades.

- *Flandes, Bélgica*

La región de Flandes estableció el Flandes Circular - una asociación multi participativa que promueve la economía circular. El Flandes Circular es una asociación de autoridades públicas,

que incluye la Agencia de Medio Ambiente Flamenco, empresas, asociaciones civiles y actores con conocimiento, creada en 2016. Un ejemplo de una iniciativa desarrollada por el Flandes Circular es la Contratación Circular de Acuerdo Ecológico, una red de capacitación público privada que ayuda a impulsar la transición hacia la economía circular mediante la contratación pública. El Flandes Circular estima un mercado potencial para la economía circular de 1 300 millones de euros solo en contratación pública.

Plan de acción para implementar la Recomendación 2: uso de los ODS para desarrollar una Visión 2030 para la provincia de Córdoba, juntamente con todos los participantes territoriales clave.

RECOMENDACIÓN 2:

- Uso de los ODS para desarrollar una Visión 2030 para la Provincia de Córdoba, juntamente con todos los participantes territoriales clave. Los resultados de la matriz de los ODS que la provincia de Córdoba ha desarrollado y el plazo de la Agenda 2030 brindan un marco operativo y conceptual adecuado para definir conjuntamente una Visión de la provincia de Córdoba con los participantes provinciales. Tal visión debe contribuir a la creación de una estrategia de desarrollo regional formalizada que apunte a la diversificación de la economía provincial, a lograr una mejora de las cadenas de valor globales y a sostener el bienestar.

ACCIONES

- Aprovechar la consejería de los participantes relacionada con la matriz de los ODS para definir las prioridades provinciales alrededor de cinco líneas de acción estratégicas propuestas por los participantes.
- Desarrollar el anhelo provincial de expandir el trabajo conjunto con participantes locales, generar nuevos espacios de colaboración entre los actores provinciales. Aprovechar tal enfoque participativo integrando las opiniones de los participantes en la elaboración de la Visión de Córdoba 2030 construyendo sobre la ejecución de la matriz de los ODS y los ejemplos exitosos de enfoques participativos que ya estén ubicados en Córdoba, tales como los concejos vecinales y centros barriales.
- Usar la Memoria de Gestión Gubernamental para seguir el progreso sobre la implementación de la estrategia de desarrollo regional una vez desarrollada.

ACTORES: Gobierno provincial, CNCPS, sector privado, asociaciones civiles, jóvenes, círculos académicos.

CRONOGRAMA: Corto plazo, Mediano plazo y Largo Plazo

EXPERIENCIA INTERNACIONAL RELEVANTE

- *Bien, Noruega*

El condado de Bien ha adoptado los ODS como marco holístico para la planificación estratégica y el desarrollo futuro de la región, y ha incorporado los ODS en su estrategia de desarrollo regional “Estrategia de Planificación Regional para un Bien Sostenible 2020-2024”. Mediante esta estrategia, Bien se enfoca en utilizar el marco de los ODS para la transformación gubernamental, aprovechando el mejor conocimiento disponible y los indicadores por condado, e identificando los límites planetarios dentro de los cuales se puede lograr la sostenibilidad a largo plazo.

- **Sur de Dinamarca, Dinamarca**

La región del sur de Dinamarca ha ido incorporando los ODS en la nueva Estrategia de Desarrollo Regional (2020-23). El concepto total de bienestar y calidad de vida, las seis vías de estrategia, los objetivos regionales específicos, así como también la acción de la región están conectados a ODS específicos y están diseñados para contribuir a su logro. El gobierno regional ha seguido un proceso participativo exhaustivo para involucrar a los participantes locales en el desarrollo de esta nueva Estrategia de Desarrollo Regional. Esto incluye un proceso de consultoría pública con municipalidades locales, instituciones educativas, museos y otras partes interesadas, una “Conferencia de Consultoría” abierta al público y una consultoría destinada a participantes del lado alemán de la frontera danesa-alemana.

GOBERNANZA MULTINIVEL

Plan de acción para implementar la Recomendación 3 de OCDE: fortalecer la coordinación vertical y horizontal de los ODS.

RECOMENDACIÓN 3:

- Fortalecer la coordinación vertical y horizontal de los ODS.

En tanto que Córdoba ha firmado un acuerdo con el CNCPS para promover la coordinación vertical de la Agenda 2030 a nivel nacional, tal acuerdo no existe entre la provincia y sus municipalidades o entre municipalidades. Un enfoque coordinado para la implementación de los ODS puede crear sinergias entre las acciones provinciales y municipales, y puede revelar mejores prácticas.

ACCIONES

- Integrar los ODS a la Agenda de la Mesa Redonda Provincia Municipios para fortalecer la coordinación vertical de la Agenda 2030 en Córdoba.
- Usar el informe de ODS de las Provincias que Córdoba ya está publicando anualmente como herramienta para promover el intercambio entre las diferentes municipalidades que son activas en los ODS.
- Fortalecer la colaboración con el CNCPS como organismo asesor y de coordinación de la Agenda 2030 para concientizar sobre las actividades de diferentes municipalidades y provincias en relación con los ODS.
- Profundizar el proceso de coordinación y transparencia (Grupo de Asociaciones, Paz y Alianzas de la matriz).
- Desarrollar la Mesa Redonda Provincia Municipios, expandir la cooperación entre el nivel provincial y municipal mediante el establecimiento de una asociación de autoridades locales que integran los presidentes de comunidades regionales como foro para el intercambio, la identificación de objetivos compartidos y las políticas de planificación, en particular sobre la Agenda 2030. Tal asociación permitiría que los municipios actúen como una sola voz para establecer una posición común cuando negocien con el gobierno provincial.
- Promover las alianzas de gobernación intersectorial y multinivel entre los actores que trabajan en la seguridad alimentaria es una de las principales prioridades de Córdoba que fue identificada en la jornada con los participantes, para evitar duplicación de trabajo y crear sinergias, para asignar las actividades de los actores, las acciones, los recursos y las redes involucradas y la

concientización sobre el marco de los ODS como medio de abordar la seguridad alimentaria entre los participantes mapeados.

- Cargar la información sobre tales iniciativas y alianzas al Portal Abierto de Gestión para expandir su alcance más allá de la información gubernamental y mejorar la transparencia y la disponibilidad de la información relevante sobre actores y procesos relacionados con la Agenda 2030 en Córdoba.

ACTORES: gobierno Provincial, Municipalidades, gobierno Nacional, CNCPS, Mesa Redonda de la Provincia y las Municipalidades.

CRONOGRAMA: Corto plazo, Medio plazo y Largo Plazo

EXPERIENCIA INTERNACIONAL RELEVANTE

- ***Asociación Flamenca de Ciudades y Municipalidades (VVSG, por su sigla en belga), Bélgica***

Desde el 2017 al 2019, la Asociación Flamenca de Ciudades y Municipalidades (VVSG, por su sigla en belga) en Bélgica implementó un proyecto piloto de ODS con el objeto de integrar los ODS a las políticas locales y promover la coherencia para el desarrollo sostenible. Junto a 20 municipalidades piloto la VVSG desarrolló herramientas prácticas y lineamientos para integrar los ODS a las políticas locales, las cuales fueron luego promocionadas y difundidas a todas las municipalidades flamencas. La VVSG también ha desarrollado exhaustivas campañas de concientización compiladas en un cuadernillo donde se describen 50 iniciativas de concientización tales como la semana de los ODS donde las municipalidades involucran a actores locales en diferentes actividades relacionadas con los ODS e izan la bandera de los ODS en la municipalidad.

- ***Alemania***

En Alemania, el Gobierno Federal brinda respaldo tecnológico y financiero a las municipalidades para implementar los ODS mediante un marco de gobierno multinivel, las Comunidades de la Agencia de Servicios en Un Mundo (SKEW, por su sigla en alemán) de Compromiso Global y el Ministerio Federal para el Desarrollo y la Cooperación Económica (BMZ, por su sigla en alemán). Una característica central de este proyecto es la participación de todos los niveles de gobierno, mientras se conectan con agentes de gobierno internacionales como las Naciones Unidas.

FINANCIAMIENTO Y PRESUPUESTO

Plan de acción para implementar la Recomendación 4 de la OCDE: uso de los ODS como una herramienta presupuestaria y apalancamiento de la contratación pública para introducir los criterios de sostenibilidad

RECOMENDACIÓN 4

- Uso de los ODS como herramienta presupuestaria y apalancamiento de la contratación pública para introducir los criterios de sostenibilidad. Debido a la estructura federal de Argentina, la provincia de Córdoba tiene un amplio rango de autoridades políticas y de responsabilidades. Esto otorga a Córdoba buenos prerrequisitos para usar los ODS como herramienta presupuestaria y priorizar recursos para la Agenda 2030 como un marco holístico dentro de varios departamentos. En la contratación pública, los criterios de sostenibilidad tales

como las certificaciones ISO pueden ayudar a promover los ODS e incentivar las iniciativas de los participantes públicos y privados para el desarrollo sostenible.

ACCIONES

- Definir una determinada cantidad de contratación pública que tiene que cumplir con la sostenibilidad, como en las Certificaciones ISO, para fortalecer la participación del sector privado en los ODS y brindar un incentivo para que las empresas integren los ODS a sus estrategias de negocios.
- Usar los ODS para asignar recursos a las metas prioritarias de la provincia, priorizando las áreas de políticas e iniciativas que generen el mayor valor agregado a la implementación de los ODS.
- Usar la experiencia de la aplicación de la matriz de los ODS para involucrar a los participantes territoriales clave en la definición de prioridades presupuestarias implementando un enfoque participativo.

ACTORES: Provincia de Córdoba, sector privado y Mesa Interministerial de los ODS.

CRONOGRAMA: Corto plazo, Mediano plazo y Largo Plazo

EXPERIENCIA INTERNACIONAL RELEVANTE

- *Bristol, Reino Unido*

En el Reino Unido, Bristol ha establecido un nuevo mecanismo para aprovechar los recursos necesarios localmente para implementar los ODS. El Fondo de la Ciudad de Bristol es un mecanismo de financiamiento mixto que otorga préstamos y garantiza la entrega de prioridades clave bajo el Plan de Una Ciudad. El concejo de Bristol también está considerando cómo impulsar el potencial de sus políticas de contratación para promover la implementación de los ODS.

- *Mannheim, Alemania*

La ciudad de Mannheim, Alemania, ha involucrado activamente a su población para formular una declaración de visión que está siendo utilizada como base para la planificación presupuestaria de Mannheim. El próximo ciclo presupuestario se basará en la nueva estrategia de la ciudad de Mannheim 2030 que incluye sus 126 objetivos de impacto y 412 indicadores locales.

DATOS E INFORMACIÓN

Plan de acción para implementar la Recomendación 5 de la OCDE: mejorar la disponibilidad y difusión de los datos al público

RECOMENDACIÓN 5

- Mejorar la disponibilidad y difusión de los datos al público.

El establecimiento del Portal Abierto de Gestión por parte de la provincia de Córdoba y el desarrollo de sus indicadores ODS son un paso en la dirección correcta en lo que respecta a la transparencia y la rendición de cuentas. Fortalecer la recopilación y difusión de información relevante actualizada para los ODS contribuirá a acortar las brechas de información que estén dificultando la participación de algunos participantes clave para la Agenda 2030. Ir más allá, fortaleciendo la colaboración con los medios de comunicación, puede contribuir

a difundir mejor la información sobre las acciones de la provincia en relación con los ODS y a concientizar sobre la Agenda 2030 en la provincia.

ACCIONES

- Usar la matriz de relaciones como punto de partida para profundizar el trabajo de recopilación, desarrollo y provisión de indicadores para medir el progreso realizado con las metas prioritarias de los ODS. Los indicadores conectados al resultado de la matriz y sus interconexiones pueden también ayudar a medir sinergias y compensaciones en el proceso de implementación de las políticas desarrolladas por el gobierno. -
- Expandir la recopilación de datos de indicadores de bienestar más allá de los cuatro aglomerados principales de la provincia para revelar disparidades territoriales y soluciones posibles.
- Intensificar la colaboración entre el Departamento de Censos y Estadísticas de la provincia (DGEyC) y el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) con el objetivo de producir información actualizada abierta al público, en particular sobre vivienda e infraestructura.
- Promover el Portal Abierto de Gestión de la provincia para incentivar a otros actores y provincias a involucrarse en iniciativas similares para mejorar la disponibilidad, trazado y comparabilidad de los datos de los ODS y las iniciativas en Argentina.

ACTORES: Secretaría de Gobierno Provincial para el Fortalecimiento Institucional, Departamento de Estadísticas y Censos de la provincia (DGEyC), Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC), Mesa Redonda Abierta de Gobierno.

CRONOGRAMA: Corto plazo, Mediano plazo y Largo Plazo

EXPERIENCIA INTERNACIONAL RELEVANTE

- *Kópavogur, Islandia*

La municipalidad de Kópavogur, Islandia, ha creado un sistema de información y gestión online de la administración local llamada Nightingale. Nightingale aprovecha más de 50 bases de datos locales integradas en un repositorio de datos, que incluyen datos de servicios de escuelas y jardines de infantes, datos de inspecciones de construcciones, indicadores de recursos humanos, entre otros. Nightingale conecta toda la información con metas de los ODS priorizados por la municipalidad.

- *Viken, Noruega*

En Viken, Noruega, la nueva administración del condado tuvo que desarrollar un estudio de referencia completo de las tendencias regionales - el "Conocimiento Base" - utilizando los ODS como marco general. El Conocimiento Base incluye indicadores que muestran las tendencias de desarrollo social que se relacionan con todos los ODS y ayudan al condado a priorizar acciones y metas mientras monitorean el progreso hacia los ODS. Mientras la información del nivel municipal y del condado está bastante bien desarrollada en Noruega, el Conocimiento Base puede incorporar indicadores que no estén actualmente disponibles a nivel regional y municipal. El conocimiento base es visto también como un instrumento para informar sobre la planificación estratégica.

PARTICIPACIÓN

Plan de acción para implementar la Recomendación 6 de la OCDE: proporcionar plataformas para coordinar las acciones del sector privado y las asociaciones civiles sobre los ODS.

RECOMENDACIÓN 6

- Proporcionar plataformas para coordinar las acciones del sector privado y las asociaciones civiles sobre los ODS.

El establecimiento del Foro de los ODS en Córdoba es un buen ejemplo que puede, sin embargo, beneficiarse de un mayor nivel de institucionalización. Tal institucionalización debería posiblemente ser incorporada al marco de la Visión 2030 para Córdoba, donde todas las acciones del sector público y privado, como así también las de las asociaciones civiles, pueden contribuir con objetivos compartidos y comunes.

ACCIONES

- Expandir el ámbito de los Foros de los ODS más allá de los espacios informales para análisis, debates, difusión, promoción y concientización sobre los ODS. El foro puede convertirse en un organismo permanente más institucionalizado que conecte a varios actores desde los círculos académicos, las asociaciones civiles y el sector privado comprometidos con los ODS y tomando un rol asesor para el gobierno provincial y su trabajo en la Agenda 2030.
- Usar el Portal Abierto de Gestión como plataforma para el intercambio de participaciones relacionadas con los ODS del sector privado y de las asociaciones civiles, incluyendo la presentación de mejores prácticas.
- Hacer que las herramientas y plataformas de coordinación formen parte de la estrategia de desarrollo regional para enfatizar la importancia de acciones coordinadas para la Agenda 2030.

ACTORES: Gobierno Provincial, IARSE, Unión Industrial de Córdoba.

CRONOGRAMA: Corto plazo, Mediano plazo y Largo Plazo

EXPERIENCIA INTERNACIONAL RELEVANTE

- *Paraná, Brasil*

Paraná está promocionando acuerdos con el sector privado y con asociaciones civiles para implementar los ODS. El estado está utilizando el “Paraná de Olho nos ODS” (Paraná tiene un ojo en los ODS) que promete ganar el respaldo público de una amplia variedad de instituciones incluyendo a los actores del estado, del sector privado y de las asociaciones civiles.

- *Kitakyushu, Japón*

La ciudad de Kitakyushu, Japón, ha establecido un Concejo para los ODS de la Ciudad de Kitakyushu, el cual se espera que provea asesoría sobre las acciones y direcciones referidas a la implementación de los ODS mediante el compromiso de varios participantes de las asociaciones civiles, del sector privado, del financiero y de los círculos académicos. El concejo consiste en ocho expertos de las áreas de medio ambiente, economía y social. La ciudad también creó el Club de ODS de Kitakyushu, donde cualquiera en la ciudad puede contribuir con propuestas referidas a la implementación de los ODS en la ciudad.

Plan de acción para implementar la Recomendación 7 de la OCDE: definir una estrategia para la participación del sector privado

RECOMENDACIÓN 7

- Definir una estrategia para la participación del sector privado.

Varias empresas en Córdoba están abordando los ODS en sus trabajos a pesar de no estar completamente al tanto de la conexión. Para difundir el conocimiento y la concientización de los ODS, Córdoba debe definir una estrategia orientada a involucrar al sector privado. El Portal Abierto de Gestión de la provincia puede cumplir un rol clave para recolectar y compartir buenas prácticas relacionadas con los ODS. Las colaboraciones entre la provincia, el Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresarial y la Unión Industrial pueden ser otro medio para coordinar acciones del sector privado y promover su participación en la Agenda 2030.

ACCIONES

- Crear, juntamente con la Unión Industrial de Córdoba, un mapeo de firmas y empresas que ya estén activas respecto a los ODS para tomar conciencia del estatus quo de la implementación de la Agenda 2030 en la provincia.
- Siguiendo el ejemplo de las sesiones de capacitación organizadas con los funcionarios del gobierno y los jóvenes, organizar talleres y capacitaciones para empresas privadas con el fin de fortalecer su conocimiento de los ODS, por ejemplo, mediante colaboraciones con el Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresarial, el cual ya organiza capacitaciones de ODS para el sector privado.
- Utilizar herramientas como premios y concursos de ODS para las firmas y empresas, para premiar a los pioneros en sostenibilidad en la provincia e incrementar la visibilidad de las empresas en Córdoba que están activas en la Agenda 2030.
- Reunir a diferentes actores activos para la participación del sector privado en la Agenda 2030, tales como el Instituto Argentino de Responsabilidad Social Empresarial (IARSE) y la Unión Industrial de Córdoba (UIC) para definir estrategias comunes y complementarias que creen sinergias.

ACTORES: Gobierno Provincial, IARSE y Unión Industrial de Córdoba

CRONOGRAMA: Corto plazo, Mediano plazo y Largo Plazo

EXPERIENCIA INTERNACIONAL RELEVANTE

- *Kópavogur, Islandia*

La municipalidad de Kópavogur, Islandia, está uniendo fuerzas con la organización local de marketing MK y la ONG nacional Festa (promoviendo la RSE y la sostenibilidad entre los negocios de Islandia y otros actores) para organizar sesiones de información acerca de los ODS para negocios locales e invitando a pioneros de nivel nacional para que compartan sus experiencias.

- *Utrecht, Países Bajos*

En Utrecht, los Países Bajos, la campaña HeelUtrechtU propone y premia a iniciativas sostenibles de la ciudad, incluyendo a negocios locales, para hacerlos más visibles. Otra iniciativa es la

alianza de la ciudad con “VIPbus”, la cual reúne a ciudadanos y emprendedores para debatir sobre los ODS.

- ***Bélgica***

Desde el 2009, el Instituto de Auditores Registrados (IBR-IRE) en Bélgica ha estado organizando una premiación anual que evalúa el compromiso de las empresas privadas con la sostenibilidad. El instituto evalúa la comprensión de las empresas sobre los impactos de la sostenibilidad de sus operaciones, así como también los impactos positivos y negativos en su cadena de valor. Además, el jurado, entre otras cosas, tiene en cuenta cómo los informes de sostenibilidad de las empresas incorporan los ODS.

Referencias

- OCDE (2020), Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Informe de Síntesis, Revisión de Políticas Urbanas OCDE, Publicaciones OCDE, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/e86fa715-en>. ----- [1]